



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ... หน่วยตรวจสอบภายใน องค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางงาม อําเภोजุน จังหวัดพะเยา
ที่..... พจ.๗๖๑๑๒/๑๔..... วันที่ ๓๐ มีนาคม ๒๕๖๖

เรื่อง... ขออนุมัติประกาศใช้แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

เรียน นายกองคํการบริหารส่วนตำบลห้วยยางงาม

เรื่องเดิม

ตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของภาครัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายในการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนดหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ เพื่อให้ส่วนราชการถือปฏิบัติ

ข้อเท็จจริง

บัดนี้ คณะกรรมการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางงาม ได้ดำเนินการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ เป็นที่เรียบร้อยแล้ว เพื่อให้การปฏิบัติงานขององค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางงาม เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและถูกต้อง ตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ จึงขออนุมัติประกาศใช้แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ขององค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางงาม (รายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย) และประกาศให้ประชาชนทราบโดยทั่วกัน

กฎหมาย/ระเบียบ

- พระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙
- หนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๔๐๙.๓/ว๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒ เรื่อง หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒
- หนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๔๐๙.๓/ว๓๖ ลงวันที่ ๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ เรื่อง แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ เรื่อง หลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร

ข้อพิจารณา/ข้อเสนอ

เพื่อให้การจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ขององค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางงามเป็นไปตามกฎหมาย และหนังสือสั่งการดังกล่าว จึงเห็นควรพิจารณาลงนามประกาศใช้แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ หากเห็นเป็นประการใด ขอได้โปรดพิจารณาสั่งการ เพื่อจักได้ดำเนินการต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

(ลงชื่อ)

(นายอนุพงศ์ ไชยมงคล)

นักวิชาการตรวจสอบภายในปฏิบัติการ

ความเห็นปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล.....

ความเห็น

(ลงชื่อ)

(นายสุขประเสริฐชัย ไชยวงศ์)

รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขามรักษาราชการแทน
ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม

เห็นชอบและอนุมัติ

ไม่เห็นชอบและไม่อนุมัติ เนื่องจาก.....

(ลงชื่อ)

(นายสมคิด คิตดี)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม



แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖



องค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางงาม
อำเภอจน จังหวัดพะเยา

สารบัญ

	หน้า
บทที่ ๑ บทนำ	๑
๑. หลักการและเหตุผล	
๒. วัตถุประสงค์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง	
๓. เป้าหมาย	
๔. มาตรฐานการบริหารจัดการความเสี่ยง	
๕. คำนิยาม	
บทที่ ๒ ข้อมูลพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม	๔
๑. สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน	
๒. วิสัยทัศน์ (Vision)	
๓. พันธกิจ (Mission)	
๔. จุดมุ่งหมาย (Goal)	
บทที่ ๓ กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง	๑๓
๑. การบริหารจัดการความเสี่ยงต้องดำเนินการแบบบูรณาการทั่วทั้งองค์กร	
๒. ความมุ่งมั่นของผู้กำกับดูแล หัวหน้าหน่วยงานของรัฐ และผู้บริหารระดับสูง	
๓. การสร้างและรักษาบุคลากรและวัฒนธรรมที่ดีขององค์กร	
๔. การมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบด้านการบริหารจัดการความเสี่ยง	
๕. การตระหนักถึงผู้มีส่วนได้เสีย	
๖. การกำหนดยุทธศาสตร์/กลยุทธ์ วัตถุประสงค์ และการตัดสินใจ	
๗. การใช้ข้อมูลสารสนเทศ	
๘. การพัฒนาอย่างต่อเนื่อง	
บทที่ ๔ กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง	๒๑
๑. การวิเคราะห์องค์กร	
๒. การกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง	
๓. การระบุความเสี่ยง	
๔. การประเมินความเสี่ยง	
๕. การตอบสนองความเสี่ยง	
๖. การติดตามและทบทวน	
๗. การสื่อสารและการรายงาน	
บทที่ ๕ แผนบริหารจัดการความเสี่ยง	๔๑
ภาคผนวก	๔๗

คำนำ

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ ๒๐ เมษายน ๒๕๖๑ โดยมาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด และกระทรวงการคลังได้กำหนดหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๒ โดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นถือเป็นหน่วยงานของรัฐตามหลักเกณฑ์นี้

องค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม จึงได้จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ เพื่อใช้เป็นกรอบหรือแนวทางพื้นฐานในการติดตามประเมินผล รวมทั้งการรายงานผลเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยง อันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขามสามารถบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง
มกราคม ๒๕๖๖

บทที่ ๑ บทนำ

๑. หลักการและเหตุผล

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งกระทรวงการคลังได้กำหนดหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ขึ้น เพื่อให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ที่หน่วยงานของรัฐกำหนดไว้

การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือทางกลยุทธ์ที่สำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่จะช่วยให้การบริหารงานและการตัดสินใจด้านต่างๆ เพราะภายใต้สภาวะการดำเนินงานทุกหน่วยงาน ล้วนมีความเสี่ยง ซึ่งเป็นความไม่แน่นอนที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการทำงานหรือเป้าหมายของหน่วยงาน จึงจำเป็นต้องมีการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยการระบุความเสี่ยงว่ามีปัจจัยใดบ้างที่กระทบต่อการทำงานหรือเป้าหมายของหน่วยงาน วิเคราะห์ความเสี่ยงจากโอกาสและผลกระทบที่เกิดขึ้น จัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง กำหนดแนวทางในการจัดการความเสี่ยง เพื่อลดความสูญเสียและโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหายแก่หน่วยงาน

ดังนั้น องค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขามจึงได้จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขึ้น สำหรับใช้เป็นแนวทางในการบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่างๆ เพื่อลดมูลเหตุที่จะทำให้เกิดความเสียหาย ให้ระดับของความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับ ควบคุม และตรวจสอบได้

๒. วัตถุประสงค์ของแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานส่วนตำบล เข้าใจหลักการและกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม
๒. เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานได้รับทราบขั้นตอน และกระบวนการในการบริหารความเสี่ยง
๓. เพื่อให้มีการปฏิบัติตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขามอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง
๔. เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม
๕. เพื่อลดโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นกับองค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม

๓. เป้าหมาย

๑. ผู้บริหารและพนักงานส่วนตำบล มีความรู้ความเข้าใจเรื่องการบริหารความเสี่ยง เพื่อนำไปใช้ในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์และแผนการดำเนินงานประจำปี ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้
๒. ผู้ปฏิบัติงาน สามารถระบุความเสี่ยง วิเคราะห์ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง และจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
๓. สามารถนำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงไปใช้ในการปฏิบัติงานได้

๔. การบริหารจัดการความเสี่ยงถูกกำหนดขึ้นอย่างเหมาะสม ครอบคลุมทุกกิจกรรมในองค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม

๔. มาตรฐานการบริหารจัดการความเสี่ยง ตามหลักเกณฑ์หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒

๒.๑ ต้องจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้มีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผล แก่ผู้มีส่วนได้เสียของหน่วยงานว่าหน่วยงานได้ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม

๒.๒ ฝ่ายบริหารต้องจัดให้มีสภาพแวดล้อมที่เหมาะสมต่อการบริหารจัดการความเสี่ยงภายในองค์กร อย่างน้อยประกอบด้วย การมอบหมายผู้รับผิดชอบเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยงการกำหนดวัฒนธรรมของหน่วยงานของรัฐที่ส่งเสริมการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงการบริหารทรัพยากรบุคคล

๒.๓ ต้องมีการกำหนดวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงมีการสื่อสารการบริหารจัดการความเสี่ยงของวัตถุประสงค์ด้านต่างๆ ต่อบุคลากรที่เกี่ยวข้อง

๒.๔ การบริหารจัดการความเสี่ยงต้องดำเนินการในทุกระดับของหน่วยงานของรัฐ

๒.๕ การบริหารจัดการความเสี่ยง อย่างน้อยต้องประกอบด้วย การระบุความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง และการตอบสนองความเสี่ยง

๒.๖ ต้องจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละครั้งและต้องมีการสื่อสารแผนบริหารจัดการความเสี่ยงกับผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

๒.๗ ต้องมีการติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยงและทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

๒.๘ ต้องมีการรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานต่อผู้ที่เกี่ยวข้อง

๒.๙ สามารถพิจารณานำเครื่องมือการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมมาประยุกต์ใช้กับหน่วยงาน เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานเกิดประสิทธิผลสูงสุด

๕. คำนิยาม ตามหลักเกณฑ์หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒

"หน่วยงานของรัฐ" หมายความว่า

(๑) ส่วนราชการ

(๒) รัฐวิสาหกิจ

(๓) หน่วยงานของรัฐสภา ศาลยุติธรรม ศาลปกครอง ศาลรัฐธรรมนูญ องค์การอิสระตามรัฐธรรมนูญ และองค์กรอัยการ

(๔) องค์การมหาชน

(๕) ทูหนมนเวียนที่มีฐานะเป็นนิติบุคคล

(๖) องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น

(๗) หน่วยงานอื่นของรัฐตามที่กฎหมายกำหนด

"ผู้กำกับดูแล" หมายความว่า บุคคล หรือคณะบุคคล ผู้มีหน้าที่รับผิดชอบในการกำกับดูแลหรือบังคับบัญชาของหน่วยงานของรัฐ

"หัวหน้าหน่วยงานของรัฐ" หมายความว่า ผู้บริหารสูงสุดของหน่วยงานของรัฐ

"ฝ่ายบริหาร" หมายความว่า ผู้บริหารทุกระดับของหน่วยงานของรัฐ

"ผู้รับผิดชอบ" หมายความว่า คณะบุคคลหรือหน่วยงานที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานของรัฐที่อยู่ภายใต้การบริหารจัดการของหัวหน้าหน่วยงานของรัฐ

"การบริหารจัดการความเสี่ยง" หมายความว่า กระบวนการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐสามารถดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน รวมถึงเพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถให้หน่วยงานของรัฐ

"ความเสี่ยง" หมายความว่า ความเป็นไปได้ของเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น และเป็นอุปสรรคต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน

๖. นโยบายการยอมรับความเสี่ยงระดับองค์กร

นโยบายการยอมรับความเสี่ยงระดับองค์กรเป็นการให้นโยบายเพื่อให้ทิศทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงภายในองค์กรโดยผู้บริหารระดับสูงและได้รับการเห็นชอบโดยคณะกรรมการ

ผู้บริหารได้ตระหนักและยอมรับว่าการดำเนินงานขององค์กรมีความเสี่ยงที่อาจทำให้ไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กร การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของฝ่ายบริหาร โดยผู้บริหารทำหน้าที่บริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมุ่งมั่นและตั้งใจ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมั่นใจว่าองค์กรมีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้องค์กรสามารถปฏิบัติงานบรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กร โดยคำนึงถึงประโยชน์ต่อประเทศชาติเป็นที่ตั้ง (Public Interest)

ผู้บริหารได้กำหนดความเสี่ยงที่ยอมรับได้ในด้านต่างๆ ดังนี้

ด้านการปฏิบัติงาน

ผู้บริหารยอมรับความเสี่ยงในระดับปานกลางในกระบวนการการปฏิบัติงานทั่วไปขององค์กร และยอมรับความเสี่ยงระดับน้อยในการปฏิบัติงานมีผลกระทบที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการของประชาชน ทั้งนี้ผู้บริหารจะยอมรับความเสี่ยงระดับสูงในการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับนวัตกรรมและการพัฒนา

ด้านการทุจริต

ผู้บริหารปฏิเสธที่จะยอมรับความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตทุกกรณี และมุ่งมั่นจะสร้างระบบการควบคุม ป้องกัน ตรวจสอบ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมั่นใจในระบบธรรมาภิบาลและความซื่อตรงขององค์กร

ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

ผู้บริหารปฏิเสธที่จะยอมรับความเสี่ยงในเรื่องของความปลอดภัยของระบบสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลด้านการเงิน ข้อมูลส่วนบุคคล และข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับความมั่นคงของประเทศ และยอมรับความเสี่ยงระดับปานกลางสำหรับระบบสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับเรื่องทั่วไป เช่น แบบความคิดเห็นหรือการเก็บสถิติทั่วไป หน่วยงานยอมรับความเสี่ยงระดับน้อยสำหรับประสิทธิภาพของระบบสารสนเทศในการให้บริการประชาชน

ด้านภาพลักษณ์ขององค์กร

ภาพลักษณ์และความน่าเชื่อถือขององค์กรเป็นปัจจัยที่สำคัญในการปฏิบัติงานขององค์กรให้เป็นที่ยอมรับของประชาชนผู้เสียภาษีซึ่งเป็นผู้มีส่วนได้เสียหลักขององค์กร ผู้บริหารยอมรับความเสี่ยงระดับน้อยเกี่ยวกับความเชื่อถือและภาพลักษณ์ขององค์กร อย่างไรก็ตามผู้บริหารให้ความสำคัญกับภาพลักษณ์ที่สะท้อนประสิทธิภาพการดำเนินงานที่แท้จริงโดยไม่มี การบิดเบือน เพื่อให้ภาพลักษณ์และความน่าเชื่อถือเกิดจากการปฏิบัติงานขององค์กรและความไว้วางใจของผู้มีส่วนได้เสียโดยเนื้อแท้

บทที่ ๒ ข้อมูลพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางงาม

สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน

๑. ด้านกายภาพ

๑.๑ ที่ตั้งหมู่บ้านและชุมชน

องค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางงามตั้งอยู่ทางทิศเหนือของอำเภอจุน ระยะทางห่างจากอำเภอจุน ๓ กิโลเมตรมีอาณาเขต ดังนี้

ทิศเหนือ ติดต่อกับตำบลล่อและตำบลทุ่งรวงทอง อำเภอจุน จังหวัดพะเยา โดยมีแนวเขตเริ่มต้นจากสบน้ำร่องย่างบริเวณพิกัด PB ๑๖๔๔๕๒ ไปทางทิศตะวันออกตามลำน้ำร่องย่าง ระยะทางประมาณ ๒ กิโลเมตร ถึงจุดเชื่อมที่ ๑ เชื่อมลำน้ำจุนและจุดตัดที่ ๑ ตัดผ่านทางหลวงสายจุน - แม่ลอยไร่บริเวณพิกัด PB ๑๘๒๔๕๔ ไปทางทิศตะวันออก ผ่านทุ่งโล่งระยะทาง ๒ กิโลเมตรไปจดลำน้ำร่องแพนบริเวณพิกัด PB ๑๘๘๔๕๖ ต่อไปทางทิศตะวันออกตามลำน้ำห้วยเกียงระยะทาง ๔.๕ กิโลเมตร ถึงจุดตัดที่ ๒ ตัดผ่านทางหลวงหมายเลข ๑๐๒๑ สายจุน - เชียงคำ บริเวณพิกัด PB ๒๓๕๔๕๓ ต่อไปทางทิศตะวันออกตามลำน้ำห้วยเกียง ระยะทาง ๓.๕ กิโลเมตร ไปสิ้นสุดที่สันดอยห้วยห้า บริเวณพิกัด PB ๒๗๑๔๕๔ รวมระยะทางด้านทิศเหนือ ประมาณ ๑๒ กิโลเมตร

ทิศตะวันออก ติดต่อกับ ตำบลฝายกวาง อำเภอเชียงคำ จังหวัดพะเยา โดยมีแนวเขตเริ่มต้นจากสันดอยห้วยห้า บริเวณพิกัด PB ๒๗๑๔๕๔ ไปทางทิศใต้ ตามสันดอยห้วยห้า สันดอยแฉ่ม ไปสิ้นสุดที่สันดอยแฉ่ม บริเวณพิกัด PB ๒๘๗๔๒๑ รวมระยะทางด้านทิศตะวันออกประมาณ ๓.๕ กิโลเมตร

ทิศตะวันตก ติดต่อกับ ตำบลห้วยข้าวกล้าและตำบลล่อ อำเภอจุน จังหวัดพะเยา โดยมีแนวเขตเริ่มต้นจากกึ่งกลางลำน้ำร่องตุ่ บริเวณพิกัด PB ๒๐๕๓๘๖ ไปทางทิศตะวันตกเฉียงเหนือ ตามลำน้ำร่องตุ่ถึงจุดตัดที่ ๑ ตัดผ่านทางหลวงหมายเลข ๑๐๒๑ สายจุน - เชียงคำ บริเวณพิกัด PB ๒๐๒๔๐๑ ไปทางทิศเหนือตามลำน้ำร่องตุ่ ระยะทางประมาณ ๕.๕ กิโลเมตร ถึงกึ่งกลางสะพานคอนกรีตข้ามลำน้ำร่องตุ่ บริเวณพิกัด PB ๒๐๒๔๐๑ ไปทางทิศตะวันตกตัดผ่านทางหลวงสายจุน - แม่ลอยไร่ บริเวณ กม. ๔-๕๐๐ เมตร ตัดผ่านทุ่งโล่งเป็นแนวตั้งฉากกับทางหลวงหมายเลข ๑๒๙๒ ระยะทาง ๑.๒ กิโลเมตร ถึงทางเดินเท้าบริเวณพิกัด PB ๑๗๗๔๒๓ ไปทางทิศตะวันตก ตามทางเดินเท้าระยะทาง ๑.๕ กิโลเมตร ถึงจุดเชื่อมที่ ๑ เชื่อมลำน้ำห้วยหาด บริเวณพิกัด PB ๑๖๗๔๒๗ ไปทางทิศเหนือตามลำน้ำห้วยหาด ระยะทาง ๒ กิโลเมตร ถึงจุดเชื่อมที่ ๒ เชื่อมลำน้ำร่องย่าง บริเวณพิกัด PB ๑๖๔๔๕๕ ต่อไปทางทิศเหนือตามลำน้ำร่องย่างระยะทาง ๑ กิโลเมตร ไปสิ้นสุดกึ่งกลางลำน้ำร่องย่าง บริเวณพิกัด PB ๑๖๔๔๕๒ รวมระยะทางด้านทิศตะวันตก ประมาณ ๑๑.๒ กิโลเมตร

ทิศใต้ ติดต่อกับ ตำบลจุน อำเภอจุน จังหวัดพะเยา โดยมีแนวเขตเริ่มต้นจากสันดอยแฉ่ม บริเวณพิกัด PB ๒๘๗๔๒๑ ไปทางทิศตะวันตกตามลำน้ำห้วยบง ระยะทางประมาณ ๘ กิโลเมตร ถึงจุดเชื่อมที่ ๑ เชื่อมทางเดินเท้า บริเวณพิกัด PB ๒๘๗๔๐๔ ต่อไปทางทิศตะวันตกตามทางเดินเท้า ระยะทางประมาณ ๓ กิโลเมตร ไปสิ้นสุดที่กึ่งกลางลำน้ำร่องตุ่ บริเวณพิกัด PB ๒๐๕๓๘๖ รวมระยะทางด้านทิศใต้ประมาณ ๑๑ กิโลเมตร

๑) เนื้อที่

ตำบลห้วยยางงามมีจำนวนเนื้อที่ทั้งหมดประมาณ ๕๒ ตารางกิโลเมตร หรือ ๓๒,๕๐๐ ไร่ เป็นเนื้อที่เพื่อการเกษตร ๑๕,๗๖๑ ไร่ และเป็นเนื้อที่สำหรับอยู่อาศัย ๒,๕๕๑ ไร่ (ที่เหลือเป็นพื้นที่ป่าไม้) แบ่งเขตการปกครองออกเป็น ๑๑ หมู่บ้าน ในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางงาม

๒) จำนวนหมู่บ้าน ๑๑ หมู่บ้าน

เป็นหมู่บ้านในเขต อบต. เต็มทั้งจำนวน ๑๑ หมู่ จำนวนครัวเรือน ๒,๓๐๙ หลังคาเรือน

หมู่ที่ ๑ บ้านห้วยยางขามใหม่	จำนวน ๑๕๓ หลังคาเรือน
หมู่ที่ ๒ บ้านห้วยยางขาม	จำนวน ๒๔๕ หลังคาเรือน
หมู่ที่ ๓ บ้านดงเคียน	จำนวน ๒๘๙ หลังคาเรือน
หมู่ที่ ๔ บ้านห้วยยางขามเหนือ	จำนวน ๑๒๗ หลังคาเรือน
หมู่ที่ ๕ บ้านห้วยเกียง	จำนวน ๒๐๖ หลังคาเรือน
หมู่ที่ ๖ บ้านฝั่งหมื่น	จำนวน ๒๒๓ หลังคาเรือน
หมู่ที่ ๗ บ้านหัวขัว	จำนวน ๓๐๔ หลังคาเรือน
หมู่ที่ ๘ บ้านปงสนุก	จำนวน ๒๔๕ หลังคาเรือน
หมู่ที่ ๙ บ้านแผ่นดินทอง	จำนวน ๑๔๓ หลังคาเรือน
หมู่ที่ ๑๐ บ้านปงสนุกใหม่	จำนวน ๒๒๕ หลังคาเรือน
หมู่ที่ ๑๑ บ้านห้วยยางขามกลาง	จำนวน ๑๔๙ หลังคาเรือน

๑.๒ ลักษณะภูมิประเทศ

โดยทั่วไปของตำบลห้วยยางขาม ส่วนใหญ่เป็นพื้นที่ราบ ทุ่งนา มีพื้นที่สูงเนินเขาและภูเขาสูง ด้านทิศตะวันออกเขตติดต่อกับอำเภอเชียงคำ ซึ่งเป็นแหล่งต้นน้ำลำธารสายสำคัญ ๒ สาย คือ ลำห้วยยางขามและลำห้วยเกียง มีแม่น้ำสายสำคัญจากตำบลอื่นไหลผ่าน คือ ลำน้ำจุน สภาพดินโดยทั่วไป เป็นดินดำ ดินเหนียวและเป็นดินลูกรังในพื้นที่เนินเขา

๑.๓ ลักษณะภูมิอากาศ

ภูมิอากาศแบ่งออกเป็น ๓ ฤดู ฤดูร้อน ฤดูฝน และฤดูหนาว ในช่วงฤดูหนาวจะมีอากาศหนาวถึง หนาวจัด

๑.๔ ลักษณะของดิน

ดินในพื้นที่ส่วนใหญ่ เป็นดินตะกอนที่ลำนํ้าจุน ลำห้วยต่างๆ พัดพามารวมกัน ณ ที่ลابلุ่มระหว่างภูเขา จึงเป็นดินที่มีแร่ธาตุอุดมสมบูรณ์ ปลูกพืชได้ผลผลิตเป็นอย่างดี

๑.๕ ลักษณะของป่าไม้

พื้นที่ป่าไม้ส่วนใหญ่เป็นป่าร้อนชื้น ซึ่งมีพันธุ์ไม้หลากหลายนานาชนิด

๑.๖ ลักษณะแหล่งน้ำ

- ลำน้ำ ลำห้วย จำนวน ๔ แห่ง (ลำน้ำจุน,ลำน้ำห้วยยางขาม,ลำน้ำห้วยเกียง,ลำน้ำห้วยคอกหมู)
- คลอง ๕ แห่ง (แม่ทะลาย ร่องไผ่ ร่องเปา ร่องโชค ร่องผักหวาน)

๑) แหล่งน้ำที่สร้างขึ้น

- ฝายหรือเหมือง	จำนวน ๔๓ แห่ง
- บ่อน้ำตื้นและสระ	จำนวน ๓๙๔ แห่ง
- อ่างเก็บน้ำ	จำนวน ๔ แห่ง
- สระน้ำ	จำนวน ๔๒๒ แห่ง
- ประปาหมู่บ้าน	จำนวน ๒๙ แห่ง

๑.๗ ข้อมูลอื่น ๆ

๑) มวลชนจัดตั้ง

- ลูกเสือชาวบ้าน มี ๒ รุ่น จำนวน ๖๕๒ คน
- ไทยอาสาป้องกันชาติ จำนวน ๑๒๔ คน
- กองหนุนเพื่อความมั่นคงของชาติ จำนวน ๑๑๗ คน
- ชุดรักษาความสงบเรียบร้อยภายใน ๑๑ หมู่บ้าน จำนวน ๕๓๘ คน
- อปพร.ประจำตำบล จำนวน ๖๘ คน
- สตบ. ประจำหมู่บ้านๆ ละ ๒๐ คน จำนวน ๒๒๐ คน

๒) ศักยภาพของชุมชนและพื้นที่

การรวมกลุ่มของประชาชน จำนวน ๑๔๗ กลุ่ม แยกประเภทกลุ่ม

- กลุ่มส่งเสริมอาชีพ จำนวน ๕๙ กลุ่ม
- กลุ่มสถาบันการเงิน จำนวน ๖๖ กลุ่ม
- กลุ่มดูแลรักษาสุขภาพ จำนวน ๑๑ กลุ่ม
- กลุ่มรักษาความสงบเรียบร้อย จำนวน ๑๑ กลุ่ม

๓) จุดเด่นของพื้นที่ (ที่เอื้อต่อการพัฒนาตำบล)

องค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม มีศักยภาพที่เอื้ออำนวยต่อการพัฒนาในหลายด้าน คือ ๗.๑.ภูมิประเทศ องค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม ตั้งอยู่ในตำแหน่งที่เป็นศูนย์กลางของอำเภอจุน อยู่ห่างจากที่ว่าการอำเภอจุน ๓ กิโลเมตร มีทางหลวงแผ่นดิน สายจุน – เชียงคำ ผ่าน มีถนนเชื่อมเส้นทาง R๓A หรือเส้นทาง ไทย-ลาว- จีน สามารถรองรับการขยายความเจริญจากประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนได้เป็นอย่างดี

พื้นที่ส่วนใหญ่ขององค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม เป็นพื้นที่ราบราษฎรประกอบอาชีพเกษตรกรรม โดยเฉพาะการทำนา และมีพื้นที่เป็นภูเขาแหล่งต้นน้ำลำธาร ด้านทิศตะวันออก ซึ่งควรอนุรักษ์ฟื้นฟูสภาพป่าให้อุดมสมบูรณ์ เพื่อเป็นแหล่งต้นน้ำลำธารสำหรับการเกษตรต่อไปดังนั้นพื้นที่ขององค์การบริหารส่วน ตำบลห้วยยางขาม ควรพัฒนาให้เป็นศูนย์กลางของหน่วยงานของรัฐ เช่น สถานศึกษาแหล่งฝึกฝนอาชีพ ศูนย์กลาง การคมนาคม ตลาดกลางจำหน่ายผลผลิต ฯลฯ และส่งเสริมการประกอบอาชีพเกษตรกรรมแบบครบวงจร เช่น การ ปลูกข้าวแบบครบวงจร การปลูกผักปลอดสารพิษ ฯลฯ

๒. ด้านการเมืองการปกครอง

๒.๑ เขตปกครอง

การปกครองแบ่งเป็น ๑๑ หมู่บ้าน ประกอบด้วย

จำนวนหมู่บ้าน ๑๑ หมู่บ้าน

เป็นหมู่บ้านในเขต อบต. เต็มทั้งจำนวน ๑๑ หมู่

- | | |
|-------------------------------|-------------------------------|
| หมู่ที่ ๑ บ้านห้วยยางขามใหม่ | หมู่ที่ ๖ บ้านฝั่งหมิ่น |
| หมู่ที่ ๒ บ้านห้วยยางขาม | หมู่ที่ ๗ บ้านหัวขัว |
| หมู่ที่ ๓ บ้านดงเคียน | หมู่ที่ ๘ บ้านปงสนุก |
| หมู่ที่ ๔ บ้านห้วยยางขามเหนือ | หมู่ที่ ๙ บ้านแผ่นดินทอง |
| หมู่ที่ ๕ บ้านห้วยเกียง | หมู่ที่ ๑๐ บ้านปงสนุกใหม่ |
| | หมู่ที่ ๑๑ บ้านห้วยยางขามกลาง |

๒.๒ การเลือกตั้ง

การเลือกตั้งผู้บริหารและสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล ตามพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึงปัจจุบัน มีจำนวน ๑๑ หมู่บ้าน หากมีการเลือกตั้งในคราวต่อไปจะมี ผู้บริหารท้องถิ่น (นายกองค์การบริหารส่วนตำบล) จำนวน ๑ คน จะมีการเลือกตั้งสมาชิกสภาองค์การบริหาร ส่วนตำบล หมู่บ้านละ ๑ คน ๑๑ หมู่บ้าน รวมเป็น ๑๑ คน

๓. ประชากร

๓.๑ ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร

ประชากรทั้งสิ้น ๕,๖๑๙ คน แยกเป็น ชาย ๒,๖๔๘ คน หญิง ๒,๙๗๑ คน

จำนวนประชากรของตำบลห้วยยางขาม

หมู่บ้าน	ชาย	หญิง	รวม
หมู่ที่ ๑	๑๗๒	๑๘๓	๓๕๕
หมู่ที่ ๒	๒๗๘	๓๐๙	๕๘๗
หมู่ที่ ๓	๓๘๐	๓๙๒	๗๗๒
หมู่ที่ ๔	๑๓๖	๑๖๕	๓๐๑
หมู่ที่ ๕	๒๒๒	๒๓๕	๔๕๗
หมู่ที่ ๖	๒๖๖	๓๓๓	๕๙๙
หมู่ที่ ๗	๒๘๖	๓๕๒	๖๓๘
หมู่ที่ ๘	๒๙๑	๒๘๘	๕๗๙
หมู่ที่ ๙	๒๑๕	๒๒๕	๔๔๐
หมู่ที่ ๑๐	๒๔๑	๒๘๘	๕๒๙
หมู่ที่ ๑๑	๑๖๑	๒๐๑	๓๖๒

(ข้อมูล ณ วันที่ ๒๙ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓)

๓.๒ ช่วงอายุและจำนวนประชากร

ช่วงอายุ(ปี)	ชาย	หญิง	รวม
๐-๔	๑๐๓	๙๒	๑๙๕
๕-๙	๑๓๖	๑๑๑	๒๔๗
๑๐-๑๔	๑๒๖	๑๑๑	๒๓๗
๑๕-๑๙	๑๕๐	๑๒๔	๒๗๔
๒๐-๒๔	๑๖๕	๑๗๗	๓๔๒
๒๕-๒๙	๑๘๑	๑๙๕	๓๗๖
๓๐-๓๔	๒๐๗	๒๑๕	๔๒๒
๓๕-๓๙	๒๐๗	๒๒๑	๔๒๘
๔๐-๔๔	๑๙๒	๒๑๑	๔๐๓

ช่วงอายุ(ปี)	ชาย	หญิง	รวม
๔๕-๔๙	๒๑๑	๒๖๔	๔๗๕
๕๐-๕๔	๒๔๔	๓๕๕	๕๙๙
๕๕-๕๙	๒๖๘	๓๑๙	๕๘๗
๖๐-๖๔	๒๓๒	๒๔๕	๔๗๗
๖๕-๖๙	๑๓๑	๑๓๓	๒๖๔
๗๐-๘๐	๑๐๓	๑๒๒	๒๒๕
มากกว่า๘๐	๒๘	๕๕	๘๓

๔. สภาพสังคม

๔.๑ ด้านการศึกษา

- โรงเรียนประถมศึกษา จำนวน ๒ แห่ง
- โรงเรียนมัธยมศึกษา (ขยายโอกาส) จำนวน ๑ แห่ง
- ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กก่อนวัยเรียน จำนวน ๑ แห่ง
- ศูนย์การเรียนรู้ชุมชน จำนวน ๑ แห่ง
- ที่อ่านหนังสือพิมพ์ประจำหมู่บ้าน จำนวน ๑๑ แห่ง
- ศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการเกษตร จำนวน ๑ แห่ง

๔.๒ สาธารณสุข

- โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล จำนวน ๑ แห่ง
- ศูนย์สาธารณสุขมูลฐานประจำหมู่บ้าน จำนวน ๑ แห่ง
- อัตราการมีและใช้ส้วมซึมรดน้ำ ร้อยละ ๙๗

๔.๓ อาชญากรรม

-ไม่มี

๔.๔ ยาเสพติด

ปัญหาเสพติดในตำบลห้วยยางขามถือว่ายังไม่รุนแรง มีผู้เสพ และผู้ค้ารายย่อย บางหมู่บ้าน และได้เข้าร่วมโครงการฯ กับหน่วยงานราชการอย่างต่อเนื่อง

๔.๕ การสังคมสงเคราะห์

มีการสังคมสงเคราะห์รับ-ส่ง ผู้ป่วยและเด็กนักเรียนศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ที่เป็นผู้ยากจน โดยโอกาส และผู้ไร้ที่พึ่ง อีกทั้งยังมีการช่วยเหลือเบื้องต้น เยี่ยมเยียน ผู้ที่ได้รับสาธารณสุขภัย

๕. ระบบบริการพื้นฐาน

๕.๑ การคมนาคมขนส่ง

มีถนนพหลโยธินสายหลักจุน-เชียงคำ หมายเลข ๑๐๒๑ และ
ถนนสายจุน-ป่าแดด หมายเลข ๑๒๙๒
ถนนทางหลวงชนบทสายห้วยยางขาม-บ้านปงสนุก หมายเลข ๓๑๒๙ และ
สายบ้านดงเคียน-บ้านสร้อยศรี หมายเลข ๔๒๐๖
ถนนองค์การบริหารส่วนจังหวัดพะเยา บ้านหัวขัว ค้างหงส์ หมายเลข ๓๐๓๑
ผ่านตำบลห้วยยางขาม

๕.๒ การไฟฟ้า

- มีไฟฟ้าใช้ครบทุกหมู่บ้าน ๑๐๐ %

๕.๓ การประปา

- มีประปาใช้ครบทุกหมู่บ้าน ๑๐๐%

๕.๔ โทรศัพท์

- โทรศัพท์บ้าน จำนวน ๖๕ เครื่อง

๕.๕ ไปรษณีย์หรือการสื่อสารหรือการขนส่ง และวัสดุ ครุภัณฑ์

- ที่ทำการรับส่งของบ้านห้วยยางขาม

๖. ระบบเศรษฐกิจ

๖.๑ การเกษตร

- ตลาดกลางเพื่อการเกษตร จำนวน ๑ แห่ง
- โรงสีข้าว (ขนาดใหญ่ ๑ แห่ง) จำนวน ๘ แห่ง
- โรงอบเมล็ดพันธ์พืช จำนวน ๑ แห่ง

๖.๒ การประมง

- มีการทำประมงและเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ จำนวน ๒ แห่ง
- ๑) สุทินพันธ์ปลา ๒) เพาะเลี้ยงกบ (นายจักรกฤติ สมวงศ์)

๖.๓ การปศุสัตว์

- กลุ่มโคขุนบ้านห้วยเกียง จำนวน ๑ แห่ง ส่วนใหญ่เลี้ยงภายในครัวเรือน
- เลี้ยงโคพันธ์พื้นเมือง จำนวน ๓ แห่ง (บ้านดงเคียน ม.๓)
- เลี้ยงสุกร จำนวน ๑ แห่ง

๖.๔ การบริการ

- ปั้มน้ำมัน จำนวน ๒ แห่ง
- ร้านค้าขายปลีก จำนวน ๓๔ แห่ง
- ร้านซ่อมยานยนต์ จำนวน ๖ แห่ง
- ตลาดสด จำนวน ๔ แห่ง
- ร้านขายวัสดุก่อสร้าง จำนวน ๒ แห่ง
- ร้านขายเคมีเกษตร จำนวน ๓ แห่ง
- ร้านเสริมสวย จำนวน ๓ แห่ง
- โรงกลั่นสุราพื้นบ้าน จำนวน ๒ แห่ง
- รีสอร์ท/บ้านเช่า จำนวน ๔ แห่ง
- เสาสัญญาณโทรศัพท์ จำนวน ๒ แห่ง

๖.๕ การท่องเที่ยว

- อ่างเก็บน้ำห้วยยางขาม
- วัดบุญเรือง
- วัดห้วยเกียง
- วัดพระธาตุสามดวง
- พระธาตุตำหนักธรรม

๖.๖ อุตสาหกรรม

- โรงงานอุตสาหกรรมด้านการเกษตร ๒ แห่ง

๖.๗ การพาณิชย์และกลุ่มอาชีพ

- สหกรณ์เครดิตยูเนียน จำนวน ๑ แห่ง
- กลุ่มทำข้าวแต่น จำนวน ๑ แห่ง
- กลุ่มทำแหนมอัดแห้ง จำนวน ๒ แห่ง
- กลุ่มแปรรูปขยยะ จำนวน ๑ แห่ง
- กลุ่มเลี้ยงโคขุน จำนวน ๑ แห่ง
- กลุ่มเกษตรผสมผสาน จำนวน ๑ แห่ง

๖.๘ แรงงาน

- แรงงานในพื้นที่ตำบลห้วยยางขามส่วนใหญ่ออกไปทำงานต่างจังหวัด และต่างประเทศ ทำให้ขาดแคลนแรงงานจึงต้องใช้แรงงานภายนอกตำบล และแรงงานต่างประเทศเข้ามาในช่วงฤดูเก็บเกี่ยวผลผลิตทางการเกษตร

๗. เศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านเกษตรและแหล่งน้ำ)

๗.๑ ข้อมูลพื้นฐานของหมู่บ้านหรือชุมชน

องค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขามตั้งอยู่ทางทิศเหนือของอำเภอจุน ระยะทางห่างจากอำเภอจุน ๓ กิโลเมตรมีอาณาเขต ดังนี้

ทิศเหนือ	ติดต่อกับตำบลล่อและตำบลทุ่งรวงทอง
ทิศตะวันออก	ติดต่อกับตำบลฝายกวาง อำเภอเชียงคำ
ทิศใต้	ติดต่อกับตำบลจุน
ทิศตะวันตก	ติดต่อกับตำบลห้วยข้าวกล้าและตำบลล่อ

๗.๒ ข้อมูลด้านการเกษตร

ทำนาร้อยละ ๖๗.๐๒
ทำสวนร้อยละ ๑๐.๕๒
เลี้ยงสัตว์ร้อยละ ๐.๘๘
ทำไร่ร้อยละ ๐.๖๒
อุตสาหกรรมในครัวเรือน ๐.๑๘
เพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ ๐.๐๙

๗.๓ ข้อมูลด้านแหล่งน้ำทางการเกษตร

- จำนวนพื้นที่แบ่งเป็น ๒ โซนพื้นที่แหล่งน้ำ ได้แก่
- พื้นที่แหล่งน้ำใช้อ่างเก็บน้ำห้วยยางขาม อ่างห้วยคอกหมู อ่างห้วยเกี๋ยง อ่างห้วยบง ประกอบด้วยหมู่ที่ ๑, ๒, ๓, ๔, ๕, และ ๑๑
 - พื้นที่แหล่งน้ำลำห้วยน้ำจุน ประกอบด้วยหมู่ที่ ๖, ๗, ๘, ๙ และ ๑๐

๗.๔ ข้อมูลแหล่งน้ำกิน น้ำใช้ (หรือน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภค)

- แหล่งน้ำบริโภค ร้อยละ ๙๐ ใช้น้ำดื่มของเอกชนทั้งภายในตำบลและอยู่นอกพื้นที่ตำบล

๘. ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม

๘.๑ การนับถือศาสนา ประชาชนนับถือศาสนาพุทธร้อยละ ๙๙.๗ ศาสนาคริสต์ร้อยละ ๐.๓

- วัด จำนวน ๘ แห่ง

๘.๒ ประเพณีและงานประจำปี

- ประเพณีลอยกระทง
- ประเพณีรดน้ำดำหัวผู้สูงอายุ
- ประเพณีตานก๋วยสลาก
- ประเพณีสงกรานต์
- ประเพณีบวชภาคฤดูร้อน
- ประเพณีหล่อเทียนเข้าพรรษา
- งานทำบุญตามวันสำคัญทางศาสนา

๘.๓ ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาล้าน

- ด้านการเกษตร
- ด้านหัตถกรรม
- ด้านการแปรรูปอาหาร
- ภาษาพื้นเมือง และไทยลื้อ

๘.๔ สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก

ลำไยอบแห้ง แก้วมังกร หอม กระเทียม แหนม ผักหวาน ไม้กวาด สุ่มไก่ ไช้ ข้อง และอื่นๆ

๙. ทรัพยากรธรรมชาติ

๙.๑ น้ำ

- ลำห้วยน้ำจุน ลำห้วยห้วยยางขาม ลำห้วยห้วยคอกหมู ลำห้วยห้วยเกียง คลองร่องไผ่ ร่องแพน ร่องโชค เหมือนแม่ทะลาย ฯ

๙.๒ ป่าไม้

- ป่าไม้สัก ไม้แดง ไม้มะค่า ไม้ชิงชัน ไม้ไผ่ และไม้อื่นๆ

๙.๓ ภูเขา

- ม่อนหินเขียว ถ้ำนกยาง ม่อนเหลี่ยม สันยาว พื้นที่เขตรักษาพันธุ์สัตว์ป่าเวียงลอ

๙.๔ คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ

- ทรัพยากรธรรมชาติบางส่วนถูกทำลายลงไป แต่ส่วนใหญ่ยังคงมีสภาพเดิม สามารถเป็นแหล่งศึกษาเรียนรู้ และยังพัฒนาเป็นท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ได้

วิสัยทัศน์ (Vision)

ท้องถิ่น ชุมชน มีความสงบเรียบร้อยมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน การดำเนินชีวิตแบบช่วยเหลือเกื้อกูลกัน มีจารีตประเพณี และสิ่งแวดล้อมดี ทุกภาคส่วน มีการบริหารจัดการ การทำงานแบบบูรณาการ ร่วมกัน พัฒนาท้องถิ่น ชุมชน เป็นแหล่งผลิตโดยหลักการเกษตรที่เหมาะสม มีความปลอดภัยและผลผลิตทางการเกษตรที่ก่อให้เกิดรายได้สูงขึ้น ภายใต้การเชื่อมโยงด้านภาษา เศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม ประเพณี ของประชาคมอาเซียน

“ท้องถิ่นน่าอยู่ ชุมชนเข้มแข็ง แหล่งเกษตรปลอดภัย ภายใต้ประชาคมอาเซียน”

พันธกิจ (Mission)

๑. พัฒนาภูมิทัศน์ สถาปัตยกรรม ระบบเศรษฐกิจ โครงสร้างพื้นฐาน การท่องเที่ยว การบริหาร และบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๒. ส่งเสริมและสนับสนุนการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม สุขภาพอนามัย สังคมมีความปลอดภัย สังคมแห่งการช่วยเหลือเกื้อกูล

๓. ส่งเสริมและพัฒนากระบวนการผลิต ผลผลิตทางการเกษตรมีความปลอดภัย มีมูลค่าเพิ่มขึ้น

๔. พัฒนาระบบการบริหารบุคคลและการบริการ ที่มีคุณภาพ และส่งเสริมด้านภาษา เศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม ประเพณี ให้มีประสิทธิภาพภายใต้ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

จุดมุ่งหมาย (Goals)

๑. มีเศรษฐกิจที่ดี พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่ ครอบคลุมทุกพื้นที่มีแหล่งท่องเที่ยวที่สร้างรายได้ให้กับประชาชน และมีทรัพยากรธรรมชาติที่ สมดุล และยั่งยืน

๒. ประชาชนได้รับการบริการขั้นพื้นฐาน เช่น การศึกษา สาธารณสุข ฯลฯ อย่างทั่วถึงและเท่าเทียมกัน สามารถดำรงชีวิตอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข

๓. พืช ผล ทางด้านการเกษตรมีความปลอดภัยเหมาะสมกับพื้นที่ และก่อให้เกิดรายได้ที่สูงขึ้น

๔. ประชาชนมีความพึงพอใจในการบริการที่มีคุณภาพอย่างทั่วถึง และเป็นธรรม ประชาชนมีความพร้อมภายใต้ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

บทที่ ๓ กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นพื้นฐานที่สำคัญในการบริหารจัดการความเสี่ยงหน่วยงานของรัฐ ควรพิจารณานำกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงนี้ไปปรับใช้ในการวางระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงาน เพื่อให้หน่วยงานได้รับประโยชน์สูงสุดจากการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างแท้จริง โดยหน่วยงานของรัฐแต่ละแห่งอาจมีศักยภาพที่แตกต่างกันในการนำกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งหมดไปปรับใช้ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความพร้อมของหน่วยงาน กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง ประกอบด้วย หลักการ ๘ ประการ ดังนี้

๑. การบริหารจัดการความเสี่ยงต้องดำเนินการแบบบูรณาการทั่วทั้งองค์กร

การบริหารจัดการความเสี่ยงแบบบูรณาการควรมีลักษณะ ดังนี้

๑. การบริหารจัดการความเสี่ยงต้องมีการบริหารจัดการในภาพรวมมากกว่าแยกเดี่ยว เนื่องจากความเสี่ยงของกิจกรรมหนึ่งอาจมีผลกระทบต่อความเสี่ยงของกิจกรรมอื่น ๆ เช่น ความเสี่ยงของความล่าช้าในระบบการขนส่งวัตถุดิบไม่เพียงกระทบต่อกิจกรรมการผลิต อาจมีผลกระทบต่อด้านการส่งมอบสินค้า ค่าปรับที่อาจจะเกิดขึ้น รวมถึงชื่อเสียงขององค์กร เป็นต้น

๒. การบริหารความเสี่ยงควรผนวกเข้าเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานขององค์กร รวมถึงกระบวนการจัดทำแผนกลยุทธ์ และกระบวนการประเมินผล

๓. การบริหารจัดการความเสี่ยงต้องช่วยสนับสนุนกระบวนการตัดสินใจในทุกระดับขององค์กร

๒. ความมุ่งมั่นของผู้กำกับดูแล หัวหน้าหน่วยงานของรัฐ และผู้บริหารระดับสูง

การบริหารจัดการความเสี่ยงจะประสบความสำเร็จขึ้นอยู่กับความมุ่งมั่นของผู้กำกับดูแล หัวหน้าหน่วยงานของรัฐ และผู้บริหารระดับสูง หน่วยงานของรัฐบางแห่งมีผู้กำกับดูแลในรูปแบบคณะกรรมการซึ่งมีหน้าที่ในการกำกับฝ่ายบริหารให้มีการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล ผู้กำกับดูแลซึ่งมีหน้าที่ดังกล่าวจะมีหน้าที่ในการกำกับการบริหารจัดการความเสี่ยงด้วย สำหรับหัวหน้าหน่วยงานของรัฐและผู้บริหารระดับสูงมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการบริหารจัดการความเสี่ยง

การกำกับการบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นกระบวนการที่ทำให้ผู้กำกับดูแลเกิดความมั่นใจว่าหัวหน้าหน่วยงานของรัฐและผู้บริหารระดับสูงได้บริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม เพียงพอและมีประสิทธิผล

หัวหน้าหน่วยงานของรัฐและผู้บริหารระดับสูงมีหน้าที่โดยตรงในการสร้างระบบบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล ประกอบด้วย การสร้างสภาพแวดล้อม วัฒนธรรมองค์กร และระบบการบริหารบุคคลที่เหมาะสม การจัดสรรทรัพยากรที่เพียงพอในการบริหารจัดการความเสี่ยง การดำเนินงานตามกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง การพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศ การรายงานและการสื่อสาร เป็นต้น

๓. การสร้างและรักษาบุคลากรและวัฒนธรรมที่ดีขององค์กร

การขับเคลื่อนหน่วยงานของรัฐต้องอาศัยบุคลากรที่มีศักยภาพ การบริหารทรัพยากรบุคคลเริ่มตั้งแต่การสรรหา การพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถ การส่งเสริมและรักษาไว้ซึ่งบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ โดยบุคลากรถือว่าเป็นสินทรัพย์หลักขององค์กรที่ทำให้องค์กรประสบความสำเร็จ

การสร้างบุคลากรให้มีความรู้และทักษะในการบริหารจัดการความเสี่ยงถือเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารจัดการความเสี่ยง บุคลากรควรมีพฤติกรรมตระหนักถึงความเสี่ยง (Risk-aware behavior) รวมถึงพฤติกรรม การตัดสินใจโดยใช้ข้อมูลสารสนเทศและข้อมูลการบริหารจัดการความเสี่ยง

การสร้างพฤติกรรมที่ดี (Desired behaviors ในการส่งเสริมการบริหารจัดการความเสี่ยงผ่านวัฒนธรรมที่ดีขององค์กรเป็นสิ่งสำคัญ การสร้างวัฒนธรรมที่สนับสนุนการบริหารจัดการความเสี่ยงประกอบด้วย

๑. การสื่อสารและการตระหนักถึงนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงาน
 ๒. การสร้างความตระหนักถึงหน้าที่ต่อองค์กรในการแจ้งข้อมูลผิดปกติ
 ๓. การสร้างพฤติกรรมกรรมการแบ่งปันข้อมูลภายในองค์กร
 ๔. การสร้างพฤติกรรมกรรมการตัดสินใจตามนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง
 ๕. การสร้างพฤติกรรมกรรมการตระหนักถึงความเสี่ยงและโอกาส
๔. การมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบด้านการบริหารจัดการความเสี่ยง
- องค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม มีการกำหนดอำนาจ หน้าที่ ความรับผิดชอบในเรื่องของการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างชัดเจนและเหมาะสม ตามคำสั่งเลขที่ ๐๑๘/๒๕๖๖ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม สั่ง ณ วันที่ ๑๐ มกราคม ๒๕๖๖ โดยมอบหมายให้คณะกรรมการรับผิดชอบและดำเนินการ ดังนี้
๑. นำนโยบาย ข้อเสนอแนะ ที่ได้รับจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของ องค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม มารวบรวมเพื่อวิเคราะห์ ประเมินความเสี่ยงและเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติและนำเสนอในรูปแบบบูรณาการ มีองค์ประกอบที่ครบถ้วน โดยมีการกำหนดกระบวนการดำเนินงานที่ชัดเจนเป็นระบบ
 ๒. วิเคราะห์เหตุการณ์ความเสี่ยงขององค์กรที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ เป้าหมายและผลสำเร็จขององค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม เพื่อพิจารณาและให้นโยบาย
 ๓. พิจารณาความพอเพียงของมาตรการ การควบคุมภายในอย่างสมเหตุสมผล ให้การปฏิบัติงานบรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนด และดำเนินการบริหารความเสี่ยงที่ยังคงเหลืออยู่เพื่อกำหนดวิธีการควบคุมป้องกัน หรือลดความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม เพื่อให้เกิดความมั่นใจในการดำเนินงาน ลดความผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้น หรือหากเกิดขึ้นก็ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
 ๔. ติดตามผลการจัดการความเสี่ยงขององค์กร โดยมีแผนงานที่ชัดเจนสามารถบรรลุเป้าหมายในแผนงานได้ครบถ้วน มีการกำหนดเกณฑ์ระดับความรุนแรงแยกรายปัจจัยเสี่ยง กำหนดเป้าหมายในเชิงระดับความรุนแรงที่คาดหวังและสามารถรายงานระดับความรุนแรงของแต่ละปัจจัยรายไตรมาส มีการกำหนด Risk Appetite และ Risk Tolerance ทุกปัจจัยเสี่ยง รวมถึงมีการบริหารปัจจัยเสี่ยงแบบบูรณาการ
 ๕. กำกับให้มีการจัดทำรายงานผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง เสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจัดทำและทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงประจำปี ทบทวนคู่มือบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม เสนอนายกองค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขามเป็นรายไตรมาส
 ๖. สนับสนุนให้มีการพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยง และระบบควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง และสนับสนุนการให้มีระบบ Intranet เป็นช่องทางการสื่อสารภายในองค์กร ในการเผยแพร่ นโยบาย กฎระเบียบ คำสั่ง และคู่มือการปฏิบัติงาน รวมทั้งข่าวสารต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง ได้อย่างทั่วถึงทั้งองค์กร
 ๗. แต่งตั้งคณะอนุทำงานย่อยเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานได้ตามความจำเป็นเหมาะสม

๕. การตระหนักถึงผู้มีส่วนได้เสีย

การบริหารจัดการความเสี่ยงนอกจากจะคำนึงถึงวัตถุประสงค์ขององค์กรเป็นหลักแล้ว นายกององค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขามยังคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้วย โดยเฉพาะความคาดหวังของผู้รับบริหารหรือความคาดหวังของประชาชนที่มีต่อองค์กร รวมถึงผลกระทบที่มีต่อสังคม เศรษฐกิจ และสภาพแวดล้อม

๖. การกำหนดยุทธศาสตร์/กลยุทธ์ วัตถุประสงค์ และการตัดสินใจ

ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม ประกอบด้วย

๖.๑ ประเด็นยุทธศาสตร์

คณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลร่วมกับประชาคมท้องถิ่น ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ รวมทั้งองค์กรต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ได้กำหนดยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบล ๖ ด้าน โดยมีรายละเอียดดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาสาธารณสุขและการกีฬา

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ พัฒนาสังคม การศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ พัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ พัฒนาการเมืองการบริหาร

แนวทางการพัฒนา

๑. ส่งเสริมการดำเนินงานด้านสาธารณสุขมูลฐาน และเสริมสร้างสุขภาพที่ดีให้กับประชาชน เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนให้มีสุขภาพที่ดี

๒. ส่งเสริมสุขภาพอนามัยและนันทนาการให้กับประชาชน

๓. ส่งเสริมให้ประชาชนน้อมนำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงเป็นแนวทางในการดำเนินชีวิต

๔. พัฒนาและส่งเสริมอาชีพ ให้แก่ เยาวชน ประชาชน ผู้สูงอายุ กลุ่มแม่บ้าน กลุ่มอาชีพและกลุ่มองค์กรต่างๆ ตลอดจนผู้ด้อยโอกาส เพื่อให้มีความรู้ในการประกอบอาชีพและเพิ่มรายได้ให้แก่ครอบครัว มากขึ้น

๕. ส่งเสริมให้ชุมชนมีส่วนร่วมในการจัดการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ วัฒนธรรม และการพัฒนาการบริหาร และการท่องเที่ยวที่มีคุณภาพ

๖. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้ได้มาตรฐานเพื่อบริการประชาชนให้มีความสะดวก

๗. พัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการอุปโภค – บริโภค และการเกษตรอย่างพอเพียงและทั่วถึง

๘. สนับสนุนและช่วยเหลือประชาชนผู้ประสบสาธารณภัย

๙. ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตแก่เด็ก สตรี ผู้สูงอายุ และผู้ด้อยโอกาส และการจัดสวัสดิการสังคม ต่าง ๆ เพื่อให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

๑๐ ส่งเสริมการอนุรักษ์และฟื้นฟูศิลปะ จารีตประเพณี ขนบธรรมเนียมประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น ให้คงอยู่สืบต่อไป

๑๑. การทำนุบำรุงศาสนาและส่งเสริมวัฒนธรรมอันดีงามของท้องถิ่น

๑๒. ส่งเสริมการสร้างจิตสำนึกของประชาชน เด็กและเยาวชนในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๑๓. ส่งเสริมการจัดการสิ่งแวดล้อมและมลพิษต่างๆ ที่มีผลต่อสุขภาพอนามัยและคุณภาพชีวิตของประชาชน

๑๔. ใช้หลักธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการเพื่อให้องค์กรมีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และประชาชนได้ประโยชน์สูงสุด

๑๕. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนทุกภาคส่วนในการบริหารงาน การตรวจสอบติดตาม ประเมินผลการปฏิบัติงานและการป้องกันการทุจริต

๑๖. เสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนให้สามารถพึ่งพาตนเองได้

๑๗. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน ผู้นำชุมชน ผู้นำ ท้องถิ่น กลุ่มองค์กรต่างๆ ในการพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้เกิดเป็นเครือข่ายความร่วมมือ ตลอดจนประสานการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้สามารถแก้ไขปัญหาและตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างแท้จริง

๑๘. พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ

๑๙. การรณรงค์ปกป้องสถาบันชาติ ศาสนาและพระมหากษัตริย์ ตลอดจนการเสริมสร้างความสมานฉันท์

๒๐. การเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารและประชาสัมพันธ์ผลการดำเนินงาน ให้ประชาชนได้รับทราบอย่างทั่วถึง

๖.๒ เป้าประสงค์

๑. ส่งเสริมให้ประชาชนมีสุขภาพอนามัยแข็งแรง

๒. ส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์

๓. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่ได้มาตรฐาน เพื่อบริการประชาชน

๔. พัฒนาแหล่งน้ำเพื่อให้ประชาชนมีน้ำใช้อุปโภคบริโภคอย่างพอเพียง

๕. พัฒนางานด้านความสงบเรียบร้อย ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน การป้องกัน และบรรเทาสาธารณภัย

๖. พัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

๗. บริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างถูกต้อง

๘. อนุรักษ์ศิลปะ วัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

๙. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนทุกภาคส่วนในการพัฒนาท้องถิ่น

๑๐. การบริหารจัดการองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๖.๓ ตัวชี้วัด

๑) ร้อยละของกิจกรรมเพื่อส่งเสริมสุขภาพอนามัยของประชาชน

๒) ร้อยละของประชาชนได้รับความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์

๓) ร้อยละของโครงสร้างพื้นฐานสำหรับให้บริการประชาชนที่ได้รับการพัฒนา

๔) ร้อยละของแหล่งน้ำสำหรับอุปโภคบริโภคที่ได้รับการพัฒนา

๕) ร้อยละของประชาชนได้มีความรู้ ความเข้าใจในการอนุรักษ์ศิลปะ วัฒนธรรม ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น

๖) ร้อยละของประชาชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลมีความรู้และมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น

๗) ร้อยละของประชาชนได้รับการส่งเสริมอาชีพเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต

๘) ชุมชนมีรายได้เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ ๕ และพึ่งตนเองได้มากขึ้น

๙) ร้อยละของประชาชนมีความรู้ความเข้าใจในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและ

สิ่งแวดล้อม

๑๐) ร้อยละของปริมาณขยะในครัวเรือนที่ลดลง

๑๑) ชุมชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบล จำนวน ๑๑ หมู่บ้านมีสภาพแวดล้อมน่าอยู่น่ามอง

๑๒) ร้อยละของการบริการจัดการขององค์การบริหารส่วนตำบลมีผลการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลเพิ่มขึ้น

๑๓) ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาศักยภาพ

๑๔) ร้อยละของประชาชนที่ได้รับการช่วยเหลือด้านสาธารณสุข

๖.๔ ค่าเป้าหมาย

๑) ประชาชนมีสุขภาพอนามัยแข็งแรง

๒) มลภาวะและสิ่งแวดล้อมไม่เป็นพิษทำให้ประชาชนอาศัยอยู่อย่างสงบสุข

๓) ท้องถิ่นมีแหล่งการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ สังคม วิถีชีวิต และวัฒนธรรมท้องถิ่นโดยการจัดการของชุมชน

๔) มีแหล่งน้ำสำหรับให้ประชาชนใช้อุปโภคบริโภคอย่างพอเพียง

๕) การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้ได้มาตรฐาน เพื่อบริการประชาชนให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี

๖) ประชาชนมีการสืบสานอนุรักษ์ การอนุรักษ์ศิลปะ วัฒนธรรม ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น

๗) ประชาชนมีศักยภาพมีรายได้เพียงพอสามารถพึ่งตนเองได้

๘) การบริหารจัดการภาครัฐที่ดีและมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน

๙) ประชาชนได้รับการช่วยเหลือด้านสาธารณสุขอย่างรวดเร็วและทั่วถึง

๑๐) พัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

๑๑) บริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างถูกต้อง

๑๒) ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น

๑๓) มีการบริหารจัดการองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๑๔) ชุมชนมีความสงบเรียบร้อย มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

๖.๕ กลยุทธ์

๑. ก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานให้ได้มาตรฐาน เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงและสนับสนุน ระบบเศรษฐกิจ การท่องเที่ยว การค้าและการลงทุน

๒. พัฒนาแหล่งน้ำและบริหารจัดการน้ำ เพื่อให้ประชาชนมีน้ำอุปโภคบริโภคอย่างพอเพียง

๓. พัฒนา สนับสนุน และบริหารจัดการแหล่งท่องเที่ยว กิจกรรมการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน

๔. พัฒนาองค์ความรู้ ระบบการผลิตแบบครบวงจร เพื่อเพิ่มมูลค่าสินค้าทางการเกษตร และเพิ่มศักยภาพ การประกอบอาชีพรวมทั้งด้านการตลาดอย่างมีคุณภาพและมาตรฐานระดับสากล และสร้างองค์ความรู้ให้ชุมชนเกิดความเข้มแข็งอย่างยั่งยืนตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

๕. การส่งเสริมอนุรักษ์ ศิลปะ วัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

๖. ส่งเสริมการศึกษาทุกระดับ เพื่อพัฒนาคนในชุมชนท้องถิ่น

๗. ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชน

๘. ส่งเสริมบุคลากรภาครัฐ ประชาชน ให้มีทักษะชีวิต ภายใต้การอยู่ร่วมกันในประชาคมอาเซียนเตรียมความพร้อมสู่ประชาคมอาเซียน

๙. อนุรักษ์และการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืน

๑๐. เสริมสร้างความเข้มแข็งองค์กรประชาชนและพัฒนาศักยภาพด้วยความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

๑๑. การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
๑๒. บริหารจัดการองค์กรตามหลักธรรมาภิบาล
๑๓. ส่งเสริมสนับสนุนการสร้างเวทีเรียนรู้และการมีส่วนร่วมของประชาชน
๑๔. พัฒนาสมรรถนะองค์กรและบุคลากรเพื่อการบริหารจัดการที่ดีและมีประสิทธิภาพ
๑๕. พัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดเก็บรายได้

๖.๖ จุดยืนทางยุทธศาสตร์

การกำหนดตำแหน่งจุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning) ขององค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม จะกำหนดตามกรอบความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัดภาคเหนือตอนบน ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดพะเยา ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองท้องถิ่นในเขตจังหวัดพะเยา นำมาเป็นกรอบแนวทางในการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม เพื่อแก้ไขปัญหาความเดือดร้อน ความต้องการของประชาชน ซึ่งจะนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนสอดคล้องกับวิถีชีวิตชุมชนเกษตรกรรมตามแนวทฤษฎีเศรษฐกิจพอเพียง และการกำหนดทิศทางการบริหารงานให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม ที่กำหนดไว้ว่า “*ห้วยยางขาม เมืองอนุรักษ์นกยูงไทย ชุมชนเข้มแข็ง พัฒนาสู่เมืองน่าอยู่*” เพื่อประโยชน์สุขของประชาชนตำบลห้วยยางขาม

ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาสาธารณสุขและการกีฬา

- สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์
- สอดคล้องแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ เป้าหมายที่ ๓ : สร้างหลักประกันว่าคนมีชีวิตที่มีสุขภาพดีและส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีสำหรับทุกคนในทุกวัย
- สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาของกลุ่มจังหวัดภาคเหนือตอนบน ๒ ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาสภาพแวดล้อมในการพัฒนาการค้า การลงทุน และโลจิสติกส์เชื่อมโยงกับต่างประเทศ
- สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัดพะเยา ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างคุณค่าและพัฒนาคุณภาพชีวิต
- สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาของ อปท.ในเขตจังหวัดพะเยา ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์ด้านพัฒนาสาธารณสุขและการกีฬา

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว

- สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน
- สอดคล้องแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ เป้าหมายที่ ๔ : ส่งเสริมการเติบโตทางเศรษฐกิจที่ต่อเนื่อง ครอบคลุม และยั่งยืน การจ้างงานเต็มที่มีผลิตภาพ และการมีงานที่เหมาะสมสำหรับทุกคน

- สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคเหนือตอนบน ๒ ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาและยกระดับการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ ศิลปวัฒนธรรมและสุขภาพ เพื่อสร้างรายได้สู่ชุมชนและเชื่อมโยงห่วงโซ่มูลค่าเพิ่มการท่องเที่ยวของกลุ่มจังหวัดอย่างยั่งยืน

- สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัดพะเยา ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมและพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ เรียนรู้วิถีชุมชนในแนวทางเศรษฐกิจสร้างสรรค์

- สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาของ อปท.ในเขตจังหวัดพะเยา ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์ด้านพัฒนาเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

- สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน

- สอดคล้องแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ เป้าหมายที่ ๙ : สร้างโครงสร้างพื้นฐานที่มีความทนทาน ส่งเสริมการพัฒนาอุตสาหกรรมที่ครอบคลุมและยั่งยืน และส่งเสริมนวัตกรรม

- สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคเหนือตอนบน ๒ ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาสภาพแวดล้อมในการพัฒนาการค้า การลงทุน และโลจิสติกส์เชื่อมโยงกับต่างประเทศ

- สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัดพะเยา ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาเมือง โครงสร้างพื้นฐาน และระบบโลจิสติกส์

- สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาของ อปท.ในเขตจังหวัดพะเยา ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์ด้านพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ พัฒนาสังคม การศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

- สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพและทรัพยากรมนุษย์

- สอดคล้องแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ เป้าหมายที่ ๔ : สร้างหลักประกันว่าทุกคนมีการศึกษาที่มีคุณภาพอย่างครอบคลุมและเท่าเทียม และสนับสนุนโอกาสในการเรียนรู้ตลอดชีวิต

- สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัดพะเยา ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์ด้านสร้างคุณค่าและพัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชน

- สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาของ อปท.ในเขตจังหวัดพะเยา ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์ด้านพัฒนาสังคม การศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ พัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างการเติบโตคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

- สอดคล้องแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ เป้าหมายที่ ๑๕ : ปกป้อง ฟื้นฟู และสนับสนุนการใช้ระบบนิเวศบนบกอย่างยั่งยืน จัดการป่าไม้อย่างยั่งยืนต่อผู้การกลายสภาพเป็นทะเลทราย ภัยการเสื่อมโทรมของที่ดินและพื้นสภาพดิน และหยุดยั้งการสูญเสียความหลากหลายทางชีวภาพ

- สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคเหนือตอนบน ๒ ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์ด้านดำรงฐานทรัพยากรธรรมชาติที่อุดมสมบูรณ์ การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมโดยการมีส่วนร่วมของชุมชนสู่การเป็นกลุ่มจังหวัดสีเขียว

- สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัดพะเยา ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

- สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาของ อปท.ในเขตจังหวัดพะเยา ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ยุทธศาสตร์ด้านพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ พัฒนาการเมืองการบริหาร

- สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ยุทธศาสตร์ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

- สอดคล้องแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ เป้าหมายที่ ๑๖ : ส่งเสริมสังคมที่สงบสุขและครอบคลุมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ให้ทุกคนเข้าถึงความยุติธรรม และสร้างสถาบันที่มีประสิทธิภาพ รับผิดชอบ และครอบคลุมในทุกระดับ

- สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัดพะเยา ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์ด้านสร้างคุณค่าและพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน

- สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาของ อปท.ในเขตจังหวัดพะเยา ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ยุทธศาสตร์ด้านพัฒนาการเมืองการบริหาร

๗. การใช้ข้อมูลสารสนเทศ

ในปัจจุบันข้อมูลสารสนเทศเป็นสิ่งสำคัญอย่างยิ่งในการดำเนินงานของหน่วยงาน องค์กรที่มีการบริหารจัดการข้อมูลสารสนเทศอย่างมีประสิทธิภาพส่งผลโดยตรงต่อการบริหารจัดการความเสี่ยงหน่วยงานควรพิจารณาใช้ข้อมูลสารสนเทศในการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้ผู้บริหารสามารถตัดสินใจโดยใช้ข้อมูลความเสี่ยงเป็นพื้นฐาน หน่วยงานควรกำหนดประเภทข้อมูลที่ต้องรวบรวม วิธีการรวบรวมและการวิเคราะห์ข้อมูล และบุคคลที่ควรได้รับข้อมูล

ข้อมูลความเสี่ยง ประกอบด้วย เหตุการณ์ที่เป็นผลกระทบทางลบหรือทางบวกต่อองค์กร สาเหตุความเสี่ยง ตัวผลักดันความเสี่ยง หรือตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Indicators) ข้อมูลสารสนเทศต้องมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ เกี่ยวข้องกับการตัดสินใจ และทันต่อเวลา ทั้งนี้ หน่วยงานอาจพิจารณาการรวบรวมการประมวลผล หรือการวิเคราะห์ความเสี่ยงแบบอัตโนมัติเพื่อลดข้อผิดพลาดจากบุคคล (Human errors)

๘. การพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

การบริหารจัดการความเสี่ยงต้องมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ความสมบูรณ์ของระบบบริหารจัดการความเสี่ยงขึ้นอยู่กับขนาด โครงสร้าง ศักยภาพขององค์กร รวมถึงการใช้ระบบสารสนเทศในการบริหารจัดการความเสี่ยง หน่วยงานอาจพิจารณาทำ Benchmarking เพื่อพัฒนาระบบบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรอย่างต่อเนื่อง หน่วยงานอาจพัฒนาระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงเริ่มต้นจากการบริหารจัดการความเสี่ยงแบบ Silo พัฒนาเป็นการบริหารจัดการความเสี่ยงแบบบูรณาการ และพัฒนาต่อเนื่องโดยมีการฝังการบริหารจัดการความเสี่ยงเข้าสู่กระบวนการดำเนินงานโดยปกติของดำเนินงานและการตัดสินใจบนพื้นฐานข้อมูลด้านความเสี่ยง

บทที่ ๔ กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

กระบวนการบริหารความเสี่ยง เป็นกระบวนการที่ใช้ในการระบุ วิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานขององค์กร รวมทั้งการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง โดยกำหนดแนวทางการควบคุมเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่เป็นวงจรต่อเนื่อง ประกอบด้วย

๑. การวิเคราะห์องค์กร

องค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม ได้ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วยการวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

๑) จุดแข็ง (S : Strength)

- ประชาชน ผู้นำชุมชน มีความพร้อมที่จะให้ความร่วมมือกับทางราชการในการพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง
- ชุมชนเข้มแข็งได้รับการบริการสาธารณะด้านโครงสร้างพื้นฐานครบถ้วน
- มีเส้นทางสัญจรอำนวยความสะดวก เนื่องจากมีถนนทางหลวงแผ่นดินหมายเลข ๑๐๒๑ เป็นเส้นทางโครงข่ายทางหลวงเชื่อมโยงระหว่างประเทศ เป็นทางหลวงจังหวัดที่แยกจากทางหลวงแผ่นดินหมายเลข ๑ บริเวณบ้านแม่ต้า อำเภอเมือง จังหวัดพะเยา ผ่านอำเภอดอกคำใต้ อำเภอจุน อำเภอเชียงคำ และสามารถเดินทางต่อไปยังสะพานข้ามแม่น้ำโขงแห่งที่ ๔ อำเภอเชียงของ จังหวัดเชียงราย
- มีรถโดยสารประจำทางสายเชียงคำ – พะเยา , เชียงคำ – กรุงเทพฯ , เชียงของ – กรุงเทพฯ , ผ่านเขตองค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม
- ประชาชนยังยึดมั่นในขนบธรรมเนียมประเพณีและวัฒนธรรมท้องถิ่น
- มีสวนสาธารณะ ๑ แห่ง มีแหล่งเก็บน้ำไว้ใช้เพื่อการเกษตรกรรม ๓ แห่ง ได้แก่ อ่างห้วยยางขาม, อ่างห้วยเกียง , อ่างห้วยบง
- มีตลาดสดของเอกชน ๒ แห่ง
- ประชากรส่วนใหญ่มีอาชีพเกษตรกรรม ผลผลิตทางการเกษตรที่สำคัญได้แก่ข้าว กระเทียม หอมแดง ลำไย และ เลี้ยงสัตว์ ฯลฯ
- มีโรงเรียนสังกัด สพฐ. ๒ แห่ง คือ โรงเรียนบ้านปงสนุก ที่เปิดสอนตั้งแต่ระดับก่อนประถมศึกษาถึงระดับประถมศึกษา และโรงเรียนบ้านยางขาม ที่เป็นโรงเรียนขยายโอกาส เปิดสอนตั้งแต่ระดับก่อนประถมศึกษา ถึงระดับมัธยมศึกษาตอนต้น และนอกจากนี้ ยังมีโรงเรียนบ้านหัวขัว ที่ไปเรียนร่วมกับโรงเรียนชุมชนบ้านทุ่ง ซึ่งอยู่ในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลห้วยข้าวก่า
- ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ๑ แห่ง สังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม
- มีการประสานความร่วมมือระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลกับส่วนราชการในพื้นที่
- มีความสงบเรียบร้อยไม่มีปัญหา ด้านความปลอดภัยและด้านมลพิษ
- ผู้นำชุมชนให้ความร่วมมือในการพัฒนาท้องถิ่น
- มีระบบประปาหมู่บ้าน และประปาภูมิภาคให้บริการประชาชน ทำให้มีน้ำใช้อุปโภคบริโภคตลอดทั้งปี
- องค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม มีศักยภาพเพียงพอที่รองรับการบริการสาธารณะและแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน
- มีวัดเพื่อประกอบพิธีทางศาสนา จำนวน ๗ แห่ง

- ชุมชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบล มีหอกระจายข่าวประจำหมู่บ้านเพื่อประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนในชุมชนได้รับทราบข้อมูลข่าวสาร
- มีการให้บริการด้านการสื่อสารของบริษัทที่โอทีแคทเทคโนโลยี และมีสัญญาณโทรศัพท์ไร้สายของเอกชนหลายบริษัท
- มีกองทุนในหมู่บ้าน เช่น การออมเงินสัจจะ ธนาคารข้าว ฯลฯ
- มีกลุ่มอาชีพแม่บ้าน กลุ่มปุ๋ยชีวภาพ กองทุนเงินสาธารณสุขมูลฐานชุมชน

๒) จุดอ่อน (W : Weakness)

- คนในวัยทำงาน คนหนุ่มสาวอพยพไปหางานทำในเมืองและต่างประเทศ
- ราษฎรยากจน ส่วนใหญ่ประชาชนประกอบอาชีพทางการเกษตรเพียงอย่างเดียวทำให้ขาดรายได้เสริม
- ประชาชนไม่สามารถรวมกลุ่มกันเพื่อดำเนินการด้านเศรษฐกิจของชุมชนในรูปของกลุ่มอาชีพอย่างเข้มแข็ง
- ขาดสถานศึกษาด้านการฝึกฝนอาชีพ
- ขาดสถานประกอบการเพื่อรองรับแรงงานที่ว่างงานนอกฤดูกาล
- ไม่มีสถานประกอบกิจการขนาดใหญ่ ไม่มีโรงงานในพื้นที่
- ไม่มีตลาดสดที่ดำเนินการโดยองค์การบริหารส่วนตำบล
- แหล่งเงินทุนต่างๆ เช่น ธนาคารพาณิชย์ มีน้อยประชาชนไม่ได้รับความสะดวกในการติดต่อ
- ที่ดินมีราคาสูง หากจะพัฒนาในด้านกิจการเกษตรและภาคอุตสาหกรรมต้องใช้งบประมาณเป็น

จำนวนมาก

๓) โอกาส (O : Opportunity)

- จังหวัดพะเยา สามารถสนับสนุนงบประมาณให้องค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม ที่มีแผนงาน/โครงการตามแนวทางยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด
- มีเส้นทางคมนาคมสะดวก สามารถรองรับการขยายตัวของการลงทุนทางเศรษฐกิจ
- ได้รับความร่วมมือสนับสนุนจากหน่วยงานของรัฐเป็นอย่างดีการปฏิรูประบอบราชการทำให้นักงงานเกิดความกระตือรือร้นในการปฏิบัติงาน
- รัฐบาลมีนโยบายให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง
- ได้รับงบประมาณจากส่วนกลางเพิ่มขึ้นเพื่อให้เพียงพอในการบริหารจัดการท้องถิ่น
- ตำบลห้วยยางขาม เป็นฐานที่มั่นของแห่งสุดท้ายของนกยูงไทย มีนกยูงไทยอาศัยจำนวนมาก หากได้รับการสนับสนุนงบประมาณด้านการท่องเที่ยวจะทำให้การท่องเที่ยวนกยูงไทยกลายเป็นสถานที่ท่องเที่ยว Unseen Thailand
- ที่ตั้งของตำบลห้วยยางขาม เป็นจุดยุทธศาสตร์เชื่อมโยงระหว่างอำเภอเชียงคำ อำเภอภูซาง อำเภอปง อำเภอเชียงม่วน อำเภอดอกคำใต้ อำเภอภูพานยาว และอำเภอเมืองพะเยา ซึ่งสามารถพัฒนาให้เป็นแหล่งท่องเที่ยว ที่พักค้างคืน หรือจุดพักรถ ซึ่งประชาชนที่เดินทางผ่านสามารถนำเงินมาใช้จ่ายใช้สอยในพื้นที่ทำให้ระบบเศรษฐกิจหมุนเวียน สร้างรายได้ให้กับประชาชนในพื้นที่

๔) ข้อจำกัด (T : Threat)

- ปัจจุบันองค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม เป็นองค์การบริหารส่วนตำบลขนาดกลาง มีงบประมาณจำกัดเมื่อเทียบกับภารกิจหน้าที่ต่างๆ ตามกฎหมายที่กำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล ตามกฎหมายอื่น ตามภารกิจถ่ายโอนฯ ตามนโยบายท้องถิ่นนโยบายจังหวัดและนโยบายรัฐบาล
- งบประมาณที่ได้รับจากส่วนกลาง ไม่เพียงพอในการบริหารงาน
- กฎหมายและระเบียบต่างๆ ในการปฏิบัติงานทำให้ขาดความคล่องตัวในการบริหารงาน

- การถ่ายโอนภารกิจต่างๆ ไม่เป็นไปในแนวทางเดียวกัน ทำให้การปฏิบัติงาน เกิดความล่าช้า ไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้
- การพัฒนาบางด้านต้องเป็นไปตามกฎหมาย จึงไม่สามารถดำเนินการแก้ปัญหาได้ ต้องอาศัย ความเสียสละของชุมชนเท่านั้น ซึ่งบางครั้งก็ทำได้ยากมาก

การสรุปสถานการณ์พัฒนา (การวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค)

องค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม ได้ดำเนินการวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ เพื่อชี้ให้เห็นถึง ศักยภาพ ปัญหาและความต้องการของประชาชน โดยองค์การบริหารส่วนตำบลได้ดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูล ดังต่อไปนี้

(๑) การวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนา

➤ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน สามารถจำแนกได้ดังนี้

๑) มีเส้นทางคมนาคม ในพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลที่เป็นถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ร้อยละ ๘๐ เป้าหมายคือต้องการให้ได้มากกว่านี้หรือร้อยละ ๑๐๐ โดยผู้บริหารมีนโยบายที่จะดำเนินการ ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กทุกสาย ปัญหาคือ องค์การบริหารส่วนตำบลไม่สามารถดำเนินการได้เนื่องจาก งบประมาณไม่เพียงพอ ประกอบกับบางแห่งที่ถนนตัดผ่านยังไม่เป็นที่สาธารณะ จะดำเนินการได้ก็ต่อเมื่อต้อง เป็นที่สาธารณะ การแก้ปัญหาคือ ประสานความร่วมมือกันหลายๆ ฝ่าย เพื่อที่จะทำความเข้าใจกับประชาชน ในพื้นที่ และวิธีการที่จะดำเนินการแก้ไขอย่างไร ทั้งนี้องค์การบริหารส่วนตำบลก็ได้ตั้งงบประมาณในส่วนนี้ไว้ แล้ว และได้แจ้งประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้รับทราบถึงเหตุผลเพื่อที่จะได้ช่วยกันแก้ไขปัญหาให้กับชุมชน

๒) การขยายเขตไฟฟ้า ปัจจุบันมีไฟฟ้าใช้ทุกครัวเรือนคิดเป็น ๑๐๐ เปอร์เซ็นต์ ปัญหาคือ ไฟฟ้าส่องสว่างทางหรือที่สาธารณะยังไม่สามารถดำเนินการครอบคลุมพื้นที่ได้ทั้งหมด เนื่องจากพื้นที่ที่มีความ ต้องการให้ติดตั้งไฟฟ้าส่องสว่างนั้นยังไม่เป็นที่สาธารณะ องค์การบริหารส่วนตำบลจึงไม่สามารถดำเนินการได้ เช่นเดียวกับถนน การแก้ปัญหาคือ ประสานความร่วมมือกันหลายๆ ฝ่าย เพื่อที่จะทำความเข้าใจกับประชาชน ในพื้นที่ และวิธีการที่จะดำเนินการแก้ไขอย่างไร ทั้งนี้องค์การบริหารส่วนตำบลก็ได้ตั้งงบประมาณในส่วนนี้ไว้ แล้ว และได้แจ้งประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้รับทราบถึงเหตุผลเพื่อที่จะได้ช่วยกันแก้ไขปัญหาให้กับชุมชน

๓) การประปา

๓.๑ ระบบประปาของการประปาส่วนภูมิภาค ขยายการบริการยังไม่ครอบคลุมพื้นที่ ทั้งหมดขององค์การบริหารส่วนตำบล

๓.๒ ระบบประปาหมู่บ้าน ซึ่งแต่ละหมู่บ้านบริการจัดการเองในการจัดสรรการใช้ น้ำ สำหรับระบบประปาขององค์การบริหารส่วนตำบลยังไม่สามารถที่จะผลิตเป็นน้ำประปาสำหรับบริโภคได้ เนื่องจากต้องใช้งบประมาณสูงมากในการดำเนินการ ปัจจุบันองค์การบริหารส่วนตำบลยังไม่ประสบปัญหาการ ขาดแคลนน้ำสามารถที่จะจัดหาน้ำดิบสำหรับผลิตประปาให้ชุมชนได้การแก้ปัญหาคือ การลงพื้นที่ดำเนินการ แก้ไขตามจุดที่เกิดปัญหาในพื้นที่ การเจาะบ่อบาดาลให้กับหมู่บ้านที่ขาดแคลนน้ำ

➤ ด้านที่อยู่อาศัยและการอุปโภคบริโภค

จากการสำรวจข้อมูลพื้นฐานพบว่า ประชากรในพื้นที่ที่อยู่อาศัยที่มั่นคง แต่ยังมีบางรายที่ยัง ต้องการความช่วยเหลือในการซ่อมแซมที่อยู่อาศัย การแก้ปัญหาคือองค์การบริหารส่วนตำบลได้มีโครงการ ซ่อมแซมบ้านคนจน แต่งบประมาณมีจำกัดประกอบกับการเบิกจ่ายงบประมาณในส่วนนี้ระเบียบยังไม่ชัดเจน ซึ่ง หากดำเนินการก็อาจทำให้หน่วยตรวจสอบเรียกเงินคืนได้บ้านเรือนส่วนมากมีความเป็นระเบียบเรียบร้อย ถูก สุขลักษณะในชุมชนมีการเกิดมลพิษเพียงเล็กน้อยเพราะในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลไม่มีโรงงานอุตสาหกรรม ทุกครัวเรือนมีน้ำสำหรับบริโภค โดยบางครัวเรือนซื้อน้ำที่บรรจุในถังหรือขวดในการบริโภค

(๒) การวิเคราะห์ข้อมูลด้านเศรษฐกิจ

จากการสำรวจข้อมูลพื้นฐานพบว่า ประชากรส่วนใหญ่ทำการเกษตรร้อยละ ๗๐ เช่น ข้าว ข้าวโพด มันสำปะหลัง ตามลำดับ รายได้ส่วนมากมาจากการทำการเกษตรและมีรายได้จากการเลี้ยงสัตว์ ประชากรบางส่วนมีรายได้จากการรับจ้างทั้งในพื้นที่และนอกพื้นที่ ชุมชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลบางชุมชนส่วนมากมีอาชีพค้าขาย มีห้างร้าน ร้านค้า ทำให้มีรายได้มากจากการค้าขาย ซึ่งภาวะเศรษฐกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลยังมีความเหลื่อมล้ำกันอยู่บ้าง รายได้เฉลี่ยต่อคน ๓๐,๐๐๐ บาทต่อปี มีการเก็บออมบางส่วน สาเหตุเป็นเพราะว่าราคาผลผลิตทางการเกษตรตกต่ำค่าครองชีพสูง มีเงินแต่จับจ่ายใช้สอยได้น้อย

(๓) การวิเคราะห์ข้อมูลสังคม

➤ ด้านแรงงาน

จากการสำรวจข้อมูลพื้นฐานพบว่า ประชากรที่มีอายุ ๑๕ – ๖๐ ปี อยู่ในวัยแรงงาน แต่ค่าแรงในพื้นที่ต่ำกว่าระดับจังหวัด โดยเฉพาะแรงงานด้านการเกษตร ประชากรอายุระหว่าง ๒๕ – ๕๐ ปี บางส่วนไปรับจ้างทำงานนอกพื้นที่ รวมทั้งแรงงานที่ไปทำงานต่างประเทศ ปัญหาที่พบคือ ประชากรต้องไปทำงานนอกพื้นที่ในเมืองที่มีโรงงานอุตสาหกรรม บริษัท ห้างร้านใหญ่ๆ เพราะในพื้นที่ไม่มีโรงงานอุตสาหกรรมที่มีการจ้างแรงงานเยอะ เพราะพื้นที่ส่วนมากเป็นที่อยู่อาศัย ปัญหานี้เป็นปัญหาใหญ่ที่ยังไม่สามารถแก้ไขได้

➤ ด้านสุขภาพและสาธารณสุข

จากการสำรวจข้อมูลพื้นฐานพบว่า ประชาชนส่วนมากมีสุขภาพที่ดี มีการคัดกรองสุขภาพให้กับประชาชนกลุ่มเสี่ยง โรคที่มักเกิดแก่ประชากรในชุมชน เช่นกัน ได้แก่ โรคความดัน เบาหวาน โรคเอดส์ โรคไข้เลือดออก มือ-ปาก-เท้าในเด็ก และโรคอื่นๆ อีกมาก มีสถิติเข้ารับการรักษาพยาบาล ปัญหาคือประชาชนบางรายไม่ยอมไปคัดกรองหรือตรวจสุขภาพประจำปี การแก้ไขปัญหา คือ องค์การบริหารส่วนตำบลและหน่วยงานสาธารณสุข โรงพยาบาล ได้จัดกิจกรรมร่วมมือกันรณรงค์ให้ชุมชนเห็นความสำคัญในเรื่องนี้ซึ่งก็ได้ผลในระดับหนึ่ง ประชาชนให้ความร่วมมือเป็นอย่างดี แต่ต้องเป็นการดำเนินการอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี สำหรับเด็กแรกเกิด - ๖ ปี ผู้ปกครองสามารถเลี้ยงดูตรงตามเกณฑ์ จากการสำรวจข้อมูลพื้นฐาน บางครัวเรือนไม่ได้กินอาหารที่ถูกสุขลักษณะ การใช้ยาเพื่อบำบัดอาการเจ็บป่วยที่ไม่เหมาะสม การออกกำลังกายยังไม่สม่ำเสมอ และประชากรส่วนมากไม่ได้รับการตรวจสุขภาพ ปัญหาเหล่านี้้องค์การบริหารส่วนตำบลพยายามอย่างยิ่งที่จะแก้ไข โดยร่วมมือกับโรงพยาบาล สาธารณสุขจัดกิจกรรมเพื่อแก้ไขปัญหา ปัจจุบันมีโรคอุบัติใหม่ที่กระทบต่อการดำรงชีวิตของประชาชน ได้แก่ โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ ด้วยมาตรการการควบคุมโรคที่ใช้อยู่ในปัจจุบันนี้ ตั้งแต่การลดการเดินทางการเข้าออกพื้นที่ การปิดสนามบิน การใช้มาตรการ Social distancing มีการปิดสถานที่ ปิดสถานการค้า และกิจกรรมทางเศรษฐกิจ ปิดเมือง ฯลฯ ย่อมมีผล กระทบไปถึงการชะงักงันของเศรษฐกิจการค้า การทำงานผลิต และ อุตสาหกรรมท่องเที่ยวและอุตสาหกรรมต่อเนื่อง โรงแรม ร้านอาหาร รวมไปถึงการผลิตในภาคอุตสาหกรรม ขณะเดียวกันทุกคนมีความกังวล และต้องดูแลปกป้องตัวเองมีการกักตัวอยู่กับบ้าน หลายคนไม่สามารถมาทำงานหาเลี้ยงชีพแบบปกติได้ ธุรกิจจำนวนมากต้องหยุดกิจการ หรือทำได้ไม่เต็มประสิทธิภาพ จนทำให้ขาดรายได้มาจนเจือจรรอบครัว ถึงแม้ว่ารัฐบาลจะมีมาตรการเยียวยา ผู้ขาดรายได้ในรูปแบบ แต่ก็ยังเกิดความเครียดและปัญหาทางสุขภาพจิตตามมา การค้าและการลงทุนเกิดผลกระทบค่อนข้างรุนแรง แม้แต่เศรษฐกิจโลกก็กำลังเข้าสู่วิกฤติเศรษฐกิจ ซึ่งมีที่มาจากโควิด ๑๙ เป็นสำคัญ

➤ ด้านการศึกษา

จากการสำรวจข้อมูลพื้นฐานพบว่า ประชากรอายุ ๑๕ – ๖๐ ปีเต็ม เขียนภาษาไทยและคิดเลขอย่างง่ายได้ เด็กอายุ ๖ – ๑๔ ปี ร้อยละ ๑๐๐ ได้รับการศึกษาภาคบังคับ ๙ ปี ได้เรียนต่อชั้นมัธยมศึกษาปีที่ ๔ หรือเทียบเท่า และที่ไม่ได้เรียนต่อมีงานทำ ร้อยละ ๙๙ ด้านการศึกษาอยู่ในเกณฑ์ที่ดี ปัญหาคือ ยังไม่สามารถที่จะแข่งขันกับเมืองใหญ่ ๆ ได้ การแก้ปัญหาขององค์การบริหารส่วนตำบล ได้จัดกิจกรรมให้กับเด็กของศูนย์

พัฒนาเด็กเล็ก การสนับสนุนอาหารเสริมนม อาหารกลางวัน ในทิศทางโรงเรียนในเขตพื้นที่ และร่วมกันจัดกิจกรรมต่างๆ กับทางโรงเรียน

➤ ด้านค่านิยมของคนในพื้นที่

จากการสำรวจข้อมูลพื้นฐานพบว่า ประชากรมีกิจกรรมทางศาสนา(พุทธ) อยู่เป็นประจำ ประชากรในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลให้ความร่วมมือกันทำกิจกรรมสาธารณะต่างๆ ผู้สูงอายุ ผู้พิการได้รับการดูแล ปัญหาคือ ประชากรในครัวเรือนมีการดื่มสุรา สูบบุหรี่ รวมทั้งที่เป็นครั้งคราว บางครัวเรือนขาดความอบอุ่น การแก้ปัญหาขององค์การบริหารส่วนตำบลคือ จัดกิจกรรมต่างๆ ในชุมชน พยายามที่จะให้ทุกส่วนทุกฝ่ายทุกคนมีส่วนร่วมและรณรงค์ให้เห็นถึงโทษของการดื่มสุรา ให้ชุมชนเห็นความสำคัญของครอบครัว เช่น การแข่งขันกีฬาชุมชน งานประเพณี เป็นต้น

➤ ด้านความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

จากการสำรวจข้อมูลพื้นฐานพบว่า ส่วนมากครัวเรือนมีการป้องกันอุบัติภัยอย่างถูกวิธี มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน องค์การบริหารส่วนตำบลสามารถดำเนินการได้ตามอำนาจหน้าที่และงบประมาณที่มีอยู่อย่างจำกัด คือการติดตั้งกล้องวงจรปิดในจุดที่เป็นที่สาธารณะ รวมทั้งได้ตั้งจุดตรวจ จุดสกัด จุดบริการ ในช่วงเทศกาลที่มีวันหยุดหลายวันเพื่ออำนวยความสะดวกให้กับประชาชน รวมถึงจัดสรรงบประมาณในจัดซื้อวัสดุ อุปกรณ์เกี่ยวกับงานจราจรให้กับสถานีตำรวจภูธรจุน เพื่อใช้ในการจัดการจราจรในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม เพื่อช่วยลดอุบัติเหตุบนท้องถนน

➤ ด้านยาเสพติด

ปัญหายาเสพติดในชุมชนขององค์การบริหารส่วนตำบล จากการที่ทางสถานีตำรวจ ภูธรจุนได้แจ้งให้กับองค์การบริหารส่วนตำบลทราบนั้น พบว่าในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลมีผู้ที่ติดยาเสพติดแต่เมื่อเทียบกับพื้นที่อื่นถือว่าน้อย และยังไม่พบผู้ค้า เหตุผลก็เนื่องมาจากว่าได้รับความร่วมมือกับทางผู้นำ ประชาชน หน่วยงานขององค์การบริหารส่วนตำบลที่ช่วยสอดส่องดูแลอยู่เป็นประจำ การแก้ไขปัญหาขององค์การบริหารส่วนตำบลสามารถทำได้เฉพาะตามอำนาจหน้าที่เท่านั้น เช่น การรณรงค์ การประชาสัมพันธ์ การแจ้งเบาะแส การฝึกอบรมให้ความรู้ ถ้านอกเหนือจากอำนาจหน้าที่ ก็เป็นเรื่องของอำเภอหรือตำรวจแล้วแต่กรณี ทั้งนี้ องค์การบริหารส่วนตำบลก็ได้ให้ความร่วมมือมาโดยตลอด

(๔) การวิเคราะห์ข้อมูลด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ในพื้นที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลส่วนมากเป็นพื้นที่สำหรับเพาะปลูก ที่อยู่อาศัย ร้านค้า สถานประกอบการ ตามลำดับ และมีพื้นที่เพียงเล็กน้อยที่เป็นพื้นที่สาธารณะ ทรัพยากรธรรมชาติในพื้นที่ ก็ได้แก่ ดิน น้ำ ต้นไม้ อากาศที่ไม่มีมลพิษ ปัญหาคือขาดแคลนแหล่งน้ำสำหรับการเกษตร เนื่องจากประชาชนได้ประกอบอาชีพทำการเกษตรมากขึ้น และปัญหาด้านขยะ เมื่อชุมชนแออัดขยะเพิ่มมากขึ้น การแก้ไขปัญหา องค์การบริหารส่วนตำบลได้จัดทำโครงการเพื่อแก้ปัญหาให้กับประชาชนและเป็นไปตามความต้องการของประชาชน เช่น โครงการจัดคัดแยกขยะต้นทางแต่ยังไม่ครอบคลุมทุกหมู่บ้าน

(๕) ด้านการเมือง – การบริหาร

องค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขามมีชุมชนทั้งหมด ๑๑ หมู่บ้าน ประชาชนมีส่วนร่วมในการจัดซื้อจัดจ้างขององค์การบริหารส่วนตำบล ประชาชนให้ความร่วมมือด้านการเลือกตั้งเป็นอย่างดีเช่น การเลือกตั้งสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลในปี พ.ศ. ๒๕๖๔ ประชาชนมาใช้สิทธิเลือกตั้ง จำนวนผู้มาใช้สิทธิเลือกตั้งนายกองค์การบริหารส่วนตำบล ๔,๗๑๙ คน จากผู้มีสิทธิเลือกตั้งทั้งสิ้น ๖,๘๕๘ คน คิดเป็นร้อยละ ๖๘.๘๑ จำนวนผู้มาใช้สิทธิเลือกตั้งสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล ๔,๗๑๑ คน จากผู้มีสิทธิเลือกตั้งทั้งสิ้น ๖,๘๕๘ คน คิดเป็นร้อยละ ๖๘.๖๙ ปัญหาคือการแข่งขันทางการเมืองค่อนข้างสูง มีจุดที่น้ำสังเกตุคือ มีการย้ายเข้าย้ายออกช่วงที่จะมีการเลือกตั้ง ไม่ว่าจะเป็นการเลือกผู้ใหญ่บ้าน สมาชิกอบต. นายกองค์การบริหารส่วนตำบล โดยเฉพาะ การคัดเลือกผู้ใหญ่บ้าน การแก้ไขปัญหาขององค์การบริหารส่วนตำบลคือ ขอความร่วมมือ

ผู้นำ เจ้าหน้าที่ที่มีหน้าที่รับผิดชอบให้ระมัดระวัง สอดส่องพฤติกรรมและให้รายงานอำเภอทราบ การรณรงค์ ประชาสัมพันธ์ ให้ข้อมูลที่ถูกต้อง เกี่ยวกับข้อกฎหมายของการเลือกตั้งที่กระทำได้และทำไม่ได้ให้ประชาชนได้รับ ทราบ ปัญหาต่างๆ ที่เกิดขึ้นองค์การบริหารส่วนตำบลก็ได้พยายามแก้ไข โดยเรื่องจากการประชุมประชาคม ท้องถิ่นทุกชุมชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบล ในการจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล จากผลการ ประชุมทุกครั้งท้ององค์การบริหารส่วนตำบลจัดขึ้น มีประชาชนสนใจเข้าร่วมประชุมรวมทั้งแสดงความคิดเห็นที่ หลากหลาย ส่งผลให้องค์การบริหารส่วนตำบลดำเนินงานตามความต้องการของประชาชน และประชาชนได้รับ ประโยชน์ และมีส่วนร่วมในการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล นอกจากนี้ องค์การบริหารส่วนตำบลได้จัด โครงการอบรมศึกษา ศึกษาน ของคณะผู้บริหาร สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล พนักงานองค์การบริหาร ส่วนตำบล อสม. และกรรมการชุมชน โครงการอื่นๆ สำหรับประชาชนอีกหลายโครงการ เพื่อนำความรู้และ ประสบการณ์ที่ได้รับมาพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลให้เจริญเท่าเทียมกับองค์การบริหารส่วนตำบลอื่นๆ และ องค์การบริหารส่วนตำบลมีโครงการจัดซื้อเครื่องมือเครื่องใช้ในการปฏิบัติงานให้ทันสมัยและมีประสิทธิภาพ โครงการบางโครงการต้องระงับไว้เนื่องจากข้อจำกัดด้านงบประมาณ มีอัตรากำลังพนักงานองค์การบริหารส่วน ตำบลจำกัด ไม่เพียงพอต่อการตอบสนองความต้องการของประชาชนในด้านบริการ

๒. การกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม ได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องในรูปแบบ การบริหารความเสี่ยงจากการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการปรับปรุงพัฒนางานขององค์การบริหาร ส่วนตำบลห้วยยางขาม ให้สำเร็จลุล่วงตามวัตถุประสงค์ ภารกิจ ตามอำนาจหน้าที่ ดังนั้น เพื่อให้การบริหารความ เสี่ยงเป็นรูปธรรมโดยยึดถือการบริหารความเสี่ยงตามแนวทางของ (COSO) และกรอบการดำเนินงานของ กระทรวงการคลัง ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความ เสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ เพื่อลดความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อความสำเร็จขององค์กร ให้อยู่ใน ระดับที่ยอมรับได้ โดยคำนึงถึงการบรรลุตามแผนยุทธศาสตร์ แผนดำเนินงานประจำปี ทั้งหมดของ องค์การบริหาร ส่วนตำบลห้วยยางขาม จึงกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

๑. ทุกสำนัก/กอง ในสังกัด องค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม ต้องดำเนินการบริหารความเสี่ยง โดยให้การดำเนินการบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานปกติ

๒. กำหนดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงเป็นมาตรฐานเดียวกันทั้งองค์กร

๓. ให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรแบบบูรณาการ เช่น นำการควบคุมภายในเข้ามามี ส่วนร่วมในการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีการจัดการและดำเนินการอย่างเป็นระบบและต่อเนื่องสอดคล้อง กับการบรรลุตัวชี้วัด/เป้าหมาย กลยุทธ์ ตามแผนยุทธศาสตร์และแผนดำเนินงานประจำปีงบประมาณของ องค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม

๔. ให้มีการติดตาม ประเมินผล และรายงานผลการบริหารความเสี่ยงรวมทั้งมี การทบทวน ปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ กรณียังมีความเสี่ยงให้ทบทวนและนำไปบริหารความเสี่ยงในปีงบประมาณถัดไป

๕. ให้มีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการจัดการที่ดี

๖. ให้มีการเผยแพร่ แจ้งเวียนแผนการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้การบริหารจัดการเป็นไปใน ทิศทางเดียวกัน

๓. การระบุความเสี่ยง

การระบุความเสี่ยง คือ การระบุเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ของหน่วยงานทั้งในด้านบวกและด้านลบ ในการระบุความเสี่ยงหน่วยงานอาจทำรายชื่อความเสี่ยงทั้งหมด (Risk Inventory) โดยรายชื่อความเสี่ยงต้องมีการปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอโดยอาศัยข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน การระบุความเสี่ยงหน่วยงานควรระบุข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยง ดังนี้

เป็นกระบวนการที่ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานร่วมกันระบุความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง โดยต้องคำนึงถึงความเสี่ยงที่มีสาเหตุมาจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอก ปัจจัยเหล่านี้มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร หรือผลการปฏิบัติงานทั้งในระดับองค์กรและระดับกิจกรรม ในการระบุปัจจัยเสี่ยงจะต้องพิจารณาว่ามีเหตุการณ์ใดหรือกิจกรรมใดของกระบวนการปฏิบัติงานที่อาจเกิดความผิดพลาด ความเสียหาย และไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด รวมทั้งมีทรัพย์สินใดที่จำเป็นต้องได้รับการดูแลป้องกันรักษา ดังนั้น จึงต้องเข้าใจในความหมายของ “ความเสี่ยง” “ปัจจัยเสี่ยง” และ “ประเภทความเสี่ยง” ก่อนที่จะดำเนินการระบุความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม

๑.๑ เหตุการณ์ความเสี่ยง หมายถึง เหตุการณ์หรือการกระทำใด ๆ ที่อาจเกิดขึ้นภายใต้สถานการณ์ที่ไม่แน่นอนและจะส่งผลกระทบต่อหรือสร้างความเสียหายทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน หรือก่อให้เกิดความล้มเหลว หรือลดโอกาสที่จะบรรลุเป้าหมายตามภารกิจขององค์กร และเป้าหมายตามแผนการปฏิบัติงาน

๑.๒ ปัจจัยความเสี่ยง หมายถึง ต้นเหตุหรือสาเหตุที่มาของความเสี่ยง ที่จะทำให้เกิดไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดที่ไหน เมื่อใด เกิดขึ้นได้อย่างไร และทำไม ทั้งนี้ สาเหตุของความเสี่ยงที่ระบุควรเป็นสาเหตุที่แท้จริง เพื่อจะได้วิเคราะห์และกำหนดมาตรการลดความเสี่ยงภายหลังได้อย่างถูกต้อง โดยปัจจัยเสี่ยงแบ่งได้ ๒ ด้าน คือ

๑) ปัจจัยเสี่ยงภายนอก คือ ความเสี่ยงที่ไม่สามารถควบคุมได้โดยองค์กร เช่น นโยบายรัฐบาล กฎ ระเบียบ เศรษฐกิจ การเมือง สังคม เทคโนโลยี ภัยธรรมชาติ

๒) ปัจจัยเสี่ยงภายใน คือ ความเสี่ยงที่สามารถควบคุมได้โดยองค์กร เช่น กฎระเบียบข้อบังคับ ภายในองค์กร วัฒนธรรมองค์กร นโยบายการบริหารจัดการ บุคลากร กระบวนการปฏิบัติงาน ข้อมูล ระบบสารสนเทศ เครื่องมือ วัสดุอุปกรณ์

๑.๓ ผลกระทบทั้งด้านลบและ/หรือด้านบวก

การกำหนดประเภทความเสี่ยง (Risk Categories)

องค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขามได้ระบุความเสี่ยงทั้งหมดที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน (Risk Inventory) และพิจารณาจัดกลุ่มความเสี่ยง โดยความเสี่ยงที่มีลักษณะเหมือนกันจัดกลุ่มเป็นประเภทความเสี่ยงเดียวกัน ดังนี้

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risks) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ที่ไม่เหมาะสม หรือความเสี่ยงเกิดจากการนำกลยุทธ์ไปใช้ไม่ถูกต้อง

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risks) คือ ความเสี่ยงเกี่ยวกับการบริหารจัดการด้านการเงิน เช่น ความเสี่ยงเกี่ยวกับการเบิกจ่ายเงินไม่ถูกต้อง ความเสี่ยงเกี่ยวกับการรับเงินไม่ถูกต้อง ความเสี่ยงในการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการเงินการคลัง รวมถึงความเสี่ยงด้านการทุจริตทางการเงิน เป็นต้น

ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากกระบวนการทำงานที่ไม่มีประสิทธิภาพหรือไม่มีประสิทธิผล

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Legal Risks) คือ ความเสี่ยงที่หน่วยงานไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หลักเกณฑ์ ประกาศ มติคณะรัฐมนตรี รวมถึงกฎ/นโยบาย/คู่มือ/แนวทางการปฏิบัติงานของหน่วยงาน

โดยองค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม ได้ดำเนินการระบุความเสี่ยงขององค์กร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ มีดังต่อไปนี้

ชื่อความเสี่ยง	สาเหตุ/ตัวผลักดันความเสี่ยง	ผลกระทบ	ประเภทความเสี่ยง
หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม			
๑. โครงการพัฒนาปรับปรุงแหล่งท่องเที่ยวในตำบลห้วยยางขามให้มีคุณภาพเพื่อรองรับการท่องเที่ยว	- การขับเคลื่อนโครงการบางรายการเกิดปัญหาติดขัด ไม่สามารถเบิกจ่ายได้ - การเบิกจ่ายงบประมาณต้องเป็นไปตามระเบียบข้อบังคับกำหนด	- การดำเนินโครงการไม่บรรลุวัตถุประสงค์ - ประชาชนขาดความเชื่อมั่นในการดำเนินโครงการของ อบต.	ความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ (S)
๒. โครงการสนับสนุนการจัดงานศิลปวัฒนธรรม OTOP และของดีอำเภอจุน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖	- ช่วงระยะเวลาในการดำเนินโครงการมีความไม่แน่นอน ทำให้การจัดทำปฏิทินงานเป็นไปได้ยาก - การจัดสรรงบประมาณจากกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นไม่มีความแน่นอน เป็นข้อจำกัดด้านงบประมาณ ทำให้เป็นอุปสรรคต่อการดำเนินงาน	- การดำเนินโครงการขึ้นอยู่กับหน่วยงานผู้กำกับดูแล ทำให้ไม่มีอำนาจในการดำเนินโครงการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการ	ความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ (S)
๓. ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของศูนย์บริการและถ่ายทอดเทคโนโลยี การเกษตรประจำตำบล	- การจัดสรรงบประมาณจากกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นไม่มีความแน่นอน เป็นข้อจำกัดด้านงบประมาณ ทำให้เป็นอุปสรรคต่อการดำเนินงาน	- รัฐบาลมีงบประมาณที่จำกัด ดังนั้นโครงการอาจไม่ได้รับงบประมาณสนับสนุน จึงไม่สามารถดำเนินโครงการให้บรรลุวัตถุประสงค์ได้	ความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ (S)
๔. โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหาหมอกควันและไฟป่า	- ประชาชนไม่มีความตระหนักถึงปัญหาหมอกควัน จึงมีการเผาวัชพืชและวัสดุทางการเกษตรเพื่อเตรียมพื้นที่ทางการเกษตร - การลักลอบเผาขยะในบ่อทิ้งขยะ ทำให้เกิดไฟปะทุอยู่บ่อยครั้ง	- เกิดปัญหาทางด้านสุขภาพแก่ประชาชนในเขตพื้นที่และโดยรอบ - เกิดปัญหาการจราจร และส่งผลให้เกิดอุบัติเหตุบนท้องถนนเพิ่มมากขึ้น	ความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ (S) และ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (O)

ชื่อความเสี่ยง	สาเหตุ/ตัวผลักดันความเสี่ยง	ผลกระทบ	ประเภทความเสี่ยง
๕. โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาล	- การคำนวณเบี้ยเลี้ยงของผู้ปฏิบัติงานเฝ้าระวังเหตุ อาจผิดพลาด เนื่องจากมีกฎระเบียบ ข้อบังคับ หรือหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้องจำนวนมาก	- การเบิกจ่ายเงินงบประมาณ อาจไม่ถูกต้อง และอาจมีการเรียกเงินคืน ในกรณีที่คำนวณเบี้ยเลี้ยงหรือค่าตอบแทนผิดพลาด	ความเสี่ยงด้านการเงิน (F)
๖. โครงการฝึกอบรมจัดตั้ง อปพร. และโครงการฝึกอบรม ทบพวน ชุดปฏิบัติการจิตอาสาภัยพิบัติ	- ไม่ได้ได้รับความร่วมมือจากผู้เข้าร่วมโครงการ เนื่องจากขาดขวัญกำลังใจในการทำงาน เพราะคำตอบแทนในการปฏิบัติงานมีน้อยและไม่มีสวัสดิการด้านอื่น ๆ	- ผู้ปฏิบัติหน้าที่ อปพร.ขาดความรู้ในการปฏิบัติงาน ทำให้การดำเนินการกิจด้านป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยไม่มีประสิทธิภาพ - ประชาชนได้รับความรู้เกี่ยวกับภัยพิบัติน้อย ไม่มีการเตรียมสถานที่ที่เหมาะสมเพื่อใช้ในการหลบภัย เกิดความล่าช้าในการเข้าพื้นที่ประสบเหตุ	ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (O)
๗. เงินสำรองจ่าย	- งบประมาณที่ตั้งไว้อาจไม่เพียงพอต่อสาธารณภัยที่เกิดขึ้นทั้งปี - สาธารณภัยที่เกิดขึ้นไม่สามารถคาดการณ์ได้ ไม่มีความแน่นอน	- ไม่มีงบประมาณในการจัดซื้อยานพาหนะและวัสดุอุปกรณ์ใหม่ ๆ เพราะมีราคาสูง วัสดุอุปกรณ์และยานพาหนะที่มีอยู่เดิมชำรุดทรุดโทรมไม่ได้รับการซ่อมแซมทำให้วัสดุอุปกรณ์มีไม่เพียงพอในการปฏิบัติงาน	ความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ (S)
๘. โครงการฝึกอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการบูรณาการแผนและการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	- ประชาชนไม่ตระหนักถึงผลประโยชน์ในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น - มีกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และหนังสือสั่งการเป็นจำนวนมาก ทำให้การถ่ายทอดความรู้ไม่ครอบคลุมทุกประเด็น	- ประชาชนขาดความรู้ความเข้าใจในเกี่ยวกับการบูรณาการแผน และการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	ความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ (S) และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (O)

ชื่อความเสี่ยง	สาเหตุ/ตัวผลักดันความเสี่ยง	ผลกระทบ	ประเภทความเสี่ยง
๙. โครงการฝึกอบรมเพิ่มประสิทธิภาพและศึกษาดูงาน ผู้บริหาร สมาชิกสภา พนักงาน ส่วนตำบล ผู้นำ กลุ่มองค์กรต่างๆ	- งบประมาณของอบต.ที่มีอย่างจำกัด ทำให้การดำเนินโครงการอาจไม่บรรลุวัตถุประสงค์ - ระเบียบการเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมมีความซับซ้อน อาจทำให้เกิดข้อผิดพลาดในการคิดคำนวณเบี่ยงเลียงและที่פק	- การดำเนินโครงการไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์ทำให้การพัฒนาบุคลากรมีประสิทธิภาพที่ลดลง - ขาดความรัก ความสามัคคีระหว่างข้าราชการประจำกับข้าราชการฝ่ายการเมืองและผู้นำชุมชน	ความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ (S) และ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (L)
๑๐. โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์สำนักงาน	- อบต. มีพื้นที่อาณาเขตที่กว้างขวางประกอบด้วยมีสิ่งปลูกสร้างที่หลากหลาย ทำให้การปรับปรุงภูมิทัศน์อาจไม่ครอบคลุมทุกจุด เนื่องจากงบประมาณมีจำนวนจำกัด	- โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์และสิ่งแวดล้อมไม่บรรลุวัตถุประสงค์ ทำให้สำนักงานไม่น่าอยู่น่าทำงาน ส่งผลต่อภาพลักษณ์ที่ไม่โดดเด่นของอบต.	ความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ (S)
๑๑. โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่องประชาคมหมู่บ้าน ประชาคมตำบลและการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	- ประชาชนให้ความสนใจการประชุมค่อนข้าน้อย เนื่องจากมองว่า เป็นเรื่องที่ไกลตัว - ปัญหาและความต้องการของประชาชนมีจำนวนมาก ซึ่งสวนทางกับงบประมาณที่อบต.ได้รับอุดหนุนในแต่ละปี	- การดำเนินการจัดทำโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นไปอย่างล่าช้า เนื่องจากงบประมาณมีไม่เพียงพอ ทำให้ประชาชนหมดความคาดหวังในการบริหารงานของอบต. ทำให้อบต.ไม่มีความน่าเชื่อถือ ประชาชนอาจมองว่าเป็นที่พึ่งแก่ประชาชนไม่ได้	ความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ (S)
หน่วยงานที่รับผิดชอบ : กองคลัง			
๑. การจัดทำแผนที่ภาษี ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	- รัฐประกาศใช้ พ.ร.บ.ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง พ.ศ. ๒๕๖๒ เก็บภาษีรวดเร็วเกินไป - ข้าราชการเจ้าหน้าที่และประชาชนผู้ปฏิบัติ ตั้งตัวไม่ทัน - ประชาชนยังไม่เข้าใจในระบบการเสียภาษี - อัตรากำลังเจ้าหน้าที่ไม่เพียงพอไม่สอดคล้องกับปริมาณงานในหน้าที่	- ประชาชนยังไม่เข้าใจในรายละเอียดของการเสียภาษีอย่างทั่วถึง - ท้องถิ่นมีฐานข้อมูลบัญชีทรัพย์สินไม่ตรงตามที่ประชาชนครอบครองจริง - ประชาชนขาดความรู้ไม่เข้าใจในกฎหมาย การเสียภาษีระบบใหม่ จึงขาดความร่วมมือในการมาเสียภาษี	ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (O)

ชื่อความเสี่ยง	สาเหตุ/ตัวผลักดันความเสี่ยง	ผลกระทบ	ประเภทความเสี่ยง
๒. การพัฒนาและการจัดเก็บรายได้	- เจ้าหน้าที่ไม่มีความชำนาญในด้านกฎหมาย ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการจัดเก็บรายได้ อาจเกิดข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงานได้	- การปฏิบัติงานอาจก่อให้เกิดความผิดพลาดขึ้นได้ เนื่องจากงานจัดเก็บรายได้มีรายละเอียดงานค่อนข้างซับซ้อน ประกอบกับกฎระเบียบ ข้อบังคับ รวมไปถึงหนังสือสั่งการมีเป็นจำนวนมาก	ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (O)
หน่วยงานที่รับผิดชอบ : กองช่าง			
๑. การคำนวณราคาค่างานหรือรูปแบบรายการงานก่อสร้าง	- มีกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับเป็นจำนวนมาก ทำให้ผู้ปฏิบัติงานอาจเกิดความผิดพลาดในการคำนวณราคากลางงานก่อสร้างได้ - เจ้าหน้าที่หรือบุคลากรที่มีความรู้ความชำนาญในวิชาชีพมีน้อย และไม่เพียงพอ ทำให้เกิดความล่าช้าในการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามระยะเวลาที่หน่วยงานกำหนด	- การดำเนินโครงการล่าช้า ไม่ทันต่อความต้องการของประชาชน - ประชาชนได้รับความเดือดร้อน - การคำนวณที่ผิดพลาดอาจส่งผลไปยังงบประมาณในการดำเนินโครงการที่มีอยู่อย่างจำกัด และต้องขออนุมัติจากสภา อาจทำให้ไม่เป็นที่พึงพอใจของสมาชิกสภาฯ	ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ (C)
๒. การควบคุมงานก่อสร้างของช่างผู้ควบคุมงาน	- เจ้าหน้าที่ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติงานควบคุมงานก่อสร้าง ปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับของราชการ - เจ้าหน้าที่ผู้ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติงานควบคุมงานก่อสร้างมีไม่เพียงพอ ต่อจำนวนโครงการที่มีอยู่เป็นจำนวนมาก ทำให้การปฏิบัติงานควบคุมงานก่อสร้างไม่มีประสิทธิภาพ	- การปฏิบัติงานด้านการควบคุมการก่อสร้าง ปรับปรุงด้านโครงสร้างพื้นฐานขาดความคล่องตัว และเกิดความล่าช้า - ประชาชนขาดความเชื่อมั่นในการพัฒนาสาธารณูปโภค หรือสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ ที่ทางอบต.ดำเนินการ	ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ (C)

ชื่อความเสี่ยง	สาเหตุ/ตัวหลักต้นความเสี่ยง	ผลกระทบ	ประเภทความเสี่ยง
หน่วยงานที่รับผิดชอบ : กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม			
๑. จ้างเหมาประกอบอาหารกลางวันสำหรับเด็กนักเรียน ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กตำบลห้วยยางขาม	<ul style="list-style-type: none"> - ปัญหาด้านเศรษฐกิจราคาน้ำมันเชื้อเพลิงที่สูงขึ้น สภาพภูมิประเทศ กระทบต่อราคาวัตถุดิบที่สูงขึ้น - การจัดสำรับอาหารที่หลากหลาย เพื่อให้เพียงพอต่อความต้องการของเด็กนั้นค่อนข้างสวนทางกับงบประมาณที่ได้รับจัดสรรรายหัว 	<ul style="list-style-type: none"> - การสรรหาผู้รับจ้างเหมาประกอบอาหารค่อนข้างยากลำบาก เพราะการจ้างเหมาประกอบอาหารนั้นได้กำไรน้อย หรือแทบจะไม่มีกำไรเลย - ผู้ปกครองขาดความเชื่อมั่นในการบริหารจัดการเรียนการสอนของศพด.และอาจนำเด็กไปเข้าเรียนที่อื่น 	ความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ (S)
๒. จัดซื้ออาหารเสริม (นม) ให้แก่นักเรียน	<ul style="list-style-type: none"> - เนื่องจากเกษตรกรประสบปัญหาต้นทุนอาหารสัตว์ที่ใช้ในการเลี้ยงโคนมปรับสูงขึ้น 	<ul style="list-style-type: none"> - หน่วยงานมีภาระค่าใช้จ่ายเพิ่มสูงขึ้น - การจัดซื้อไม่เป็นไปตามสัญญาที่กำหนด 	ความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ (S)
๓. จัดโครงการศึกษาเรียนรู้ประสบการณ์นอกสถานที่สำหรับเด็กศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	<ul style="list-style-type: none"> - เนื่องจากเป็นโครงการศึกษาเรียนรู้ประสบการณ์นอกสถานที่สำหรับเด็กศูนย์พัฒนาเด็กเล็กที่จัดขึ้นเป็นครั้งแรก ที่มีการเดินทางระยะไกล และผู้ปกครองบางท่านไม่สะดวกในการเข้าร่วมโครงการฯ จึงทำให้มีเด็กนักเรียนบางส่วนไม่ได้เข้าร่วมโครงการ 	<ul style="list-style-type: none"> - เด็กขาดประสบการณ์ในการออกไปศึกษาแหล่งเรียนรู้นอกสถานที่ - การพาเด็กออกไปศึกษาแหล่งเรียนรู้นอกสถานที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับอุบัติเหตุบนท้องถนน หรืออุบัติเหตุในการศึกษาแหล่งเรียนรู้ 	ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (O)
หน่วยงานที่รับผิดชอบ : กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม			
๑. งานจัดเก็บขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล	<ul style="list-style-type: none"> - ประชาชนไม่คัดแยกขยะก่อนทิ้งทำให้ขยะส่งกลิ่นเหม็น - ประชาชนขาดความรับผิดชอบต่อและจิตสำนึกในการคัดแยกขยะ - สถานที่กำจัดขยะไม่เพียงพอ - วิธีการจัดเก็บขยะยังไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร - จัดเก็บขยะไม่ทันมีขยะตกค้าง 	<ul style="list-style-type: none"> - สถานที่สกปรก อีกทั้งยังส่งกลิ่นเหม็นรบกวน - เป็นแหล่งเพาะพันธุ์สัตว์และพาหะนำโรคต่าง ๆ ทั้งยังเป็นแหล่งแพร่เชื้อโรคโดยตรง - เป็นแหล่งกำเนิดมลพิษทางอากาศ - ขยะบางชนิดไม่ย่อยสลายและกำจัดได้ทำให้ตกค้างสู่สิ่งแวดล้อม 	ความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ (S)

ชื่อความเสี่ยง	สาเหตุ/ตัวผลักดันความเสี่ยง	ผลกระทบ	ประเภทความเสี่ยง
๒. การดำเนินงานป้องกันและแก้ไขปัญหาโรคระบาด	<ul style="list-style-type: none"> - งบประมาณมีไม่เพียงพอ ทำให้การป้องกันหรือแก้ไขปัญหาโรคระบาดในพื้นที่ไม่มีประสิทธิภาพและเป็นไปอย่างล่าช้า - ประชาชน (บางกลุ่ม) ไม่ให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาสุขภาพของตนเอง 	<ul style="list-style-type: none"> - ประชาชนเกิดความกังวลและต้องดูแลปกป้องตัวเองมีการกักตัวอยู่กับบ้าน หลายคนไม่สามารถมาทำงานหาเลี้ยงชีพแบบปกติได้ - การประกอบอาชีพหรือทำธุรกิจต้องหยุดชะงัก หรือทำไม่ได้ไม่เต็มประสิทธิภาพ จนทำให้ขาดรายได้ มาจุนเจือครอบครัว - เกิดความเครียดและปัญหาทางสุขภาพจิตตามมา 	ความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ (S)
หน่วยงานที่รับผิดชอบ : กองสวัสดิการสังคม			
๑. โครงการช่วยเหลือประชาชนด้านพัฒนาคุณภาพชีวิต	<ul style="list-style-type: none"> - มีการดำเนินโครงการล่าช้า เนื่องจากต้องลงไปสำรวจประชาชนในเขต อบต. เพื่อพิจารณาให้ความช่วยเหลือประชาชนที่ได้รับความเดือดร้อนต่าง ๆ - การช่วยเหลือประชาชนในบางกรณีไม่สามารถดำเนินการเบิกจ่ายได้เนื่องจากไม่เป็นไปตามกฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้อง 	<ul style="list-style-type: none"> - ประชาชนผู้ประสบปัญหาความเดือดร้อนและต้องการความช่วยเหลือในเขต อบต. หวัวยางขามขาดความเชื่อมั่น ทำให้ไม่เห็นความสำคัญของโครงการ จึงไม่เข้าร่วมกิจกรรมที่ทางอบต.จัดขึ้น 	ความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ (S)
๒. การการจ่ายเบี้ยผู้สูงอายุ ผู้พิการและผู้ป่วยเอดส์	<ul style="list-style-type: none"> - ผู้ได้รับเบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์ไม่มีการแจ้งข้อมูลกรณีโอนย้ายที่อยู่หรือญาติไม่แจ้งข้อมูลการตายให้เจ้าหน้าที่ทราบ หรือปกปิดคุณสมบัติของผู้ที่ได้รับเบี้ยยังชีพแล้วมาขึ้นทะเบียนขอรับเงิน 	<ul style="list-style-type: none"> - มีการจ่ายเบี้ยยังชีพให้กับผู้สูงอายุ ผู้พิการ และผู้ป่วยโรคเอดส์ที่ผิดพลาด ทำให้ผู้มีสิทธิ์รับเบี้ย ไม่ได้รับเบี้ยตามระยะเวลาที่กำหนด 	ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (O)

ชื่อความเสี่ยง	สาเหตุ/ตัวหลักต้นความเสี่ยง	ผลกระทบ	ประเภทความเสี่ยง
หน่วยงานที่รับผิดชอบ : หน่วยงานตรวจสอบภายใน			
๑. การตีความของกฎหมาย ระเบียบ คลาดเคลื่อน ขาดความเข้าใจในการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ หนังสือสั่งการ	- ภารกิจงานของอบต.ห้วยยางขามมีความหลากหลาย - กฎหมาย ระเบียบที่เกี่ยวข้องมีความหลากหลาย ทำให้ยากต่อการปฏิบัติ - การปฏิบัติงานบางอย่างกฎหมายระเบียบไม่เอื้อต่อการปฏิบัติงานจริงของอบต.	- ความน่าเชื่อถือในการให้คำปรึกษาแก่เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานลดน้อยลง - ผู้บริหารขาดความเชื่อมั่นในการให้คำปรึกษาสำหรับภารกิจงานต่าง ๆ ของอบต.	ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (L)

๕. การประเมินความเสี่ยง

การประเมินความเสี่ยง ประกอบด้วย

๑. การกำหนดเกณฑ์การประเมินความเสี่ยง หน่วยงานอาจให้คะแนนความเสี่ยงตามเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงด้านต่างๆ เช่น ด้านโอกาส ด้านผลกระทบ รวมถึงด้านความสามารถขององค์กรในการจัดการความเสี่ยง และด้านลักษณะของความเสี่ยง โดยช่วงคะแนนอาจกำหนดเป็น ๓ ช่วงคะแนน หรือ ๕ ช่วงคะแนน

๒.

ความรุนแรงของผลกระทบ	๕	๑๙	๒๐	๒๑	๒๔	๒๕	สูงมาก
	๔	๑๒	๑๓	๑๕	๒๒	๒๓	
	๓	๗	๘	๙	๑๔	๑๘	สูง
	๒	๓	๔	๖	๑๑	๑๗	ปานกลาง
	๑	๑	๒	๕	๑๐	๑๖	ต่ำ
		๑	๒	๓	๔	๕	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง

๒. การให้คะแนนความเสี่ยง วิธีการให้คะแนนความเสี่ยง เช่น การสัมภาษณ์ การทำแบบสำรวจการประชุมเชิงปฏิบัติการระหว่างหน่วยงานภายใน การทำ Benchmarking การวิเคราะห์สถานการณ์(Scenario Analysis) ทั้งนี้ การให้คะแนนความเสี่ยงของแต่ละกองงาน (Silo Thinking) เพียงวิธีเดียวอาจทำให้การให้คะแนนความเสี่ยงมีความคาดเคลื่อนได้

๓. การพิจารณาความเสี่ยงในภาพรวม เมื่อหน่วยงานประเมินความเสี่ยงในแต่ละความเสี่ยงที่มีต่อวัตถุประสงค์ของกิจกรรมแล้ว หน่วยงานต้องพิจารณาผลกระทบของความเสี่ยงมีต่อวัตถุประสงค์ในระดับกลุ่ม และผลกระทบที่มีต่อหน่วยงานในภาพรวม เช่น ผลกระทบต่อความเสี่ยงที่มีต่อกิจกรรมอาจมีน้อยแต่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ระดับกอง หรือความเสี่ยง ๒ ความเสี่ยงที่ไม่มีผลกระทบต่อกิจกรรมอาจมีผลกระทบต่อหน่วยงานในภาพรวม เป็นต้น

ผลกระทบ	มูลค่าความเสียหาย (จำนวนเงิน)	ระดับ คะแนน
สูงมาก	มากกว่า 1,000,000 บาท	5
สูง	มากกว่า 100,000 – 1,000,000 บาท	4
ปานกลาง	มากกว่า 50,000 – 1000,000 บาท	3
น้อย	มากกว่า 10,000 – 50,000 บาท	2
น้อยมาก	น้อยกว่า 10,000 บาท	1

ผลกระทบ	มูลค่าความเสียหาย (ที่มีใช้ตัวเงิน)	ระดับ คะแนน
สูงมาก	อย่างยิ่ง/อย่างมาก / (มากกว่า 80%)	5
สูง	ค่อนข้างรุนแรง/มาก / (มากกว่า 60% - 80%)	4
ปานกลาง	พอสมควร/ปานกลาง / (มากกว่า 40% - 60%)	3
น้อย	มีอยู่บ้าง/น้อย / (มากกว่า 20% - 40%)	2
น้อยมาก	เล็กน้อย/น้อยที่สุด / (น้อยกว่า 20%)	1

๔. การจัดลำดับความเสี่ยง เมื่อหน่วยงานพิจารณาให้คะแนนความเสี่ยงแล้ว หน่วยงานต้องจัดลำดับความเสี่ยง เพื่อนำไปสู่การพิจารณาจัดสรรทรัพยากรในการตอบสนองความเสี่ยง หน่วยงานอาจใช้คะแนนความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ) ในการจัดลำดับความเสี่ยง โดยความเสี่ยงที่เท่ากับอาจพิจารณาปัจจัยอื่นประกอบ เช่น ความสามารถของหน่วยงานในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านนั้นๆหรือลักษณะของความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อหน่วยงาน เป็นต้น

โอกาสจะ เกิดความ เสี่ยง	ความถี่ (ครั้ง)	ระดับ คะแนน
สูงมาก	ไม่เกิน 1 เดือน ต่อครั้ง	5
สูง	มากกว่า 1 เดือน แต่ไม่เกิน 6 เดือน ต่อครั้ง	4
ปานกลาง	มากกว่า 6 เดือน แต่ไม่เกิน 12 เดือน ต่อครั้ง	3
น้อย	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี ต่อครั้ง	2
น้อยมาก	มากกว่า 3 ปี ต่อครั้ง	1

ตารางแสดงผลการจัดลำดับความรุนแรงของความเสี่ยง

ความเสี่ยง ต่ำ/ไม่เป็น สาระสำคัญ (โอกาสxผลกระทบ)	ลำดับ ความ เสี่ยง	ความเสี่ยง ปานกลาง (โอกาสxผลกระทบ)	ลำดับ ความ เสี่ยง	ความเสี่ยง สูง (โอกาสxผลกระทบ)	ลำดับ ความ เสี่ยง	ความเสี่ยง สูงมาก (โอกาสxผลกระทบ)	ลำดับ ความ เสี่ยง
๑ X ๑	๑	๓ X ๑	๕	๔ X ๑	๑๐	๔ X ๔	๒๒
๒ X ๑	๒	๓ X ๒	๖	๔ X ๒	๑๑	๕ X ๔	๒๓
๑ X ๒	๓	๑ X ๓	๗	๑ X ๔	๑๒	๔ X ๕	๒๔
๒ X ๒	๔	๒ X ๓	๘	๒ X ๔	๑๓	๕ X ๕	๒๕
		๓ X ๓	๙	๔ X ๓	๑๔		
				๓ X ๔	๑๕		
				๕ X ๑	๑๖		
				๕ X ๒	๑๗		
				๕ X ๓	๑๘		
				๑ X ๕	๑๙		
				๒ X ๕	๒๐		
				๓ X ๕	๒๑		

ตารางแผนผังจัดระดับความเสี่ยง

Risk Assessment Matrix			โอกาสเกิด/ความเป็นไปได้ (Likelihood)				
			ต่ำมาก/ น้อยมาก	ต่ำ/น้อย	ปานกลาง	สูง/บ่อย	สูงมาก/ บ่อยมาก
			๑	๒	๓	๔	๕
ผลกระทบ/ความรุนแรง(Impact)	สูงมาก/ วิกฤต	๕	๑x๕ (๑๙)	๒x๕ (๒๐)	๓x๕ (๒๑)	๔x๕ (๒๔)	๕x๕ (๒๕)
	สูง	๔	๑x๔ (๑๒)	๒x๔ (๑๓)	๓x๔ (๑๕)	๔x๔ (๑๖)	๕x๔ (๒๐)
	ปานกลาง	๓	๑x๓ (๓)	๒x๓ (๘)	๓x๓ (๙)	๔x๓ (๑๒)	๕x๓ (๑๕)
	ต่ำ/น้อย	๒	๑x๒ (๒)	๒x๒ (๔)	๓x๒ (๖)	๔x๒ (๘)	๕x๒ (๑๐)
	ไม่เป็น สาระสำคัญ	๑	๑x๑ (๑)	๒x๑ (๒)	๓x๑ (๓)	๔x๑ (๔)	๕x๑ (๕)

Risk Appetite Boundary: ขอบเขตของระดับความรุนแรงของปัจจัยเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้

โดยองค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม ได้ดำเนินการประเมินความเสี่ยงและจัดลำดับความเสี่ยงไว้ดังต่อไปนี้

กระบวนการปฏิบัติงานโครงการ/ขั้นตอนหลัก	การประเมินความเสี่ยง			
	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	จัดลำดับความเสี่ยง
หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม				
๑. โครงการพัฒนาปรับปรุงแหล่งท่องเที่ยวในตำบลห้วยยางขามให้มีคุณภาพเพื่อรองรับการท่องเที่ยว	๑	๑	๑	ไม่เป็นสาระสำคัญ
๒. โครงการสนับสนุนการจัดงานศิลปวัฒนธรรม OTOP และของดีอำเภอจุน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖	๑	๑	๑	ไม่เป็นสาระสำคัญ
๓. ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของศูนย์ บริการและถ่ายทอดเทคโนโลยี การเกษตรประจำตำบล	๑	๑	๑	ไม่เป็นสาระสำคัญ
๔. โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหาหมอกควันและไฟป่า	๕	๔	๒๓	สูงมาก
๕. โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาล	๔	๔	๒๒	สูงมาก

กระบวนการปฏิบัติงานโครงการ/ขั้นตอนหลัก	การประเมินความเสี่ยง			
	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	จัดลำดับความเสี่ยง
๖. โครงการฝึกอบรมจัดตั้ง อปพร. และโครงการฝึกอบรมทบทวน ชุดปฏิบัติการจิตอาสาภัยพิบัติ	๓	๓	๙	ปานกลาง
๗. เงินสำรองจ่าย	๑	๑	๑	ไม่เป็นสาระสำคัญ
๘. โครงการฝึกอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการบูรณาการแผนและการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	๒	๒	๔	ต่ำ
๙. โครงการฝึกอบรมเพิ่มประสิทธิภาพและศึกษาดูงาน ผู้บริหาร สมาชิกสภา พนักงานส่วนตำบล ผู้นำ กลุ่มองค์กรต่างๆ	๓	๓	๙	ปานกลาง
๑๐. โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์สำนักงาน	๕	๑	๑๖	สูง
๑๑. โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่องประชาคมหมู่บ้าน ประชาคมตำบลและการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	๔	๓	๑๒	สูง
หน่วยงานที่รับผิดชอบ : กองคลัง				
๑. การจัดทำแผนที่ภาษี ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	๔	๔	๒๒	สูงมาก
๒. การพัฒนาและการจัดเก็บรายได้	๕	๔	๒๓	สูงมาก
หน่วยงานที่รับผิดชอบ : กองช่าง				
๑. การคำนวณราคาค่างานหรือรูปแบบรายการงานก่อสร้าง	๕	๔	๒๓	สูงมาก
๒. การควบคุมงานก่อสร้างของช่างผู้ควบคุมงาน	๕	๔	๒๓	สูงมาก
หน่วยงานที่รับผิดชอบ : กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม				
๑. จัดหาประกอบอาหารกลางวันสำหรับเด็กนักเรียนศูนย์พัฒนาเด็กเล็กตำบลห้วยยางขาม	๕	๓	๑๘	สูง
๒. จัดซื้ออาหารเสริม(นม)ให้แก่นักเรียน	๒	๒	๔	ต่ำ
๓. จัดโครงการศึกษาเรียนรู้ประสบการณ์นอกสถานที่สำหรับเด็กศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	๓	๔	๑๒	สูง
หน่วยงานที่รับผิดชอบ : กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม				
๑. งานจัดเก็บขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล	๕	๕	๒๕	สูงมาก

กระบวนการปฏิบัติงานโครงการ/ขั้นตอนหลัก	การประเมินความเสี่ยง			
	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	จัดลำดับความเสี่ยง
๒. การดำเนินงานป้องกันและแก้ไขปัญหาโรคระบาด	๓	๓	๙	ปานกลาง
หน่วยงานที่รับผิดชอบ : กองสวัสดิการสังคม				
๑. โครงการช่วยเหลือประชาชนด้านพัฒนาคุณภาพชีวิต	๒	๑	๒	ต่ำ
๒. การการจ่ายเบี้ยผู้สูงอายุ ผู้พิการและผู้ป่วยเอดส์	๓	๕	๒๑	สูง
หน่วยงานที่รับผิดชอบ : หน่วยตรวจสอบภายใน				
๑. การตีความของกฎหมาย ระเบียบ คลาดเคลื่อน ขาดความเข้าใจในการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ หนังสือสั่งการ	๓	๓	๙	ปานกลาง

๕. การตอบสนองความเสี่ยง

การตอบสนองความเสี่ยง คือ กระบวนการตัดสินใจของฝ่ายบริหารในการจัดการความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น โดยผู้บริหารควรพิจารณาประเด็นดังต่อไปนี้ในการตัดสินใจเลือกวิธีการตอบสนองความเสี่ยงเพื่อจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงาน

- (๑) การจัดการต้นเหตุของความเสี่ยง
- (๒) ทางเลือกวิธีการจัดการความเสี่ยง
- (๓) ทรัพยากรที่ต้องใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยง

หน่วยงานสามารถพิจารณาเลือกวิธีการจัดการความเสี่ยงวิธีใดวิธีหนึ่งหรือหลายวิธี โดยการพิจารณาวิธีการจัดการความเสี่ยงควรคำนึงถึงต้นทุนกับประโยชน์ที่ได้รับของวิธีการจัดการความเสี่ยงแต่ละวิธี ทางเลือกวิธีการตอบสนอง มีดังนี้

(๑) การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Terminate/Risk Avoidance) คือ ดำเนินการหลีกเลี่ยงเหตุการณ์ความเสี่ยง เช่น ยกเลิกโครงการ

(๒) การลดความเสี่ยง (Treat/Risk Reduction) คือ การลดโอกาสการเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เช่น ปรับปรุงระบบการทำงานหรือการออกแบบวิธีการทำงานใหม่ การแบ่งแยกหน้าที่ การตรวจสอบ การสอบทาน เป็นต้น

(๓) การลดผลกระทบ เช่น การทำประกัน หรือการใช้เครื่องมือป้องกันความเสี่ยงทางการเงิน (Hedging Instruments) เป็นต้น

(๔) การถ่ายโอนความเสี่ยง (Transfer/Risk Acceptance) คือ การถ่ายโอนความรับผิดชอบบางส่วน/ทั้งหมด ให้ผู้อื่นร่วมรับผิดชอบ หน่วยงานอาจเลือกใช้วิธีการถ่ายโอนความเสี่ยงของกิจกรรมที่หน่วยงานเห็นว่าควรดำเนินการเพื่อประโยชน์ของประชาชน แต่หน่วยงานมีข้อจำกัดไม่สามารถดำเนินการเองได้หรือไม่สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้ เช่น การให้ภาคเอกชนดำเนินการโดยมีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนในด้วย (Public Private Partnership : PPP) เป็นต้น

(๕) การยอมรับความเสี่ยง (Take/Risk Acceptance) คือ การยอมรับความเสี่ยงที่เหลืออยู่ในปัจจุบัน ซึ่งเป็นความเสี่ยงที่อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ไม่คุ้มค่าในการจัดการ

๖. การติดตามและทบทวน

เป็นกระบวนการให้ความเชื่อมั่นว่าการบริหารจัดการความเสี่ยงมีประสิทธิภาพ เนื่องจากความเสี่ยงเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นและเปลี่ยนแปลงได้ตลอดเวลา ดังนั้นการติดตามและทบทวนเป็นการบวที่ที่เกิดขึ้นสม่ำเสมอ ปัจจัยที่ทำให้หน่วยงานต้องทบทวนการบริหารจัดการความเสี่ยง ได้แก่ การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญซึ่งเกิดจากปัจจัยภายในและภายนอก หรือผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

การติดตามและทบทวนการบริหารจัดการความเสี่ยง สามารถดำเนินการอย่างต่อเนื่องหรือเป็นระยะ ซึ่งควรดำเนินการในทุกกระบวนการของการบริหารจัดการความเสี่ยง การติดตามและทบทวนอาจนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงของแผนการปฏิบัติงานขององค์กร การเปลี่ยนแปลงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงการพัฒนากระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

สรุปประเด็นของการติดตามเพื่อรายงานผลพร้อมทบทวนความเสี่ยงที่ยังคงอยู่ ดังนี้

(๑) ได้นำกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงไปปฏิบัติจริงหรือไม่ นำไปใช้แล้วมีความเหมาะสมหรือไม่

(๒) ความคืบหน้าการดำเนินการ ปัญหา อุปสรรค ความเสี่ยงใหม่ที่อาจเกิดขึ้นในระหว่างการดำเนินการตามแผน

(๓) ดำเนินการโดยผู้บริหารที่รับผิดชอบหรือผู้เป็นเจ้าของความเสี่ยง และหรือผู้เกี่ยวข้อง เช่น หน่วยงานบริหารจัดการความเสี่ยง

๗. การสื่อสารและการรายงาน

๗.๑ การสื่อสารเป็นการสร้างความตระหนัก ความเข้าใจ และการมีส่วนร่วมของกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

๗.๒ การสื่อสารเป็นการให้และรับข้อมูล (Two – way Communication) หน่วยงานควรมีช่องทางการสื่อสารทั้งภายในและภายนอก

๗.๓ การสื่อสารภายในต้องเป็นการสื่อสารระหว่างผู้บริหารไปยังผู้ใต้บังคับบัญชา (Top Down) และจากผู้ใต้บังคับบัญชาไปยังผู้บริหาร (Bottom Up) และระหว่างหน่วยงานย่อยภายใน (Across Divisions)

๗.๔ หน่วยงานควรกำหนดบุคคลที่ควรได้รับข้อมูล ประเภทของข้อมูลที่ได้รับ ความถี่ของการรายงาน รูปแบบและวิธีการรายงาน เพื่อให้ผู้กำกับดูแล ผู้บริหาร และผู้มีส่วนได้เสียได้รับข้อมูลสารสนเทศที่ถูกต้อง ครบถ้วน เกี่ยวข้องกับการตัดสินใจและทันต่อเวลา

๗.๕ การสื่อสารและรายงานต่อผู้กำกับดูแล เป็นการสื่อสารและการรายงานความเสี่ยงในภาพรวมขององค์กร เพื่อสนับสนุนหน้าที่ในการกำกับการบริหารจัดการความเสี่ยงของฝ่ายบริหาร

๗.๖ หน่วยงานอาจพิจารณากำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Indicators) เพื่อติดตามข้อมูลความเสี่ยงและการรายงานเมื่อระดับความเสี่ยงถึงจุดตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ

บทที่ ๕ แผนบริหารจัดการความเสี่ยง

ในปีงบประมาณ ๒๕๖๖ องค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม ได้ดำเนินการวิเคราะห์และจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อเตรียมการรองรับสภาวะการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากภารกิจอำนาจหน้าที่ ตามพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ และที่แก้ไขเพิ่มเติม พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ และระเบียบ กฎหมายต่าง ๆ ที่กำหนดให้เป็นภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประกอบกับพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมา นำมาคัดเลือกความเสี่ยงเพื่อกำหนดมาตรการหรือแผนปฏิบัติการในการจัดการและควบคุมความเสี่ยง เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบต่อเป้าหมายการปฏิบัติราชการขององค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขามโดยแผนบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปี ๒๕๖๖ ขององค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขามมีองค์ประกอบที่สำคัญ และรายละเอียดการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังต่อไปนี้

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง องค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม อำเภอจุน จังหวัดพะเยา ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖

ชื่อความเสี่ยง	ระดับผลกระทบ	เจ้าของความเสี่ยง	วิธีจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ	วิธีการติดตามและรายงาน
๑. โครงการป้องกัน และ แก้ไข ปัญหาหมอกควัน และไฟป่า	ระดับตำบล	สำนักปลัด	<ul style="list-style-type: none"> - กำหนดมาตรการที่ได้ขาดสำหรับผู้ฝ่าฝืนการเผาขยะ เผาป่า หรือวัสดุที่ทำให้เกิดควันไฟในวงกว้าง - จัดทำระบบแนวป้องกันไฟป่า หรือจัดกิจกรรมปลูกป่าทดแทน - ประชาสัมพันธ์การงดเผาวัสดุต่าง ๆ ที่ทำให้เกิดมลพิษทางอากาศ 	<ul style="list-style-type: none"> - ประชาชนยังเผาขยะหรือวัสดุใดที่เป็นกรเพิ่มปริมาณควันมากขึ้น - ค่าฝุ่นละออง หรือ PM๒.๕ มีอัตราที่เพิ่มขึ้น - มีสภาพอากาศที่ย่ำแย่ส่งผลกระทบต่อระบบทางเดินหายใจและสุขภาพของประชาชนในเขตพื้นที่ 	<ul style="list-style-type: none"> - ติดตามรายงานสถานการณ์และคุณภาพอากาศได้ที่เว็บไซต์กองจัดการคุณภาพอากาศและเสียง กรมควบคุมมลพิษ - รายงานผลการดำเนินโครงการป้องกันและแก้ไข ปัญหาหมอกควัน และไฟป่า
๒. โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาล	ระดับตำบล	สำนักปลัด	<ul style="list-style-type: none"> - สสำรวจรายชื่อผู้ปฏิบัติหน้าที่ - จัดทำคำสั่งปฏิบัติงาน - ผู้มีหน้าที่เบิกจ่าย ศึกษา ระเบียบคำตอบแทนผู้ปฏิบัติงาน และหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้องเพิ่มเติม 	<ul style="list-style-type: none"> - มีการเบิกจ่ายค่าตอบแทนผู้ปฏิบัติงานผิดพลาดไม่เป็นไปตามกฎระเบียบของทางราชการ 	<ul style="list-style-type: none"> - ติดตามตรวจสอบฎีกาเบิกจ่ายเงินค่าตอบแทนผู้ปฏิบัติหน้าที่ป้องกันและบรรเทาเหตุบนท้องถนนในช่วงเทศกาล

ชื่อความเสี่ยง	ระดับผลกระทบ	เจ้าของความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ	วิธีการติดตามและรายงาน
๓. โครงการฝึกอบรมจัดตั้ง อปพร. และโครงการฝึกอบรมทบทวนชุดปฏิบัติการจิตอาสาภัยพิบัติ	ระดับตำบล	สำนักปลัด	<ul style="list-style-type: none"> - สํารวจรายชื่ออปพร.ในตำบล และแจ้งหนังสือเข้าร่วมกิจกรรมโดยเน้นย้ําให้เข้าร่วมกิจกรรมทุกคน - จัดกิจกรรมอปพร.ดีเด่น เพื่อเป็นการสร้างขวัญกําลังใจในการปฏิบัติหน้าที่ให้แก่อปพร.ที่มีผลงานเป็นที่ประจักษ์ โดยอาจมอบเกียรติบัตรหรือเงินรางวัลตามแต่เห็นสมควร 	<ul style="list-style-type: none"> - อปพร.ร้อยละ ๘๐ ไม่ผ่านการฝึกอบรม - อปพร.ร้อยละ ๘๐ ขาดความรู้ความเข้าใจ สามารถป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยให้กับประชาชนในเขตพื้นที่ได้ - ประชาชนไม่เชื่อมั่นในการปฏิบัติหน้าที่ของอปพร. 	<ul style="list-style-type: none"> - ติดตามผลการประเมินความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อการปฏิบัติงานของอปพร. - รายงานผลการดำเนินโครงการฝึกอบรมจัดตั้ง อปพร.และโครงการฝึกอบรมทบทวนชุดปฏิบัติการจิตอาสาภัยพิบัติ
๔. โครงการฝึกอบรมเพิ่มประสิทธิภาพและศึกษาดูงานผู้บริหาร สมาชิกสภา พนักงานส่วนตำบล ผู้นำ กลุ่มองค์กรต่างๆ	ระดับองค์กร	สำนักปลัด	<ul style="list-style-type: none"> - สํารวจงบประมาณที่ไม่มีควมจําเป็นที่จะต้องเบิกจ่าย ตั้งโอนเป็นงบประมาณค่าใช้จ่ายในการดำเนินโครงการ 	<ul style="list-style-type: none"> - การดำเนินโครงการไม่บรรลุวัตถุประสงค์ ผู้นำชุมชน ผู้บริหารท้องถิ่น พนักงานทุกคน ไม่มีส่วนร่วมในกิจกรรมดังกล่าว 	<ul style="list-style-type: none"> - ติดตามรายงานผลการดำเนินโครงการ
๕. โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์สำนักงาน	ระดับองค์กร	สำนักปลัด	<ul style="list-style-type: none"> - เจ้าหน้าที่ทุกกองสำรวจตรวจสอบอาคารสถานที่ที่มีจุดชำรุดเสียหาย - ประสานกองช่างดำเนินการจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์และซ่อมแซมอาคารสถานที่ดังกล่าว - ร่วมกันปรับปรุงภูมิทัศน์ โดยกำหนดอาจให้มี Cleaning Day เดือนละ ๑ - ๒ ครั้ง 	<ul style="list-style-type: none"> - สำนักงานไม่น่าอยู่ มีสภาพชำรุดทรุดโทรม - อาคารสถานที่ มีสภาพเก่า ไม่น่ามอง 	<ul style="list-style-type: none"> - ประเมินผลการดำเนินโครงการจากภาพถ่ายก่อนและหลังดำเนินโครงการ หรือการประชาสัมพันธ์โครงการผ่านสื่อเว็บไซต์ขององค์กร

ชื่อความเสี่ยง	ระดับผลกระทบ	เจ้าของความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ	วิธีการติดตามและรายงาน
๖. โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการเรื่องประชาคมหมู่บ้านประชาคมตำบลและการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	ระดับตำบล	สำนักปลัด	- ประชาสัมพันธ์ถึงข้อดีข้อเสียของการเข้าร่วมประชุมประชาคมหมู่บ้าน เพื่อให้ประชาชนเล็งเห็นความสำคัญของการประชาคมตลอดจนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	- ร้อยละ ๘๐ ของประชาชนในแต่ละหมู่บ้านไม่เข้าร่วมประชุมประชาคมหมู่บ้านเพื่อเสนอความต้องการหรือแนวทางในการพัฒนาหมู่บ้าน - ประชาชนไม่เล็งเห็นความสำคัญของการประชุมประชาคมหมู่บ้านเพื่อร่วมจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	- สํารวจจํานวนประชาชนที่เข้าร่วมประชุมประชาคมหมู่บ้านจากรายงานการประชุมหรือบัญชีรายชื่อผู้เข้าร่วมประชุม
๗. การจัดทำแผนที่ภาษี ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	ระดับตำบล	กองคลัง	- ปรับปรุงการบันทึกข้อมูลภาษีต่างๆในระบบแผนที่ภาษีให้ครบถ้วนและเป็นปัจจุบัน - จัดทำงบประมาณเพื่อปรับปรุงระบบแผนที่ภาษี - สํารวจข้อมูลในการประเมินภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างเพิ่มเติมให้ถูกต้อง ครบถ้วน	- การจัดเก็บภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างตามทะเบียนคุมยังไม่เป็นไปตามเป้าหมาย - มีลูกหนี้ภาษีในรายงานงบการเงินประจำเดือน/ปี ที่อยู่ในระดับสูง - ข้อมูลภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างในระบบแผนที่ภาษียังไม่มี การปรับปรุงให้เป็นปัจจุบัน	- การปรับปรุงข้อมูลในแผนที่ภาษี - รายงานผลการจัดเก็บภาษีตามบัญชีแยกประเภทในงบประการเงินประจำเดือนและประจำปี - กำหนดขั้นตอนในสํารวจข้อมูลภาษีฯให้ถูกต้อง ครบถ้วน เป็นลายลักษณ์อักษร
๘. การพัฒนาและการจัดเก็บรายได้	ระดับองค์กร	กองคลัง	- สรรหาเจ้าหน้าที่ในอัตราตำแหน่งจัดเก็บรายได้ - ให้เจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติหน้าที่อยู่เข้ารับการอบรมพัฒนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้ความเข้าใจในการจัดเก็บรายได้	- ไม่มีเจ้าหน้าที่ในตำแหน่งจัดเก็บรายได้โดยตรง - เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานจัดเก็บรายได้ ไม่ได้เข้ารับการอบรมพัฒนาความรู้ในการจัดเก็บรายได้ และไม่สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ	- มีการเปิดรับบรรจุหรือรับโอนย้ายเจ้าหน้าที่ตำแหน่งจัดเก็บรายได้ - การปฏิบัติงานจัดเก็บรายได้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ ลดข้อผิดพลาดลงจากการตรวจสอบทั้งจากหน่วยตรวจสอบภายในและภายนอก

ชื่อความเสี่ยง	ระดับผลกระทบ	เจ้าของความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ	วิธีการติดตามและรายงาน
๙. การคำนวณราคางานหรือรูปแบบรายการงานก่อสร้าง	ระดับองค์กร	กองช่าง	<ul style="list-style-type: none"> - จัดประชุมคณะกรรมการกำหนดราคากลางงานก่อสร้างเพื่อร่วมกันคำนวณราคางานหรือรูปแบบรายการงานก่อสร้าง - เปิดรับบรรจุหรือรับโอนย้ายนายช่างโยธา เพื่อเพิ่มทรัพยากรในการปฏิบัติงาน 	<ul style="list-style-type: none"> - การคำนวณราคางานหรือรูปแบบรายการงานก่อสร้างไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของทางราชการ - เกิดความล่าช้าเนื่องจากเจ้าหน้าที่ที่มีความรู้ความชำนาญในด้านวิชาช่าง ไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน 	<ul style="list-style-type: none"> - สํารวจอัตราค่าจ้างของหน่วยงานว่ามีเจ้าหน้าที่เพียงพอเหมาะสมหรือไม่ อย่างไร - ตรวจสอบการกำหนดราคากลางงานก่อสร้างหรือประมาณการงานก่อสร้างว่ามีความถูกต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่ทางราชการกำหนดหรือไม่
๑๐. การควบคุมงานก่อสร้างของช่างผู้ควบคุมงาน	ระดับองค์กร	กองช่าง	<ul style="list-style-type: none"> - เปิดรับบรรจุหรือรับโอนย้ายนายช่างโยธา เพื่อเพิ่มทรัพยากรในการปฏิบัติงาน 	<ul style="list-style-type: none"> - มีเจ้าหน้าที่ที่มีความรู้ความชำนาญในด้านวิชาช่าง เพียงคนเดียวซึ่งไม่เพียงพอเหมาะสมต่อการปฏิบัติงาน 	<ul style="list-style-type: none"> - สํารวจอัตราค่าจ้างของหน่วยงานว่ามีเจ้าหน้าที่เพียงพอเหมาะสมหรือไม่ อย่างไร
๑๑. จ้างเหมาประกอบอาหารกลางวันสำหรับเด็กนักเรียนศูนย์พัฒนาเด็กเล็กตำบลห้วยยางขาม	ระดับองค์กร	กองการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	<ul style="list-style-type: none"> - สํารวจงบประมาณที่ไม่มีที่จำเป็นต้องเบิกจ่ายตั้งโอนเป็นงบประมาณค่าใช้จ่ายในการดำเนินโครงการอาหารกลางวัน เพื่อให้เพียงพอในการจ้างเหมาประกอบอาหาร 	<ul style="list-style-type: none"> - มีผู้ประกอบการสำหรับจ้างประกอบอาหารและสามารถจัดทำสำรับอาหารให้ถูกหลักโภชนาการได้ - เศรษฐกิจฟื้นตัวทำให้ผู้ประกอบการมีผลกำไรในการจ้างเหมาประกอบอาหาร 	<ul style="list-style-type: none"> - รายงานผลการดำเนินโครงการอาหารกลางวันในแต่ละไตรมาส
๑๒. จัดโครงการศึกษาเรียนรู้ประสบการณ์นอกสถานที่สำหรับเด็กศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	ระดับองค์กร	กองการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	<ul style="list-style-type: none"> - ครูประสานทำความเข้าใจกับผู้ปกครองเกี่ยวกับเหตุผลที่สำคัญในการเข้าร่วมกิจกรรม - ผู้บริหารกำชับครูถึงความปลอดภัยในการจัดกิจกรรม 	<ul style="list-style-type: none"> - เด็กบางคนไม่สามารถเข้าร่วมกิจกรรมได้ ทำให้ขาดประสบการณ์ในการเรียนรู้นอกสถานศึกษา ส่งผลให้โครงการไม่บรรลุวัตถุประสงค์ 	<ul style="list-style-type: none"> - แบบตอบรับการเข้าร่วมโครงการของผู้ปกครอง - รายงานผลการดำเนินโครงการ

ชื่อความเสี่ยง	ระดับผลกระทบ	เจ้าของความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ	วิธีการติดตามและรายงาน
๑๓. งานจัดเก็บขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล	ระดับต่ำ	กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none"> - จัดกิจกรรมรณรงค์เสริมสร้างปลูกจิตสำนึกในการร่วมมือกันในการช่วยคัดแยกขยะและกำหนดบทบาทโทษกรณีไม่ปฏิบัติตามกฎในการทิ้งขยะในชุมชน - ให้ผู้ทำหน้าที่บริหารจัดการขยะทุกระดับรายงานปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานจัดเก็บขยะมูลฝอยและนำมาวิเคราะห์ถึงปัญหาในการจัดเก็บขยะไม่ทันตามมาตรการ มีการกำหนดบทบาทโทษผู้ปฏิบัติกรณีไม่ปฏิบัติตามหน้าที่ที่ได้รับจนงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ 	<ul style="list-style-type: none"> - มีขยะคงค้างในพื้นที่รับผิดชอบ - มีปริมาณมากกว่าถังที่รองรับขยะเนื่องจากประชาชนไม่คัดแยกขยะก่อนนำมาทิ้ง - เกิดกลิ่นเหม็นและมีสุนัขรื้อค้น - ประชาชนในพื้นที่ร้องเรียนปัญหา 	<ul style="list-style-type: none"> - การรายงานผลการเก็บขยะตามแผนปฏิบัติการประจำวันประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ - รายงานปริมาณขยะในระบบสารสนเทศด้านการจัดการขยะมูลฝอยขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น(แบบ มผ.๒) ประจำเดือนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖
๑๔. การดำเนินงานป้องกันและแก้ไขปัญหาโรคระบาด	ระดับต่ำ	กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none"> - ผู้บริหารกำชับเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องเฝ้าระวังการแพร่ระบาดอย่างเข้มงวดเนื่องจากโรคระบาดสามารถเกิดขึ้นตลอดเวลา - เจ้าหน้าที่ออกพื้นที่ประชาสัมพันธ์การป้องกันและแก้ไขปัญหาโรคระบาดในแต่ละฤดูกาล เพื่อให้ประชาชนเกิดความตื่นตัว 	<ul style="list-style-type: none"> - สภาพอากาศที่ย่ำแย่จากปัญหาหมอกควัน ทำให้สามารถเกิดโรคระบาดได้ง่าย - การเพิกเฉยไม่ให้ความสำคัญของประชาชนทำให้เกิดการระบาดของโรคติดต่อได้อย่างรวดเร็ว 	<ul style="list-style-type: none"> - รายงานผลการสำรวจผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดต่อ

ชื่อความเสี่ยง	ระดับผลกระทบ	เจ้าของความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ	วิธีการติดตามและรายงาน
๑๕. การการจ่ายเบี้ยผู้สูงอายุ ผู้พิการและผู้ป่วยเอ็ดส์	ระดับต่ำ	กองสวัสดิการสังคม	<ul style="list-style-type: none"> - ประชาสัมพันธ์แจ้งขั้นตอนการเปลี่ยนแปลงข้อมูลบัญชีเงินฝากให้ผู้มีสิทธิรับเบี้ยยังชีพทราบ พร้อมแจ้งผลกระทบจากการปิดบัญชีโดยไม่แจ้งให้ อบรมแม่เป็นทราบ ทำให้ไม่สามารถรับเงินได้ตามกำหนดเดิมต้องรับพร้อมในเดือนถัดไปหรือภายหลังที่ดำเนินการแก้ไขข้อมูลถูกต้องเรียบร้อยแล้ว - ดำเนินการติดตามแก้ไขโดยเร็วเพื่อปรับปรุงข้อมูลส่งให้กรมบัญชีกลางเพื่อทำการเบิกจ่ายเงินเบี้ยยังชีพได้ตามปกติ 	- รายงานผลการเบิกจ่ายเงินจากกรมบัญชีกลาง	<ul style="list-style-type: none"> - หลักฐานการแจ้งประชาสัมพันธ์ข้อมูล - ความถี่ในการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสาร - หลักฐานการติดตามแก้ไขข้อมูลโดยเร็ว (ระยะเวลาที่ใช้ในการติดตามข้อมูลนับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากกรมบัญชีกลาง)
๑๖. การตีความของกฎหมายระเบียบคลาดเคลื่อนขาดความเข้าใจในการปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบหนังสือสั่งการ	ระดับองค์กร	หน่วยตรวจสอบภายใน	- เข้าร่วมฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆให้ครอบคลุมกับการปฏิบัติงานทั้งนี้อาจรวมถึงการควรรศึกษาหาความรู้ในหลักสูตรอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับการปฏิบัติงานของหน่วยรับตรวจด้วย	- เนื่องจากภารกิจของอปท.มีความหลากหลายจึงทำให้มีกฎ ระเบียบ ข้อบังคับจำนวนมาก ส่งผลให้การศึกษาค้นคว้ากฎหมาย ระเบียบหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ไม่ครอบคลุม	- การให้คำปรึกษาของผู้ตรวจสอบภายในสำหรับการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ภายในองค์กร

ภาคผนวก

- ประกาศนโยบายการบริหารความเสี่ยง
- คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- คำสั่งแต่งตั้งคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงาน
- บันทึกการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ...หน่วยตรวจสอบภายใน องค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม อำเภोजัน จังหวัดพะเยา

ที่ พจ.๗๖๑๑๒/๐๙ วันที่ ๑๑ มกราคม ๒๕๖๖

เรื่อง ประกาศนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

เรียน ปลัดอบต./หัวหน้าสำนักปลัด/ผู้อำนวยการกอง ทุกกอง

ตามที่องค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม แจ้งเวียนหนังสือที่ กค ๐๔๐๙.๔/ว๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒ หนังสือกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น ที่ มท ๐๘๐๕.๒/ว๖๘๕๘ ลงวันที่ ๒๙ มีนาคม ๒๕๖๒ เรื่อง หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ให้ทุกสำนัก/กอง ขององค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขามถือปฏิบัติ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๒ นั้น

องค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม ได้จัดทำคำสั่ง ที่ ๐๑๘/๒๕๖๖ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม คำสั่ง ที่ ๐๑๙/๒๕๖๖ เรื่อง แต่งตั้งคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงของสำนักปลัด ลงวันที่ ๑๐ มกราคม ๒๕๖๖ คำสั่ง ที่ ๐๒๐/๒๕๖๖ เรื่อง แต่งตั้งคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงของกองคลัง ลงวันที่ ๑๐ มกราคม ๒๕๖๖ คำสั่ง ที่ ๐๒๑/๒๕๖๖ เรื่อง แต่งตั้งคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงของกองช่าง ลงวันที่ ๑๐ มกราคม ๒๕๖๖ คำสั่ง ที่ ๐๒๒/๒๕๖๖ เรื่อง แต่งตั้งคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงของกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ลงวันที่ ๑๐ มกราคม ๒๕๖๖ คำสั่ง ที่ ๐๒๓/๒๕๖๖ เรื่อง แต่งตั้งคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงของกองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม ลงวันที่ ๑๐ มกราคม ๒๕๖๖ และคำสั่ง ที่ ๐๒๔/๒๕๖๖ เรื่อง แต่งตั้งคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงของกองสวัสดิการสังคม ลงวันที่ ๑๐ มกราคม ๒๕๖๖ และแจ้งเวียนให้ทุกสำนัก/กองทราบแล้ว

เพื่อให้การดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม เป็นไปด้วยเรียบร้อย ผู้บริหารท้องถิ่นได้ประกาศนโยบายการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ขององค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นไปในทิศทางเดียวกัน เห็นควรแจ้งเวียนนโยบายการบริหารเสี่ยงฯ ให้ทุกสำนัก/กอง ขององค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขามทราบ และปิดประกาศให้ผู้เกี่ยวข้องและประชาชนทั่วไปทราบ เป็นระยะเวลาอย่างน้อย ๓๐ วัน ทำการ เนื่องจากการบริหารจัดการความเสี่ยงเกี่ยวข้องกับแผนยุทธศาสตร์ แผนดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ โครงการมีบุคลากรเกี่ยวข้องหลากหลาย เช่น คณะผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาเจ้าหน้าที่ในองค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม เด็ก เยาวชน และประชาชนทั่วไป

จึงเรียนมาเพื่อทราบและดำเนินการ

(ลงชื่อ)

(นายสมคิด คิตติ)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม
เรื่อง นโยบายการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖
องค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม

องค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม ได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องในรูปแบบการบริหารความเสี่ยงจากการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการปรับปรุงพัฒนางานขององค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม ให้สำเร็จลุล่วงตามวัตถุประสงค์ ภารกิจ ตามอำนาจหน้าที่ ดังนั้น เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นรูปธรรมโดยยึดถือการบริหารความเสี่ยงตามแนวทางของ (COSO) และกรอบการดำเนินงานของกระทรวงการคลัง ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ เพื่อลดความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อความสำเร็จขององค์กร ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยคำนึงถึงการบรรลุตามแผนยุทธศาสตร์ แผนดำเนินงานประจำปี ทั้งหมดของ องค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม จึงกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

๑. ทุกสำนัก/กอง ในสังกัด องค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม ต้องดำเนินการบริหารความเสี่ยง โดยให้การดำเนินการบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานปกติ
๒. กำหนดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงเป็นมาตรฐานเดียวกันทั้งองค์กร
๓. ให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรแบบบูรณาการ เช่น นำการควบคุมภายในเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีการจัดการและดำเนินการอย่างเป็นระบบและต่อเนื่องสอดคล้องกับการบรรลุตัวชี้วัด/เป้าหมาย กลยุทธ์ ตามแผนยุทธศาสตร์และแผนดำเนินงานประจำปีงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม
๔. ให้มีการติดตาม ประเมินผล และรายงานผลการบริหารความเสี่ยงรวมทั้งมี การทบทวนปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ กรณียังมีความเสี่ยงให้ทบทวนและนำไปบริหารความเสี่ยงในปีงบประมาณถัดไป
๕. ให้มีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการจัดการที่ดี
๖. ให้มีการเผยแพร่ แจ้างเวียนแผนการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้การบริหารจัดการเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๑๑ เดือน มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๖

(นายสมคิด คิตติ)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ... หน่วยตรวจสอบภายใน องค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม อำเภोजันทพะเยา

ที่..... พจ.๗๖๑๑๒/๐๘..... วันที่ ๑๐ มกราคม ๒๕๖๖

เรื่อง..... ขออนุมัติจัดทำคำสั่งแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม
..... ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖.....

เรียน นายกององค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม

เรื่องเดิม

อาศัยอำนาจตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง และหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ นั้น

ข้อเท็จจริง

เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม มีการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสอดคล้องกับมาตรฐานและหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒

ข้อพิจารณา/ข้อเสนอ

เห็นควรพิจารณาลงนามอนุมัติในคำสั่งแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ตามเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

(ลงชื่อ)

(นายอนุพงศ์ ไชยมงคล)

นักวิชาการตรวจสอบภายในปฏิบัติการ

ความเห็นปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล.....

(ลงชื่อ)

(นายสุขประเสริฐชัย ไชยวงศ์)

รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขามรักษาราชการแทน

ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม

เห็นชอบและอนุมัติ

ไม่เห็นชอบและไม่อนุมัติ เนื่องจาก.....

(ลงชื่อ)

(นายสมคิด คิตดี)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม



คำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม

ที่ ๐๑๘ / ๒๕๖๖

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

เพื่อส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยง ขององค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขามดำเนินงานได้อย่างถูกต้อง ต่อเนื่องบรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยอาศัยอำนาจตามมาตรา ๗๙ แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลัง พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๔ การบัญชี การรายงาน และการตรวจสอบ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐสามารถดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์ รวมถึงเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถให้หน่วยงานของรัฐ โดยกำหนดให้หน่วยงานของรัฐถือปฏิบัติในรอบระยะเวลาบัญชีของหน่วยงานของรัฐในรอบปีงบประมาณถัดจากที่กระทรวงการคลังประกาศเป็นต้นไป

เพื่อให้เป็นไปตามนัยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลัง พ.ศ. ๒๕๖๑ ดังกล่าวข้างต้น องค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม จึงอาศัยอำนาจตามในมาตรา ๕๙ แห่งพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ แก้ไขเพิ่มเติมจนถึง (ฉบับที่ ๗) พ.ศ. ๒๕๖๒ หัวหน้าหน่วยงานของรัฐ หรือนายกองค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม จึงมีคำสั่งดังต่อไปนี้

ให้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม ประกอบด้วย

- | | | |
|------------------------------|---|--------------------------------|
| ๑. นายสุขประเสริฐชัย ไชยวงศ์ | รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล
ห้วยยางขาม รักษาราชการแทน ปลัด
องค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม | ประธานคณะกรรมการ
คณะกรรมการ |
| ๒. นางสาวสายธาร ธรรมปัญญา | หัวหน้าสำนักปลัด | คณะกรรมการ |
| ๓. นางกัลยา สองสีโย | ผู้อำนวยการกองคลัง | คณะกรรมการ |
| ๔. นายประเสริฐ ตาสุยะ | ผู้อำนวยการกองช่าง | คณะกรรมการ |
| ๕. นายประพันธ์ หิรัณย์บรรสาร | ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขและ
สิ่งแวดล้อม | คณะกรรมการ |
| ๖. นายวินัย ทิพย์รักษ์ | ผู้อำนวยการกองการศึกษา ศาสนา
และวัฒนธรรม | คณะกรรมการ |
| ๗. นายสมเกียรติ เชื้อนแก้ว | ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม | คณะกรรมการ |
| ๘. นายอนุพงศ์ ไชยมงคล | นักวิชาการตรวจสอบภายในปฏิบัติการ | เลขานุการ |

ให้คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

๑. นำนโยบาย ข้อเสนอแนะ ที่ได้รับจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของ องค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม มารวบรวมเพื่อวิเคราะห์ ประเมินความเสี่ยงและเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติและนำเสนอในรูปแบบบูรณาการ มีองค์ประกอบที่ดีครบถ้วน โดยมีการกำหนดกระบวนการดำเนินงานที่ชัดเจนเป็นระบบ

/๒. วิเคราะห์...

๒. วิเคราะห์เหตุการณ์ความเสี่ยงขององค์กรที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ เป้าหมายและผลสำเร็จขององค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม เพื่อพิจารณาและให้นโยบาย

๓. พิจารณาความพอเพียงของมาตรการ การควบคุมภายในอย่างสมเหตุสมผล ให้การปฏิบัติงานบรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนด และดำเนินการบริหารความเสี่ยงที่ยังคงเหลืออยู่เพื่อกำหนดวิธีการควบคุมป้องกัน หรือลดความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม เพื่อให้เกิดความมั่นใจในการดำเนินงาน ลดความผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้น หรือหากเกิดขึ้นก็ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

๔. ติดตามผลการจัดการความเสี่ยงขององค์กร โดยมีแผนงานที่ชัดเจนสามารถบรรลุเป้าหมายในแผนงานได้ครบถ้วน มีการกำหนดเกณฑ์ระดับความรุนแรงแยกรายปัจจัยเสี่ยง กำหนดเป้าหมายในเชิงระดับความรุนแรงที่คาดหวังและสามารถรายงานระดับความรุนแรงของแต่ละปัจจัยรายไตรมาส มีการกำหนด Risk Appetite และ Risk Tolerance ทุกปัจจัยเสี่ยง รวมถึงการมีการบริหารปัจจัยเสี่ยงแบบบูรณาการ

๕. กำกับให้มีการจัดทำรายงานผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง เสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจัดทำและทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงประจำปี ทบทวนคู่มือบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม เสนอนายกองค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขามเป็นรายไตรมาส


๖. สนับสนุนให้มีการพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยง และระบบควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง และสนับสนุนการให้มีระบบ Intranet เป็นช่องทางการสื่อสารภายในองค์กร ในการเผยแพร่นโยบาย กฎระเบียบ คำสั่ง และคู่มือการปฏิบัติงาน รวมทั้งข่าวสารต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง ได้อย่างทั่วถึงทั้งองค์กร

๗. แต่งตั้งคณะอนุทำงานย่อยเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานได้ตามความจำเป็นเหมาะสม

๘. อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑๐ เดือน มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๖

ทพป 1. 


(นายสมคิด คิตติ)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม

2. 

3. 

4. 

5. 

6. 

7. 



คำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม

ที่ ๐๑๙/๒๕๖๖

เรื่อง แต่งตั้งคณะอนุทำงานบริหารความเสี่ยงของสำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

เนื่องด้วยประธานคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ขององค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม เห็นความสำคัญในการบริหารจัดการองค์การอย่างเป็นระบบ เพื่อให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น จึงอาศัยคำสั่ง คณะทำงานบริหารความเสี่ยง ที่ ๐๑๙/๒๕๖๖ ลงวันที่ ๑๐ มกราคม ๒๕๖๖ ตามอำนาจหน้าที่ ในการแต่งตั้ง คณะทำงานย่อยเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานได้ตามจำเป็นและเหมาะสม

ดังนั้น เพื่อทำหน้าที่สนับสนุน ประสานงานและส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยง ของสำนักปลัด องค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม ดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง บรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ จึงมี คำสั่งกำหนดผู้รับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

๑. นางสาวสายธาร ธรรมปัญญา	หัวหน้าสำนักปลัด	ประธานคณะอนุทำงาน
๒. นายณัฐวุฒิ แก้วชื่น	นิติกรชำนาญการ	คณะอนุทำงาน
๓. นางศศิธร ฝ้ายชัยภูมิ	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ	คณะอนุทำงาน
๔. นายธวัชรัตน์ อินสุวรรณ์	นักประชาสัมพันธ์ชำนาญการ	คณะอนุทำงาน
๕. นายณัฐพงษ์ ปงกำวงศ์	นักป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ปฏิบัติการ	คณะอนุทำงาน
๖. นายเจษฎา วงศ์อินทร์	นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ	คณะอนุทำงาน
๗. นายสรอรรถ เวียงลอ	เจ้าพนักงานป้องกันและบรรเทา สาธารณภัยปฏิบัติงาน	คณะอนุทำงาน
๘. นายกฤติเดช ฝั้นคำสอน	ผู้ช่วยนักจัดการงานทั่วไป	คณะอนุทำงาน
๙. นายเกียรติ หุ่นปราบ	พนักงานขับเครื่องจักรกลขนาดเบา	คณะอนุทำงาน
๑๐. นายพรหมินทร์ ใจเย็น	คนงานทั่วไป	คณะอนุทำงาน
๑๑. นายชั้นทอง ไชยสถาน	พนักงานดับเพลิง	คณะอนุทำงาน
๑๒. นายธนกฤต ไชยมงคล	คนงานทั่วไป(งานเกษตร)	คณะอนุทำงาน
๑๓. นางนพวรรณ ศูนย์กลาง	เจ้าพนักงานธุรการชำนาญงาน	คณะอนุทำงานและเลขานุการ
๑๔. นายอนุพงศ์ ไชยมงคล	นักวิชาการตรวจสอบภายในปฏิบัติการ	คณะอนุทำงานและผู้ช่วยเลขานุการ

ให้คณะอนุทำงาน มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

๑. ติดตามประสานงานข้อมูลการบริหารความเสี่ยงในสำนักปลัดวิเคราะห์ทบทวนเหตุการณ์ ความเสี่ยงหรือจุดอ่อนที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ เป้าหมายและผลสำเร็จขององค์กร พร้อมสรุปปัญหา/ อุปสรรคและแนวทางแก้ไข สรุปสาระสำคัญ ก่อนเสนอคณะทำงานฯ ประกอบการพิจารณา

/๒. ติดตาม...

๒. ติดตาม/รายงานผลการจัดการความเสี่ยงของสำนักปลัด ตามแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรในกรณีที่สำนักปลัด เป็นเจ้าของปัจจัยความเสี่ยงขององค์กร เสนอคณะทำงานฯ

๓. ปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑๐ เดือน มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๖



(นายสมคิด คิตดี)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางงาม

 จ.ช.อ. 22	 สมาน
 AB จ.ช.อ.	 จ.ช.อ. AL



คำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม

ที่ ๐๒๔/๒๕๖๖

เรื่อง แต่งตั้งคณะอนุทำงานบริหารความเสี่ยงของกองสวัสดิการสังคม
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

เนื่องด้วยประธานคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ขององค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม เห็นความสำคัญในการบริหารจัดการองค์การอย่างเป็นระบบ เพื่อให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น จึงอาศัยคำสั่ง คณะทำงานบริหารความเสี่ยง ที่ ๐๑๘/๒๕๖๖ ลงวันที่ ๑๐ มกราคม ๒๕๖๖ ตามอำนาจหน้าที่ ในการแต่งตั้ง คณะทำงานย่อยเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานได้ตามจำเป็นและเหมาะสม

ดังนั้น เพื่อทำหน้าที่สนับสนุน ประสานงานและส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยง ของกอง สวัสดิการสังคม องค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม ดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง บรรลุเป้าหมายอย่างมี ประสิทธิภาพ จึงมีคำสั่งกำหนดผู้รับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

- | | | |
|----------------------------|----------------------------------|--------------------------------|
| ๑. นายสมเกียรติ เชื้อนแก้ว | ผู้อำนวยการกองการสวัสดิการสังคม | ประธานคณะอนุทำงาน |
| ๒. นางชิตสุตากร ผาสิ่งห์ | ผู้ช่วยนักพัฒนาชุมชน | คณะอนุทำงาน |
| ๓. นางภัทรภร สักลอม | นักพัฒนาชุมชนชำนาญการ | คณะอนุทำงานและเลขานุการ |
| ๔. นายอนุพงศ์ ไชยมงคล | นักวิชาการตรวจสอบภายในปฏิบัติการ | คณะอนุทำงานและผู้ช่วยเลขานุการ |

ให้คณะอนุทำงาน มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

๑. ติดตามประสานงานข้อมูลการบริหารความเสี่ยงในกองสวัสดิการสังคมวิเคราะห์บทวน เหตุการณ์ความเสี่ยงหรือจุดอ่อนที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ เป้าหมายและผลสำเร็จขององค์กร พร้อมสรุป ปัญหา/อุปสรรคและแนวทางแก้ไข สรุปสาระสำคัญ ก่อนเสนอคณะทำงานฯ ประกอบการพิจารณา

๒. ติดตาม/รายงานผลการจัดการความเสี่ยงของกองสวัสดิการสังคม ตามแผนบริหารความ เสี่ยงระดับองค์กรในกรณีที่กองสวัสดิการสังคมเป็นเจ้าของปัจจัยความเสี่ยงขององค์กร เสนอคณะทำงานฯ

๓. ปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑๐ เดือน มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๖

(นายสมคิด คิตติ)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม

ร.ท.ช. 1.

2.

3.

4.



คำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม

ที่ ๐๒๓/๒๕๖๖

เรื่อง แต่งตั้งคณะอนุทำงานบริหารความเสี่ยงของกองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

เนื่องด้วยประธานคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ขององค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม เห็นความสำคัญในการบริหารจัดการองค์การอย่างเป็นระบบ เพื่อให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น จึงอาศัยคำสั่ง คณะทำงานบริหารความเสี่ยง ที่ ๐๑๘/๒๕๖๖ ลงวันที่ ๑๐ มกราคม ๒๕๖๖ ตามอำนาจหน้าที่ ในการแต่งตั้ง คณะทำงานย่อยเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานได้ตามจำเป็นและเหมาะสม

ดังนั้น เพื่อทำหน้าที่สนับสนุน ประสานงานและส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยง ของกอง การศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม องค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม ดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง บรรลุ เป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ จึงมีคำสั่งกำหนดผู้รับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

๑. นายวินัย ทิพย์รักษ์	ผู้อำนวยการกองการศึกษา ศาสนาและ วัฒนธรรม	ประธานคณะอนุทำงาน วัฒนธรรม
๒. นางแสงเดือน หล้าศรี	ครู	คณะอนุทำงาน
๓. นางเกวลิณ ละอองอ่อน	ครู	คณะอนุทำงาน
๔. นางนงลักษณ์ กัลยา	ครู	คณะอนุทำงาน
๕. นายวิชัย ไชยสาร	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานศูนย์เยาวชน	คณะอนุทำงาน
๖. นางเรณู ไชยสาร	ผู้ดูแลเด็ก	คณะอนุทำงาน
๗. นางสาวโฉมฉาย อินทร์แปง	ผู้ดูแลเด็ก	คณะอนุทำงาน
๘. นางสาวนิตยา ศรีวงศ์	ผู้ดูแลเด็ก	คณะอนุทำงาน
๙. นางเกณิกา ผืนคำสอน	ผู้ดูแลเด็ก	คณะอนุทำงาน
๑๐. นางสาวประภาวิณี แซ่เฮ้ง	ผู้ดูแลเด็ก	คณะอนุทำงาน
๑๑. นางสาวศศิประภา อวดครอง	ครู	คณะอนุทำงานและเลขานุการ
๑๒. นายอนุพงศ์ ไชยมงคล	นักวิชาการตรวจสอบภายในปฏิบัติการ	คณะอนุทำงานและผู้ช่วยเลขานุการ

ให้คณะอนุทำงาน มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

๑. ติดตามประสานงานข้อมูลการบริหารความเสี่ยงในกองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม วิเคราะห์ทบทวนเหตุการณ์ความเสี่ยงหรือจุดอ่อนที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ เป้าหมายและผลสำเร็จของ องค์กร พร้อมสรุปปัญหา/อุปสรรคและแนวทางแก้ไข สรุปสาระสำคัญ ก่อนเสนอคณะทำงานฯ ประกอบการ พิจารณา

/๒. ติดตาม...

๒. ติดตาม/รายงานผลการจัดการความเสี่ยงของกองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม ตามแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรในกรณีที่กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม เป็นเจ้าของปัจจัยความเสี่ยงขององค์กร เสนอคณะทำงานฯ

๓. ปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑๐ เดือน มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๖




(นายสมคิด คิตดี)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม

1. 

2. 

3. 

4. 

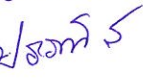
5. 

6. 

7. 

8.

9. 

10. 

11. 

12. 



คำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม

ที่ ๐๒๐/๒๕๖๖

เรื่อง แต่งตั้งคณะอนุทำงานบริหารความเสี่ยงของกองคลัง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

เนื่องด้วยประธานคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ขององค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม เห็นความสำคัญในการบริหารจัดการองค์กรอย่างเป็นระบบ เพื่อให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น จึงอาศัยคำสั่ง คณะทำงานบริหารความเสี่ยง ที่ ๐๑๘/๒๕๖๖ ลงวันที่ ๑๐ มกราคม ๒๕๖๖ ตามอำนาจหน้าที่ ในการแต่งตั้ง คณะทำงานย่อยเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานได้ตามจำเป็นและเหมาะสม

ดังนั้น เพื่อทำหน้าที่สนับสนุน ประสานงานและส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยง ของกองคลัง องค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม ดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง บรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ จึงมี คำสั่งกำหนดผู้รับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

๑. นางกัลยา สองสีโย	ผู้อำนวยการกองคลัง	ประธานคณะอนุทำงาน
๒. นางณัชชารินทร์ ปงกำ	นักวิชาการพัสดุปฏิบัติการ	คณะอนุทำงาน
๓. นางสาวประนอม เจริใจ	คนงานทั่วไป	คณะอนุทำงาน
๔. นางสาวสุภาพร ละอองอ่อน	คนงานทั่วไป	คณะอนุทำงาน
๕. นางสาวสุนันทา ศรีวงศ์	นักวิชาการเงินและบัญชีปฏิบัติการ	คณะอนุทำงานและเลขานุการ
๖. นายอนุพงศ์ ไชยมงคล	นักวิชาการตรวจสอบภายในปฏิบัติการ	คณะอนุทำงานและผู้ช่วยเลขานุการ

ให้คณะอนุทำงาน มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

๑. ติดตามประสานงานข้อมูลการบริหารความเสี่ยงในกองคลังวิเคราะห์ทบทวนเหตุการณ์ความ เสี่ยงหรือจุดอ่อนที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ เป้าหมายและผลสำเร็จขององค์กร พร้อมสรุปปัญหา/อุปสรรค และแนวทางแก้ไข สรุปสาระสำคัญ ก่อนเสนอคณะทำงานฯ ประกอบการพิจารณา
๒. ติดตาม/รายงานผลการจัดการความเสี่ยงของกองคลัง ตามแผนบริหารความเสี่ยงระดับ องค์กรในกรณีที่กองคลัง เป็นเจ้าของปัจจัยความเสี่ยงขององค์กร เสนอคณะทำงานฯ
๓. ปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑๐ เดือน มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๖

(นายสมคิด คิตตี)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม

-

-

-



คำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม

ที่ ๐๒๑/๒๕๖๖

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกองช่าง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

เนื่องด้วยประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ขององค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม เห็นความสำคัญในการบริหารจัดการองค์การอย่างเป็นระบบ เพื่อให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น จึงอาศัยคำสั่ง คณะทำงานบริหารความเสี่ยง ที่ ๐๑๘/๒๕๖๖ ลงวันที่ ๑๐ มกราคม ๒๕๖๖ ตามอำนาจหน้าที่ ในการแต่งตั้ง คณะทำงานย่อยเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานได้ตามจำเป็นและเหมาะสม

ดังนั้น เพื่อทำหน้าที่สนับสนุน ประสานงานและส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยง ของกองช่าง องค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม ดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง บรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ จึงมี คำสั่งกำหนดผู้รับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

๑. นายประเสริฐ ตาสุษยะ	ผู้อำนวยการกองช่าง	ประธานคณะกรรมการ
๒. นายวรภาพงษ์ ปงกำวงศ์	คณงานทั่วไป	คณะกรรมการ
๓. นางสาวภาณุมาศ ธนระวงศ์	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	คณะกรรมการและเลขานุการ
๔. นายอนุพงศ์ ไชยมงคล	นักวิชาการตรวจสอบภายในปฏิบัติการ	คณะกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

ให้คณะกรรมการ มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

๑. ติดตามประสานงานข้อมูลการบริหารความเสี่ยงในกองช่างวิเคราะห์ทบทวนเหตุการณ์ความ เสี่ยงหรือจุดอ่อนที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ เป้าหมายและผลสำเร็จขององค์กร พร้อมสรุปปัญหา/อุปสรรค และแนวทางแก้ไข สรุปสาระสำคัญ ก่อนเสนอคณะกรรมการฯ ประกอบการพิจารณา

๒. ติดตาม/รายงานผลการจัดการความเสี่ยงของกองช่าง ตามแผนบริหารความเสี่ยงระดับ องค์กรในกรณีที่กองช่างเป็นเจ้าของปัจจัยความเสี่ยงขององค์กร เสนอคณะกรรมการฯ

๓. ปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑๐ เดือน มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๖

(นายสมคิด คิตดี)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม

1.

2.

3.



คำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม

ที่ ๐๒๒/๒๕๖๖

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

เนื่องด้วยประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ขององค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม เห็นความสำคัญในการบริหารจัดการองค์การอย่างเป็นระบบ เพื่อให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น จึงอาศัยคำสั่ง คณะทำงานบริหารความเสี่ยง ที่ ๐๑๘/๒๕๖๖ ลงวันที่ ๑๐ มกราคม ๒๕๖๖ ตามอำนาจหน้าที่ ในการแต่งตั้ง คณะทำงานย่อยเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานได้ตามจำเป็นและเหมาะสม

ดังนั้น เพื่อทำหน้าที่สนับสนุน ประสานงานและส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยง ของกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม องค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม ดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง บรรลุเป้าหมาย อย่างมีประสิทธิภาพ จึงมีคำสั่งกำหนดผู้รับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

- | | | |
|------------------------------|---|-------------------------------|
| ๑. นายประพันธ์ หิรัญย์บรรสาร | ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขและ
สิ่งแวดล้อม | ประธานคณะกรรมการ |
| ๒. นายบัญชา บัวแดง | พนักงานขับเครื่องจักรกลขนาดเบา | คณะกรรมการ |
| ๓. นางสาวศศพิชญ์ ธนะวงศ์ | คนงานทั่วไป | คณะกรรมการและเลขานุการ |
| ๔. นายอนุพงศ์ ไชยมงคล | นักวิชาการตรวจสอบภายในปฏิบัติการ | คณะกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |

ให้คณะกรรมการ มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

๑. ติดตามประสานงานข้อมูลการบริหารความเสี่ยงในกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม วิเคราะห์ทบทวนเหตุการณ์ความเสี่ยงหรือจุดอ่อนที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ เป้าหมายและผลสำเร็จของ องค์การ พร้อมสรุปปัญหา/อุปสรรคและแนวทางแก้ไข สรุปสาระสำคัญ ก่อนเสนอคณะทำงานฯ ประกอบการ พิจารณา

๒. ติดตาม/รายงานผลการจัดการความเสี่ยงของกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ตามแผน บริหารความเสี่ยงระดับองค์กรในกรณีที่กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม เป็นเจ้าของปัจจัยความเสี่ยงของ องค์การ เสนอคณะทำงานฯ

๓. ปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑๐ เดือน มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๖

(นายสมคิด คิตดี)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม

1.

2.

3.

4.



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ หน่วยตรวจสอบภายใน องค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม อำเภोजุน จังหวัดพะเยา
ที่ พย ๗๖๑๑๒/๑๐ วันที่ ๑๖ มกราคม ๒๕๖๖

เรื่อง แจ้งให้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒

เรียน ปลัดอบต./หัวหน้าสำนักปลัด/ผู้อำนวยการกองทุกกอง

ตามหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๔๐๙.๔/ว๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒ และหนังสือกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ที่ มท ๐๘๐๕.๒/ว๖๘๕๘ ลงวันที่ ๒๙ มีนาคม ๒๕๖๒ เรื่อง หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ให้ทุกหน่วยงานขององค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขามถือปฏิบัติ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๒ นั้น

องค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม ได้จัดทำคำสั่ง ที่ ๐๑๘/๒๕๖๖ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม คำสั่ง ที่ ๐๑๙/๒๕๖๖ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการความเสี่ยงของสำนักปลัด ลงวันที่ ๑๐ มกราคม ๒๕๖๖ คำสั่ง ที่ ๐๒๐/๒๕๖๖ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการความเสี่ยงของกองคลัง ลงวันที่ ๑๐ มกราคม ๒๕๖๖ คำสั่ง ที่ ๐๒๑/๒๕๖๖ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการความเสี่ยงของกองช่าง ลงวันที่ ๑๐ มกราคม ๒๕๖๖ คำสั่ง ที่ ๐๒๒/๒๕๖๖ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการความเสี่ยงของกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ลงวันที่ ๑๐ มกราคม ๒๕๖๖ คำสั่ง ที่ ๐๒๓/๒๕๖๖ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการความเสี่ยงของกองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม ลงวันที่ ๑๐ มกราคม ๒๕๖๖ และคำสั่ง ที่ ๐๒๔/๒๕๖๖ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการความเสี่ยงของกองสวัสดิการสังคม ลงวันที่ ๑๐ มกราคม ๒๕๖๖ และแจ้งเวียนให้ทุกสำนัก/กองทราบแล้ว

เพื่อให้การดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขามเป็นไปด้วยเรียบร้อย เห็นควรให้ทุกสำนัก/กองและหน่วยงานในการกำกับดูแลขององค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขามปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ฯ และคำสั่งดังกล่าวข้างต้น อย่างเคร่งครัด และรวบรวมเอกสารการบริหารความเสี่ยง ส่งให้คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม(Center) ภายในวันที่ ๒๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ เพื่อจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร พร้อมรองรับการตรวจสอบจากหน่วยตรวจสอบภายในและหน่วยตรวจสอบภายนอก หรือจัดส่งให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

จึงเรียนมาเพื่อทราบและดำเนินการ

(ลงชื่อ)

(นายสมคิด คิตติ)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม

ทราบ

สำนักปลัด.....	วันที่ 17 ม.ค. ๖๖
กองคลัง.....	วันที่ 17 ม.ค. ๖๖
กองช่าง.....	วันที่ 17 ม.ค. ๖๖
กองสาธารณสุข.....	วันที่ 17 ม.ค. ๖๖
กองการศึกษา.....	วันที่ 18 ม.ค. ๖๖
กองสวัสดิการสังคม.....	วันที่ 18 ม.ค. ๖๖



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ...หน่วยตรวจสอบภายใน องค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม อำเภอยางชุมน้อย จังหวัดพะเยา

ที่ พจ ๗๖๑๑๒/๑๑.....วันที่ ๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖

เรื่อง...ขอเชิญเข้าร่วมประชุมหารือแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

เรียน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม

เรื่องเดิม

ตามที่นายกองค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม ได้มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ตามเลขที่คำสั่ง ๐๑๘/๒๕๖๖ ลงวันที่ ๑๐ มกราคม ๒๕๖๖ นั้น

กฎหมาย/ระเบียบ

๑. พระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ ให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง

๒. หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒

เรื่องพิจารณา

เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม มีการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสอดคล้องกับมาตรฐานและหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ จึงขอเชิญคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม (หัวหน้าสำนักปลัด/ผู้อำนวยการกอง ทุกกอง) เข้าร่วมประชุมหารือแนวทางในการจัดการบริหารความเสี่ยง ในวันพฤหัสบดี ที่ ๑๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ เวลา ๑๓.๓๐ น. ณ ห้องประชุมสภาองค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม

จึงเรียนมาเพื่อทราบและเข้าประชุมโดยพร้อมเพรียงกัน

(นายสุขประเสริฐชัย ไชยวงศ์)

รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขามรักษาราชการแทน

ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม

ประธานคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง

บัญชีลงเวลา
การประชุมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖
ครั้งที่ ๑ / ๒๕๖๖

วันพฤหัสบดี ที่ ๑๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ เวลา ๑๓.๓๐ น.
ณ ห้องประชุมสภาองค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม

ที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ	เวลามา	ลายมือชื่อ	เวลากลับ	หมายเหตุ
1	นายพงษ์ วัฒนกุล	นายก อบจ. ขอนแก่น		12.30 น.		12.30 น.	
2	นายจวบ วัฒนกุล	ผอ. อบจ. ขอนแก่น		13.30		16.30	
3	นายประวิทย์ วัฒนกุล	ผอ. อบจ. ขอนแก่น		15.30		16.30	
4	นายประวิทย์ วัฒนกุล	ผอ. อบจ. ขอนแก่น		13.30		16.30	
5	นางสาวประวิทย์ วัฒนกุล	พ.ร.ค.จ		13.30 น.		16.30 น.	
6	นายประวิทย์ วัฒนกุล	ผอ. อบจ. ขอนแก่น		13.30 น.		16.30 น.	
7	นายประวิทย์ วัฒนกุล	ผอ. อบจ. ขอนแก่น		13.30 น.		16.30 น.	
8	นายประวิทย์ วัฒนกุล	ผอ. อบจ. ขอนแก่น		13.30 น.		16.30 น.	

ผู้รับรองรายชื่อการประชุม.....

รายงานการประชุม
คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม อำเภोजุน จังหวัดพะเยา
ครั้งที่ ๑ / ๒๕๖๖
วันที่ ๑๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ เวลา ๑๓.๓๐ น.
ณ ห้องประชุมสภาองค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม

ผู้มาประชุม

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
๑.	นายสุขประเสริฐชัย ไชยวงศ์	รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล รักษาการแทน ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขาม
๒.	นางสาวสายธาร ธรรมปัญญา	หัวหน้าสำนักปลัด
๓.	นางกัลยา สองสีโย	ผู้อำนวยการกองคลัง
๔.	นายประเสริฐ ตาสุยยะ	ผู้อำนวยการกองช่าง
๕.	นายประพันธ์ หิรัณย์บรรสาร	ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
๖.	นายวินัย ทิพย์รักษ์	ผู้อำนวยการกองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม
๗.	นายสมเกียรติ เชื้อนแก้ว	ผู้อำนวยการกองการสวัสดิการสังคม
๘.	นายอนุพงศ์ ไชยมงคล	นักวิชาการตรวจสอบภายใน

ผู้ไม่มาประชุม

- ไม่มี

เริ่มประชุมเวลา ๑๓.๓๐ น.

ประธานกล่าวเปิดประชุม และดำเนินการตามระเบียบวาระการประชุม ดังต่อไปนี้

ระเบียบวาระที่ ๑

เรื่องประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

นายสุขประเสริฐชัย ไชยวงศ์
ประธานคณะกรรมการ

ตามที่ได้เชิญทุกท่านมาประชุมปรึกษาหารือกันในวันนี้ ก็มีข้อหารือเกี่ยวกับการดำเนินการจัดการความเสี่ยงขององค์กร โดยทางกรมบัญชีกลางได้กำหนดหลักเกณฑ์ให้แต่ละอปท.จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงขององค์กร ซึ่งปัจจุบัน เรามีนักวิชาการตรวจสอบภายใน โอนย้ายมาสังกัดอบต.ของเรา และได้ผ่านการอบรมเกี่ยวกับงานตรวจสอบภายใน ควบคุมภายใน และบริหารความเสี่ยงมาแล้ว ดังนั้น จึงขอมอบหมายให้นักวิชาการตรวจสอบภายใน เป็นผู้ชี้แจง เกี่ยวกับที่มาที่ไป หลักการและเหตุผล วัตถุประสงค์ในการดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ครับ

ระเบียบวาระที่ ๒

เรื่องรับรองรายงานการประชุมครั้งที่ผ่านมา

- ไม่มี

ระเบียบวาระที่ ๓

เรื่องเสนอเพื่อทราบ

นายอนุพงศ์ ไชยมงคล

เลขานุการ

เรียนท่านประธาน และคณะกรรมการทุกท่าน กระผมนายอนุพงศ์ ไชยมงคล ตำแหน่ง นักวิชาการตรวจสอบภายในปฏิบัติการ ขอชี้แจงเกี่ยวกับ หลักเกณฑ์การบริหารจัดการความเสี่ยง กระบวนการจัดทำแผนบริหารจัดการ ความเสี่ยง ดังนี้ครับ

เนื่องด้วยเจตนารมณ์ของพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐ จัดให้มีการตรวจสอบ ภายในการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง ประกอบกับ กรมบัญชีกลางได้กำหนดหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับ หน่วยงานของรัฐ ข้อ ๒ ให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการ ความเสี่ยง โดยใช้มาตรฐานการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐที่ กระทรวงการคลังกำหนดเป็นแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยง และ ข้อ ๖ ให้หน่วยงานของรัฐจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อให้บรรลุ วัตถุประสงค์ของหน่วยงานของรัฐ ดังนั้น เพื่อให้หน่วยงานภายใต้สังกัด องค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยางขามมีการบริหารความเสี่ยงให้บรรลุตาม วัตถุประสงค์ จึงต้องให้แต่ละหน่วยงานพิจารณากิจกรรม/โครงการตาม ยุทธศาสตร์/แผนงานของหน่วยงาน และดำเนินการตามกระบวนการบริหาร ความเสี่ยงของหน่วยงาน เช่น การระบุความเสี่ยง การวิเคราะห์ความเสี่ยง การ ประเมินความเสี่ยง และการตอบสนองความเสี่ยง เพื่อหาแนวทางในการ ป้องกัน แก้ไขความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น หรืออาจจะยับยั้งกิจกรรม/โครงการหาก ไม่สามารถลดความเสี่ยงได้ จึงขอให้ทุกสำนัก/กอง ได้กลับไปประเมินกิจกรรม/ โครงการ ของตนเองได้นำแผนการดำเนินงานประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๖ มาระบุ ความเสี่ยง และวิเคราะห์ประเมินความเสี่ยง เพื่อนำมาจัดทำแผนบริหาร ความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ โดยเบื้องต้นผู้ตรวจสอบภายในได้ ดำเนินการจัดทำคำสั่ง แต่งตั้งคณะทำงานระดับองค์กร และหน่วยงานย่อยเพื่อ จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง และแจ้งเวียนทุกหน่วยงานภายในเป็นที่ เรียบร้อยแล้ว ซึ่งในขั้นตอนต่อไป แต่ละหน่วยงานจะต้องวิเคราะห์เหตุการณ์ ความเสี่ยงขององค์กรที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ เป้าหมายและผลสำเร็จ ขององค์การบริหารส่วนตำบลละหาร เพื่อพิจารณาและให้นโยบาย และ พิจารณาความพอเพียงของมาตรการ การควบคุมภายในอย่างสมเหตุสมผล ให้ การปฏิบัติงานบรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนด และดำเนินการ บริหารความเสี่ยงที่ยังคงเหลืออยู่เพื่อกำหนดวิธีการควบคุม ป้องกัน หรือลด ความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลละหาร เพื่อให้เกิดความมั่นใจในการ ดำเนินเงิน ลดความผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้นได้ หรือหากเกิดขึ้นก็ให้อยู่ในระดับที่ ยอมรับได้ จากนั้นในไตรมาสที่ ๓ หรือ ๔ จะต้องติดตามผลการจัดการความ

เสียงขององค์กร โดยมีแผนงานที่ชัดเจนสามารถบรรลุเป้าหมายในแผนงานได้ครบถ้วน มีการกำหนดเกณฑ์ระดับความรุนแรงแยกรายปัจจัยเสียงครับ

ระเบียบวาระที่ ๔

เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา

นายสุขประเสริฐชัย ไชยวงศ์
ประธานคณะกรรมการ

วาระที่ ๔ เราจะมาหารือแนวทางในการดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงกันว่าจะดำเนินการกันอย่างไร ใครมีความคิดเห็นอย่างไร เรียนเชิญครับ

นายประพันธ์ หิรัญย์บรรสาร
กรรมการ
ผอ.กองสาธารณสุข

เรียนท่านประธาน คณะกรรมการฯ และผู้เข้าร่วมประชุมทุกท่าน ในเมื่อขณะนี้ องค์กรของเรา ได้มีนักวิชาการตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นผู้ผ่านการอบรมทางด้านการบริหารจัดการความเสี่ยงมาเป็นที่เรียบร้อยแล้ว และเป็นผู้มีความรู้ความสามารถในการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง จึงเห็นควรให้ผู้ตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการ รวบรวมข้อมูลของแต่ละหน่วยงาน หลอมรวมข้อมูลต่าง ๆ จัดทำรูปเล่มแผนบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ครับ

มติที่ประชุม

- เห็นชอบ

นายอนุพงศ์ ไชยมงคล
เลขานุการ

กระผมได้จัดทำไฟล์วิเคราะห์ความเสี่ยงขึ้นมาเป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยจะนำส่งให้แต่ละหน่วยงานทางกลุ่มไลน์ของพนักงานส่วนตำบลห้วยางขามนะ ครับ และขอความร่วมมือแต่ละหน่วยงาน กรอกข้อมูลระบุความเสี่ยง และวิเคราะห์ความเสี่ยงลงในไฟล์ที่ส่งมอบให้ แล้วนำส่งไฟล์มายังกระผมภายในวันที่ ๑๐ มีนาคม ๒๕๖๖ เพื่อจะได้ดำเนินการในลำดับขั้นตอนต่อไปครับ

มติที่ประชุม

- เห็นชอบ

ระเบียบวาระที่ ๕

เรื่องอื่น ๆ

นายสุขประเสริฐชัย ไชยวงศ์
ประธานคณะกรรมการ

วาระที่ ๕ เรื่องอื่น ๆ มีใครอยากเสนออะไรบ้างหรือไม่ครับ เรียนเชิญครับ

นายอนุพงศ์ ไชยมงคล
เลขานุการ

ตามที่ ได้มีคำสั่งให้กระผมไปประชุมถอดบทเรียนการประเมินประสิทธิภาพของอปท.หรือLPA ที่ศาลากลางจังหวัดพะเยา ในวันที่ ๑๕ มีนาคม ๒๕๖๖ ที่ผ่านมา นั้น กระผมได้เขียนใบขออนุญาตขอใช้รถส่วนกลาง ซึ่งพบว่าการขออนุญาตดังกล่าว ไม่เป็นไปตามระเบียบของทางราชการ จึงขอชี้แจงดังนี้

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการใช้และรักษารถยนต์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ที่แก้ไขและเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒ พ.ศ. ๒๕๖๓) ข้อ ๑๑ วรรคสาม ที่กำหนดว่า “การใช้รถส่วนกลาง และรถรับรองปกติให้ใช้ภายในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นนั้น หากจะใช้รถดังกล่าวออกไปปฏิบัติหน้าที่นอกเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ต้องได้รับอนุญาตจากผู้บริหารท้องถิ่นก่อน” นั้น แสดงว่า หากท่านใช้รถออกไปนอกพื้นที่อบต.ห้วยางขาม จะต้องมีการเขียนใบขออนุญาตในการใช้รถทุกครั้ง ทั้งนี้ หน่วยตรวจสอบฯ ได้

จัดทำใบขออนุญาตใช้รถส่วนกลาง (แบบ ๓) และจัดส่งไฟล์ในไลน์กลุ่มพนักงาน ให้แต่ละหน่วยงานนำไปปรับใช้เพื่อเป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับของทางราชการ

นายสุขประเสริฐชัย ไชยวงศ์
ประธานคณะกรรมการ

ในเมื่อระเบียบกำหนดให้ปฏิบัติตามที่นักวิชาการตรวจสอบภายในได้กล่าวอ้างมานั้น ก็เห็นควรให้มีการปฏิบัติตามระเบียบของทางราชการอย่างเคร่งครัด และมอบหมายให้ผู้บริหารแต่ละหน่วยงานกำชับพนักงานภายใต้การบังคับบัญชาปฏิบัติตามกฎระเบียบของทางราชการอย่างเคร่งครัดด้วย


มติที่ประชุม

- ทราบ


นายสุขประเสริฐชัย ไชยวงศ์
ประธานคณะกรรมการ

ถ้าไม่มีข้อหาหรืออื่นใดแล้ว กระทบขอปิดการประชุมไว้เพียงเท่านี้ครับ ขอขอบคุณทุกท่านที่ให้ความร่วมมือครับ

เลิกประชุมเวลา ๑๕.๓๐ น.

(ลงชื่อ)..........ผู้บันทึกรายงานการประชุม
(นายอนุพงษ์ ไชยมงคล)

เลขานุการ

(ลงชื่อ)..........ผู้ตรวจรายงานการประชุม
(นายสุขประเสริฐชัย ไชยวงศ์)
ประธานคณะกรรมการ

